

GUANAJUATO, GUANAJUATO A 26 DE JUNIO DE 2024.

DR. EDUARDO PÉREZ ALONSO

DIRECTOR DE LA DIVISIÓN DE DERECHO, POLÍTICA Y GOBIERNO

PRESENTE

Por este medio le enviamos un cordial saludo y al mismo tiempo nos permito informar a Usted que el estudiante del programa **MAESTRIA EN ANALISIS POLITICO**, el Lic. **Luis Daniel Vázquez Navarro**, ha terminado su trabajo de tesis titulado: Estructuras Para Una Participación Inclusiva Y Diversa: Estudio De Caso Codeando México, el cual ha sido aprobado por quienes suscriben, director y como codirectora de la tesis y por lo tanto ya no tendrá más modificaciones.

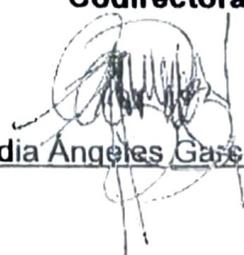
Agradezco la atención que sirva prestar al presente y me despido reiterándole mi más alta consideración.

Atentamente,

Directora de Tesis


Dra. Elizabeth Cristina Cobilt Cruz

Codirectora


Dra. Lidia Angeles García González





«2024, Año de Felipe Carrillo Puerto, Benemérito del Proletariado, Revolucionario y Defensor del Mayab.»
«2024, 200 años de Grandeza: Guanajuato como Entidad Federativa, Libre y Soberana.»
«2024, a 200 años de la instalación del Primer Congreso Constituyente de Guanajuato.»
«30 años de autonomía universitaria, un legado de responsabilidad y libertad»

Guanajuato, Gto., 01 de julio de 2024

Oficio DDPG/CSTyEC/330-24

LIC. JUAN BARDO RODRIGUEZ DE LA VEGA
COORDINADOR DE ASUNTOS ESCOLARES
CAMPUS GUANAJUATO

Con fundamento en los artículos 62 fracciones I, II inciso b) y IV, 68 y demás relativos y aplicables del Estatuto Académico, por este conducto **HAGO CONSTAR** que el alumno (a) **LUIS DANIEL VAZQUEZ NAVARRO** ha cumplido íntegramente con los requisitos académico-administrativos necesarios para que le sea autorizada la sustentación de su examen para la obtención del grado de **MAESTRA EN ANALISIS POLÍTICO** bajo la modalidad de **TESIS**.

Sin otro en particular, reciba de mis consideraciones la más alta y distinguida.

Atentamente,

"LA VERDAD OS HARÁ LIBRES"

Director de la División de Derecho, Política y Gobierno

Dr. Eduardo Pérez Alonso

lalm/epa

CAMPUS GUANAJUATO
DIVISIÓN DE DERECHO, POLÍTICA Y GOBIERNO

Lascuráin de Retana No. 5, Centro; Guanajuato, Gto., México; C.P. 36000
Teléfonos: (473) 732 00 06 ext. 3092 y 3099

www.ddpg.ugto.mx

Universidad de Guanajuato

Maestría en Análisis Político

División de Derecho, Política y Gobierno

ESTRUCTURAS PARA UNA PARTICIPACIÓN INCLUSIVA Y DIVERSA: ESTUDIO DE CASO CODEANDO MÉXICO

Tesis para obtener el grado de Maestro en Análisis Político

Presenta:

Lic. Luis Daniel Vázquez Navarro

Codirección de tesis:

- Dra. Elizabeth Cristina Cobilt Cruz
- Dra. Lidia Ángeles García González

Tutor interno:

- Dr. Luis Sánchez Mier

Tutoras externas:

- Dra. Diana del Consuelo Caldera González
- Dra. Dorismilda Flores Márquez

El Programa de Maestría se llevó a cabo con apoyo de la Beca de Posgrado Nacional (Tradicional 2022-2024 de 24 meses) para programas parte del Sistema Nacional de Posgrado de Calidad del Consejo Nacional de Humanidades, Ciencias y Tecnología (CONAHCYT).

Resumen

Esta tesis, titulada “Estructuras para una Participación Inclusiva y Diversa: Estudio de Caso Codeando México”, investiga cómo Codeando México, una comunidad de tecnología cívica, ha implementado mecanismos de diversidad e inclusión en su estructura organizativa desde 2013 hasta 2023. Al examinar la interacción entre prácticas inclusivas y estructuras de movilización, la investigación resalta el impacto de los mecanismos isomórficos—coercitivos, miméticos y normativos—en fomentar una participación diversa en las democracias emergentes. A través de un enfoque detallado de estudio de caso, este trabajo contribuye a la comprensión teórica y empírica de la participación ciudadana y las prácticas organizativas en el contexto de la participación ciudadana en México.

Abstract

This thesis, titled "Estructuras para una Participación Inclusiva y Diversa: Estudio de Caso Codeando México" investigates how Codeando México, a civic technology community, has implemented mechanisms for diversity and inclusion in its organizational structure from 2013 to 2023. By examining the interplay between inclusive practices and mobilization structures, the research highlights the impact of isomorphic mechanisms—coercive, mimetic, and normative—on fostering diverse participation in emerging democracies. Through a detailed case study approach, this work contributes to the theoretical and empirical understanding of citizen participation and organizational practices in the context of Mexican citizen participation.

Agradecimientos

A Eduardo, por acompañarme, escucharme y por el abrazo oportuno que siempre me ofreces.

Mi familia por el apoyo y una disculpa por el tiempo que no pase a su lado.

A la dinámica de libertad creativa, teoría y reflexión que me permitió tanto el Dr. Cordourier y la Dra. Lidia, con las perspectivas frescas del comité que me acompañó Dr. Sánchez Mier, Dra. Diana y Dra. Dorismilda.

A los compañeros y amigos con los que compartí.

Al programa académico y la universidad.

ESTRUCTURAS PARA UNA PARTICIPACIÓN INCLUSIVA Y DIVERSA: ESTUDIO DE CASO CODEANDO MÉXICO	0
ÍNDICE DE TABLAS Y GRÁFICOS.....	5
0_INTRODUCCIÓN.....	6
1_CAPÍTULO. MARCO TEÓRICO PARA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA INCLUSIVA Y DIVERSA	10
1.1_Participación ciudadana, representación (inclusión) y prácticas organizacionales ¿Qué nos interesa para estudiar cómo las organizaciones adhieren prácticas para una participación diversa e inclusiva?.....	11
1.2_La democracia y la participación de la ciudadanía.....	13
1.3_Participación ciudadana y sus formatos.....	16
1.4_La representación y la estructura de oportunidades para participar.....	20
1.5_Prácticas organizacionales: la legitimidad para la sobrevivencia de las organizaciones... 24	
1.6_Prácticas de Diversidad e Inclusión.....	27
1.7_Organizaciones, representación y prácticas de diversidad e inclusión.....	35
1.8_Prácticas organizacionales y mecanismos del isomorfismo.....	38
1.9_Síntesis teórica.....	43
2_CAPÍTULO. LA COMUNIDAD DE CODEANDO MÉXICO: PRESENTACIÓN DEL OBJETO DE ESTUDIO	46
2.1_El contexto para la participación ciudadana mexicana, una democracia emergente:.....	46
2.2_¿Qué es Codeando México?.....	52
2.2.1_Consulta de identidad.....	55
2.2.2_Misión y valores.....	57
2.2.3_Código de conducta.....	58
2.2_Recapitulación.....	61
2.3_Equipo y organización del trabajo.....	62
2.3.1_Dirección.....	63
2.4_Sobrevivencia y financiamiento.....	64
2.4.1_Financiamiento.....	67
2.5_Pilares clave: tecnología_cívica+ comunidad y comunidades + gobierno_abierto.....	69
2.5.1_Tecnología_cívica.....	69
2.5.2_Comunidad_Comunidades.....	71
● 2.5.2.1_Hackers Cívicos.....	72
● 2.5.2.1_Innovación abierta.....	72
2.6_Gobierno_abierto.....	73
2.7_Recapitular.....	76

3_ CAPÍTULO. ESTRATEGIA EMPÍRICA Y METODOLOGÍA: EL ESTUDIO DE CASO Y SU RELACIÓN CON LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA DIVERSA E INCLUSIVA..	78
3.1_ Estrategia empírica-metodológica.....	78
3.2_ Acercamiento metodológico.....	82
3.3_ Condiciones causales y mecanismo isomórficos: Análisis de categorías y códigos.....	85
4_ CAPÍTULO. ANÁLISIS DE RESULTADOS: ESTRUCTURA DE MOVILIZACIÓN Y CONDICIONES CAUSALES.....	90
4.1_ Análisis de co-ocurrencia.....	90
4.2_ Rastreo o trazo de procesos.....	102
4.2.1_ Síntesis.....	106
4.3_ Contraste con entrevistas.....	107
4.3.1_ Síntesis.....	112
5_ CONCLUSIONES Y APORTACIONES.....	114
6_ REFERENCIAS.....	121
7_ ANEXOS.....	131
7.1_ Relación de entradas de blog.....	131
7.1.1_ Blog Tumblr.....	131
7.1.2_ Blog Github.....	136
7.1.3_ Blog Medium.....	165
7.2_ Guión de entrevista.....	180
7.2_ Carta de confidencialidad y consentimiento para entrevista.....	182

ÍNDICE DE TABLAS Y GRÁFICOS

Tablas

- Tabla. 1. Variables dentro del campo para la Diversidad e Inclusión
- Tabla. 2. Cambios dentro de Codeando México
- Tabla. 3. Momentos para el rastreo de procesos.
- Tabla. 4. Categorías compuestas para la codificación de Mecanismos de isomorfismo.
- Tabla. 5. Categorías compuestas para la codificación de Pilares Clave.
- Tabla. 6. Coeficientes de co-ocurrencia para los mecanismos de isomorfismos.
- Tabla. 7. Coeficientes de co-ocurrencia para el mecanismo normativo.
- Tabla. 8. Coeficientes de co-ocurrencia para el mecanismo mimético.
- Tabla. 9. Coeficientes de co-ocurrencia para el mecanismo coercitivo.
- Tabla. 10. Coeficientes de co-ocurrencia entre pilares clave y las condiciones causales de los mecanismos isomórficos.
- Tabla 11. Momento 1 del rastreo de proceso.
- Tabla 12. Momento 2 del rastreo de proceso.
- Tabla 13. Momento 3 del rastreo de proceso.
- Tabla 14. Momento 4 del rastreo de proceso.

Gráficos

- Gráfico. 1. Relaciones entre las condiciones causales de los mecanismos de isomorfismos
- Gráfico. 2. Relaciones entre las condiciones causales del mecanismo normativo.
- Gráfico. 3. Relaciones entre las condiciones causales del mecanismo mimético.
- Gráfico. 4. Relaciones entre las condiciones causales del mecanismo coercitivo.
- Gráfico. 5. Relaciones entre pilares clave y las condiciones causales de los mecanismos isomórficos (Vertical).
- Gráfico. 6. Relaciones entre pilares clave y las condiciones causales de los mecanismos isomórficos (Horizontal).

Imagen

- Imagen. 1. Mapa de la presencia de Codeando México.

0_INTRODUCCIÓN

La participación ciudadana en México ha evolucionado significativamente, influenciada por el contexto sociopolítico y las oportunidades de movilización. En democracias emergentes, factores como el internet, las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC), el conocimiento político y las habilidades cívicas desempeñan un papel crucial en la configuración de la participación ciudadana. Este estudio se centra en examinar cómo las estructuras de movilización pueden promover una visión de diversidad e inclusión, abre oportunidades para una participación más representativa en espacios democráticos contemporáneos.

Las estructuras de movilización pueden permitir una visión de diversidad e inclusión para la apertura de oportunidades que favorezcan diferentes espacios de participación ciudadana. La relevancia de examinar la manera en que las entidades, tales como estructuras de movilización, se adhieren a prácticas de diversidad e inclusión, radica en conocer cómo pueden fomentar la creación de espacios democráticos emergentes con una mayor representación de la ciudadanía en estos espacios contemporáneos de involucramiento. Codeando México, con su enfoque en tecnología cívica y participación ciudadana, ofrece un caso para analizar estas dinámicas en el contexto mexicano.

A través de un análisis de caso, denominado Codeando México, la tesis examina la relación que guarda la inclusión y la diversidad con esta estructura de movilización en el contexto mexicano. El enfoque que aporta la tesis se fundamenta en la teoría de la participación ciudadana en democracias emergentes y se refuerza con la teoría organizacional. Como un marco de rango medio, permite identificar el proceso de formación de la participación ciudadana, en especial el cómo integran las estructuras de movilización las prácticas en su trabajo a partir de un enfoque desde el isomorfismo para una participación diversa e inclusiva.

La literatura sobre participación ciudadana en democracias emergentes destaca la importancia de estructuras de oportunidades que faciliten o limiten el acceso de la ciudadanía. Estudios previos han abordado la relación entre participación ciudadana, representación y prácticas organizacionales, subraya la necesidad de prácticas inclusivas para mejorar la legitimidad y supervivencia de las organizaciones. Este trabajo se inserta en el debate teórico sobre la

participación ciudadana y la teoría organizacional, se utiliza el isomorfismo institucional como marco para analizar cómo se adoptan y desarrollan prácticas de diversidad e inclusión.

La investigación busca responder la pregunta: ¿Cómo ha implementado Codeando México mecanismos isomórficos para integrar prácticas de diversidad e inclusión en su estructura organizacional entre 2013 y 2023? El principal interés radica en explorar la hipótesis de que la adopción de prácticas de diversidad e inclusión en Codeando México está motivada principalmente por mecanismos isomórficos miméticos y normativos provenientes de organizaciones líderes y redes profesionales.

Para esto seguimos un objetivo general que se propone identificar los mecanismos isomórficos que se han configurado para la adopción y desarrollo de prácticas de diversidad e inclusión en Codeando México. Así mismo, se plantean los siguientes objetivos específicos: a) proporcionar un marco para examinar prácticas en el proceso de formación de la participación ciudadana a través estructuras mediadoras; b) identificar las discusiones internas, los documentos y las etapas cruciales que llevaron a la implementación de prácticas de diversidad e inclusión, y c) examinar los tipos de isomorfismo (coercitivo, mimético y normativo) que han impactado en las decisiones de Codeando México respecto a diversidad e inclusión.

Esta tesis se posiciona dentro de los debates actuales al mostrar cómo, contrariamente a las expectativas teóricas de que las prácticas de inclusión se adoptan principalmente por coerción, se evidencia que los mecanismos miméticos y normativos tienen un papel predominante en Codeando México. Se profundiza en la literatura sobre participación ciudadana en democracias emergentes al incluir variables de diversidad e inclusión, y demuestra la aplicación del isomorfismo en el contexto mexicano. Además de proporcionar un análisis detallado de cómo Codeando México ha evolucionado en sus prácticas de diversidad e inclusión, esta investigación ofrece un marco para entender la implementación de estas prácticas en organizaciones similares.

Codeando México: Caso de Estudio

Codeando México se presenta como una comunidad robusta y dinámica que ha evolucionado significativamente desde su fundación en junio de 2013. Creada durante el evento “Desarrollando América Latina” en diciembre de 2012, la organización ha progresado en su alcance, estructura y

ha logrado su posición como una entidad relevante en el ámbito de la tecnología cívica y la participación ciudadana.

Esta organización se ha definido de diversas maneras durante su existencia, tales como ser parte del sector público, un movimiento comunitario, una *startup* cívica, y un equipo enfocado en fortalecer la comunidad cívica. Su estrategia ha sido constante en el impulso al desarrollo de soluciones tecnológicas que satisfacen las demandas de gobierno, sociedad civil y ciudadanía, para generar respuestas más eficaces y herramientas innovadoras.

Codeando México se destaca por su estructura basada en una comunidad abierta y colaborativa, formada por tecnólogos, activistas, periodistas y funcionarios públicos. La organización se centra en utilizar la tecnología como una herramienta estratégica para resolver problemas públicos, fomentar la transparencia, la participación ciudadana y la mejora continua.

La organización ha establecido un modelo de trabajo que incluye la promoción de la educación, la cultura, y la tecnología, así como la mejora de condiciones de vida a través de la tecnología cívica. Asimismo, ha colaborado activamente en la creación de un diálogo abierto y colaborativo entre el gobierno, la sociedad civil y la ciudadanía, bajo los principios de un gobierno abierto y participativo. Sus principios de apertura, colaboración multidisciplinaria e inclusión resaltan la importancia de una comunidad diversa y activa en la co-creación de soluciones.

El caso de estudio se presenta como un fenómeno de estudio relevante para comprender cómo las comunidades tecnológicas pueden influir significativamente en el desarrollo de la participación ciudadana diversa e inclusiva, para redefinir la interacción entre la ciudadanía y el gobierno mediante la innovación tecnológica y la colaboración abierta.

Contenido de la tesis

La tesis está compuesta por cuatro capítulos. El primero presenta el marco teórico para abordar la participación ciudadana inclusiva y diversa. Abrimos con su definición y el motivo por el cual la examinaremos desde este proceso. Asimismo, se realiza una revisión conceptual de la conexión existente entre la participación ciudadana, la representación y las prácticas organizacionales. Finalmente, se añade una síntesis teórica para el análisis del caso, que se fundamenta en los mecanismos del isomorfismo.

El capítulo dos presenta el objeto del estudio de caso, la comunidad de Codeando México. En este se construye desde la narrativa en donde se retoman las partes destacadas que nos ayuda a comprender a la organización. De manera que se elabora la historia de la organización, partes clave, el financiamiento y sus conceptos clave para dilucidar cómo está íntegra la diversidad e inclusión en su quehacer.

En los últimos dos capítulos se analiza la explicación y aplicación de la metodología cualitativa seleccionada, en la que el estudio de caso se complementa con el método de rastreo de procesos (*process-tracing*) para construir las condiciones causales que presentan la integración de las prácticas mediante los mecanismos isomórficos. En el capítulo tres se presenta la explicación de la estrategia metodológica adoptada, así como un análisis de las categorías relacionadas con las condiciones causales que se fundamentan en la información recopilada y la integración con el marco teórico planteado en el capítulo dos.

El capítulo cuatro se compone de los elementos previamente elaborados con el objetivo de generar una narración que se fundamenta en el rastreo de procesos, con el objetivo de explicar las condiciones causales detectadas que están relacionadas con los mecanismos isomórficos en la estructura. Las conclusiones y aportaciones, se encuentran los hallazgos y su relevancia para la participación ciudadana y las prácticas organizacionales. En la sección final, se adjuntan las referencias y bibliografías, así como los insumos metodológicos empleados para la elaboración de la tesis realizada entre 2022 a 2024.

1_CAPÍTULO¹. MARCO TEÓRICO PARA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA INCLUSIVA Y DIVERSA

Este capítulo revisa el concepto de la participación ciudadana. Para esto, nos centramos en el análisis de componentes que nos permita configurar un modelo teórico capaz de resaltar un conjunto de dimensiones empíricas con poder explicativo: la estructura de la participación ciudadana en las democracias emergentes, la representación y prácticas organizacionales. Estos elementos nutren el concepto a partir de la teoría sobre la participación ciudadana en democracias emergentes; el cual es complementado con base en la revisión teórica de los estudios de la sociología organizacional.

El camino que permite comprender el concepto de participación ciudadana se puede estructurar en dos partes que nos permiten abarcar el estudio de caso. El primer aspecto radica en la comprensión de que la participación ciudadana se forma y se configura en un proceso dinámico que se adapta a un contexto. La segunda cuestión radica en que la participación ciudadana se establece en una estructura de oportunidades (reglas, medios, conocimiento y contexto) que permiten acceder o limitar la entrada de ciertos sectores, y dentro de esta estructura se cuentan con un conjunto de estructuras de movilización que impulsan esta participación. El tercero es que la participación ciudadana es un proceso que se encuentra frente a condiciones distintas y la formación para un acceso más inclusivo requiere de observar cómo se adhieren acciones para diversificar e incluir por las organizaciones. Esto permite seguir las partes clave del proceso y que puedan dar impulso a acciones posteriores con mayor acceso a participantes.

El marco teórico que se ha examinado y los estudios de carácter empírico, tienen una restricción. Se observa que el estudio de la formación de espacios de participación más inclusivos se realiza desde solo medios tradicionales (formatos electorales y afiliación partidista) que se centran principalmente como organizaciones públicas o de la sociedad civil. Es importante destacar que existen nuevas formas de participación ciudadana, que se originan desde

¹ La elección de esta nomenclatura es para recordar a la programación, que cuando vez un proyecto de esta área en GitHub se encuentra marcado de manera similar.

organizaciones que fortalecen la conexión de representación, y ofrecen canales de diálogo entre la ciudadanía y el gobierno. Esto es relevante porque la participación ciudadana se produce en un proceso dinámico que establece una estructura que limita o permite el acceso de la ciudadanía. Esto encaminado a comprender, parte de nuestro objetivo, analizar el proceso a través del cual se tomó la decisión de implementar prácticas de diversidad e inclusión dentro de Codeando México para identificar los momentos clave y las decisiones que llevaron a la adopción de estas prácticas.

El capítulo se enfoca en la revisión teórica y en la literatura de la participación ciudadana. Abrimos su definición y el motivo por el cual la veremos desde este proceso. Se aborda en la revisión marco conceptual la conexión existente entre la participación ciudadana, la representación y las prácticas organizacionales. Finalmente, se incorpora una síntesis teórica para el análisis del caso.

1.1_ Participación ciudadana, representación (inclusión) y prácticas organizacionales ¿Qué nos interesa para estudiar cómo las organizaciones adhieren prácticas para una participación diversa e inclusiva?

El concepto de participación ciudadana que aquí nos interesa es aquella que se da en democracias emergentes en las cuales se requiere de un espacio de representación, tanto en acceso como en permanencia para la ciudadanía. Los regímenes se encuentran inmersos en contextos que producen cambios dentro de la participación. Las condiciones estructurales y sociales se transforman con la expansión de la información —internet, redes sociales, medios de masas— y acompañado de un panorama diferente para el acceso con nuevas habilidades (Anduiza y Bosch, 2009). Existen cambios en la manera en la que se participa y cómo el ciudadano se integra frente a la toma de decisiones del gobierno (Gracia-Ortiz y Santos-Jaén, 2021).

La participación ciudadana se entiende como una actividad voluntaria y pública que pretende influir en el gobierno, sus políticas y las decisiones públicas en sus distintos niveles (Kaim, 2021; Díaz Jiménez y Gómez, 2016; van Deth, 2011; Anduiza y Bosch, 2009; Norris, 2002; Verba, Schlozman y Brady, 1995). Partimos de esto para observar a la participación ciudadana como un proceso que se forma en un sistema, está con la intervención de distintas estructuras de movilización que fungen como medios para la aparición de formatos participativos ciudadanos.

Las modalidades de participación se forman a través de un proceso en el que intervienen un conjunto de factores en distintos niveles, que involucran la concatenación de una agencia o varias que movilizan (e.g., organizaciones públicas, de la sociedad civil o privadas); un contexto estructural que se acompaña del proceso de modernización, y coincide con una ciudadanía con diferentes recursos (cognitivos, materiales y de tiempo) y motivaciones individuales (Cordourier, 2018; Díaz Jiménez y Gómez, 2016; Anduiza y Bosch, 2009; Norris, 2002).

El proceso de formación para la participación se puede observar, para dar un acceso a la representación con una estructura de oportunidades que se ve relacionada con diversas condiciones institucionales, legales y sociales que permiten o restringen la participación ciudadana en el proceso político (Dahl, 1993). Esta estructura de oportunidades alcanza a las instituciones o estructuras mediadoras en su trabajo, esta se vincula con cambios en la participación ciudadana, pues dan sentido tanto a sus elecciones, estrategias y acciones (Cordourier, 2015).

Estas condiciones institucionales pueden presentarse a través de prácticas organizacionales que se adquieren conforme de mantener su legitimidad para su sobrevivencia (Scott, 1995; DiMaggio y Powell, 1991; Meyer y Rowan, 1977). Las prácticas se incorporan dentro y desde fuera en un proceso para obtener legitimidad organizacional (Meyer y Rowan, 1977). Las organizaciones, y aquellas que busquen integrarse al campo, buscan ser legítimas para poder obtener recursos que les puedan dar capacidad de sobrevivencia².

En los regímenes democráticos —en especial aquellos en condiciones emergentes— es fundamental establecer mecanismos que permitan procesos de involucramiento de la ciudadanía en los asuntos públicos con base en principios como la inclusividad en la representación y la igualdad de oportunidades (Cordourier, 2015; Cordenillo y Gardes, 2014; Dahl, 1993). Las prácticas de diversidad e inclusión (D&I) se centran en construir organizaciones sensibles a la pluralidad y complejidad de su contexto.

La participación ciudadana se da a través de la formación que involucran factores que dan resultado para que se puedan llevar a cabo. Dentro de las estructuras de movilización se fortalecen prácticas de diversidad e inclusión que permiten eliminar barreras de acceso y permanencia de

² Se han identificado los tres mecanismos del isomorfismo en la literatura se retoma lo construido por DiMaggio y Powell (1993; 1991) se abordará más adelante su explicación.

grupos vulnerabilizados. Identificar cómo se forman estas prácticas en el cambio organizacional, nos complementan y fortalecen para construir espacios representativos distintos con más voces.

1.2_ La democracia y la participación de la ciudadanía

Las democracias se encuentran inmersas en contextos que producen cambios dentro de la participación. Las condiciones estructurales y sociales se transforman con la expansión de la información —internet, redes sociales, medios de masas— y un panorama diferente para el acceso a nuevas habilidades (Anduiza y Bosch, 2009). Existen cambios en la manera en la que se participa y cómo el ciudadano se integra frente a la toma de decisiones del gobierno, no solo generar un lazo responsivo por medio del voto (Gracia-Ortiz y Santos-Jaén, 2021).

En la investigación de la teoría democrática y la participación ciudadana, las contribuciones de Robert A. Dahl se convierten en una base para comprender la interacción dinámica entre las estructuras institucionales y las oportunidades dentro de los sistemas políticos. En el centro de la teoría democrática se encuentra el concepto de poliarquía, que se presenta como una forma más alcanzable de democracia en sociedades grandes y complejas. La poliarquía, o gobierno de muchos, diverge del ideal de la democracia directa al reconocer la necesidad práctica de instituciones representativas, al tiempo que enfatiza la importancia de la participación generalizada y la competencia entre diversos intereses. Este marco reconoce las limitaciones prácticas de la democracia y enfatiza el papel de las instituciones y los procesos que permiten a diversos grupos expresar sus preferencias y competir por la influencia dentro del sistema político (Cordourier, 2015).

La salud de una democracia puede evaluarse al abordar sus características poliárquicas, la apertura de su estructura de oportunidades y el alcance de su inclusión (Dahl, 1993). Estos factores construyen una visión teórica para la efectividad de la participación ciudadana, y da forma a la capacidad de los individuos y grupos para influir en los resultados políticos y para hacer que los funcionarios electos rindan cuentas (Dahl, 1993). Los desafíos contemporáneos requieren de la información sobre cómo se pueden reformar o fortalecer las instituciones democráticas para mejorar la participación y garantizar una gobernanza más equitativa y receptiva.

La poliarquía se sustenta en dos dimensiones críticas: la contestación (oposición, debate) y la inclusión (Cordourier, 2015; Dahl, 1993). La contestación se refiere al grado en que los ciudadanos son libres de organizarse, expresarse y competir por el poder político. La inclusión, por otra parte, se refiere a la medida en que todas las personas poseen el derecho y los medios para participar en el proceso político. Juntas, estas dimensiones forman la base de una democracia poliárquica que funcione, donde se pueda escuchar una pluralidad de voces y la autoridad se derive de una amplia base de la población.

La inclusión enfatiza la necesidad de una amplia participación en el proceso democrático. Para Dahl, una democracia no solo debe permitir, sino facilitar activamente la participación de todos los segmentos de la sociedad, independientemente de su estatus socioeconómico, raza, género u otros factores potencialmente marginadores. Esto significa salvaguardar los derechos de las minorías, garantizar la igualdad de acceso a la arena política y adoptar medidas que hagan que la participación sea factible y significativa para todos los ciudadanos (Cordourier, 2015). La inclusión garantiza que la democracia no sea simplemente una estructura formal, sino una experiencia vivida que refleje la voluntad diversa de las personas.

La noción de Dahl de la estructura de oportunidades es parte integral de su teoría democrática—más adelante abordaremos en un apartado— en donde se centra en las condiciones que permiten o restringen la participación política. La estructura de oportunidades abarca los marcos legales e institucionales, las normas sociales y las condiciones económicas que determinan colectivamente la capacidad de los individuos para participar en el proceso político.

Otros acercamientos complementarios, para entender las democracias emergentes:

- **Teoría de la élite:** En contraste con el énfasis de Dahl en la participación de base amplia, la teoría de la élite (Pareto, 1901; Mosca, 1896), sugiere que el poder político real se concentra en manos de una pequeña clase de élite, independientemente de las estructuras democráticas. Esta perspectiva desafía la visión optimista sobre la poliarquía al destacar la influencia duradera de las élites en sistemas democráticos.
- **Democracia deliberativa:** Defendida por teóricos como Jürgen Habermas (1992), la democracia deliberativa enfatiza el papel del discurso, el razonamiento y el consenso en la

toma de decisiones democrática. Este modelo se centra en la calidad de la participación y en los procesos a través de los cuales los ciudadanos participan en la deliberación pública, ofrece un énfasis diferente al enfoque estructural e institucional.

- **Democracia participativa:** Hace hincapié en la participación directa de los ciudadanos en los procesos de toma de decisiones, la democracia participativa aboga por formas de participación ciudadana más comprometidas de lo que podría implicar la poliarquía de Dahl. Teóricos como Pateman (1970) abogan por prácticas que permitan una mayor participación ciudadana en la gobernanza, como los presupuestos participativos o los consejos locales, lo que sugiere un enfoque más comunitario de la democracia.
- **Democracia de consenso:** El modelo de democracia de consenso de Lijphart (1999) aborda el desafío de la democracia en sociedades divididas a través de acuerdos para compartir el poder entre diferentes grupos. Mientras que Dahl se centra en los principios generales de participación y competencia, el modelo de Lijphart se preocupa más por los diseños institucionales que garantizan la estabilidad y la representación en sociedades pluralistas.

La disminución de la actividad ciudadana de participación ha provocado preocupaciones sobre la vitalidad de los regímenes democráticos, pero se habla de revitalizar mediante otros espacios no solo aquello como el voto (Uldam y Vestergaard, 2015). Al igual proporciona un espacio para generar tanto soluciones constructivas como alternativas a los problemas a lo que se comprometen (Uldam y Vestergaard, 2015).

El cambio en las condiciones sociales, con una transición a una modernización social, trae modificaciones en la manera en la que la ciudadanía participa lo que genera un nuevo estilo de participación ciudadana (Dalton, 2013). La alteración en las condiciones sociales: niveles de vida, en donde se transita a espacios de bienestar y no estar en sobrevivencia; mayor experiencia en trabajo, con un crecimiento en sus trabajadores de cuello azul y especializados; en la educación se da con un acceso mayor a educación superior; el acceso a la información con nuevas fuentes de noticias e información; la continua integración de las mujeres y la disminución de los roles de género, da mayor actividad social y apertura económica a mujeres; una realidad social que es

diversidad que requiere la creación de derechos sociales y oportunidades para grupos poco representados.

Dentro del abordaje de las democracias emergentes, la perspectiva desde la poliarquía permite observar cómo las instituciones están inmersas en una estructura que da acceso para participar y esta requiere que sea inclusiva. La inclusión es crucial para la legitimidad y la capacidad de respuesta de los sistemas democráticos, ya que garantiza que la gobernanza refleje las diversas necesidades y preferencias de toda la población. Esta visión amplía la necesidad de tener consideración que la estructura limita a quien participa en los distintos formatos ciudadanos, pero esta democracia requiere seguir con cautela que el acceso representativo a más voces sea posible.

1.3 Participación ciudadana y sus formatos

La investigación sobre la participación ciudadana en los estudios políticos es un campo fundamental de la investigación contemporánea sobre los regímenes democráticos y los procesos de democratización. Existe una visión establecida según la cual se navega para entender la participación ciudadana. Esta se estructura a través de dos enfoques: el conductismo y la elección racional (Anduiza y Bosch, 2009). Su conexión es actual con la investigación metodológica contemporánea.

El enfoque económico surge de la teoría de la acción racional. En la que los participantes determinan los costes y beneficios de su acción. Este enfoque abre los estudios sobre la participación ciudadana, especialmente aquellos que se relacionaban con el voto (Anduiza y Bosch, 2009; Dalton, 2003; Norris, 2002). El conductismo o behaviorismo está relacionado con el desarrollo de la ciencia política del siglo XX, en la que adopta la visión del positivismo lógico que construye un marco definido para observar la participación al tener en cuenta condiciones individuales (Díaz Jiménez y Gómez, 2016; Anduiza y Bosch, 2009). En el post-behaviorismo se crea un conjunto de críticas a sus postulados anteriores, pero con un mayor enfoque en la propuesta de acciones ciudadanas alternativas insertas en el contexto de modernización y cambio de habilidades (Kaim, 2021; Anduiza y Bosch, 2009).

La literatura concentra sus enfoques en la investigación desde teorías normativas o empíricas para explicar la participación ciudadana. La perspectiva normativa genera juicios y supuestos sobre quién tiene la categoría para realizar o no la participación. Frente a la perspectiva empírica, que acerca el estudio por la observación de su realidad busca el por qué, quién, cómo y las consecuencias de participar (Anduiza y Bosch, 2009).

La ciudadanía establece sus modos de participación (Verba y Nie, 1972) al agruparse e interactuar con su entorno. La literatura busca construir conocimientos enfocados a distintas y diversas formas de participación o involucramiento ciudadano (Kaim, 2021). La investigación científica da un desarrollo paralelo que explora su expansión como repertorio teórico y empírico que permite explorar los matices a existir en el participar de la ciudadanía (van Deth, 2011; Anduiza y Bosch, 2009; Norris, 2002). La participación política y su estudio se ha desarrollado en la mayoría de su investigación en la expresión más común, como el voto (Dalton, 2003). Un grueso conjunto de estudios que establecen como unidad de análisis al voto por la importancia como fenómeno de participación ciudadana (Gisela y Zubieta, 2010). Es una modalidad que permite la participación homogeneizada y con mayor arrastre en los últimos años. Existe una mayor expansión en la mirada y formas de observar a la participación al pasar por procesos de modernización y transición hacia la democracia que genera expresiones más activas de involucramiento (van Deth, 2011; Dalton, 2003; Norris, 2002; Putnam, 2000).

El estudio sobre la participación ciudadana se estructura, en primer lugar, en torno a la participación electoral (Boulding y Holzner, 2021; Delfino y Zubieta, 2010; Norris, 2002). La aparición de espacios de acción participativa de protesta se percibe como no institucionalizados, a partir de una dicotomía sobre las condiciones de su observación en democracias occidentales (Kaim, 2021; Dalton, 2003; Barnes y Kaase, 1979). Se aúna a la presencia de un decaimiento de la participación electoral queda un pensamiento pesimista sobre la ciudadanía y su motivación, sin poner en consideración la aparición de formas diversas y distintas de participación (Gracia-Ortiz y Santos-Jaén, 2021; Díaz Jiménez y Gómez, 2016; van Deth, 2011; Anduiza y Bosch, 2009; Norris, 2002; Putnam, 2000; Fiorina, 1999; Schlozman, Verba, y Brady, 1999).

Otros criterios que se han utilizado para clasificar la aparición de modos de participación son desde una relación dicotómica. La relación entre lo electoral y lo no electoral, lo convencional y lo

no convencional, y la salida y la voz (Anduiza y Bosh, 2009). La participación electoral y no electoral es una relación en la que se clasifican las formas de participar a través de los procesos electorales y las que se encuentran fuera de esta (Kaim, 2021; Anduiza y Bosh, 2009). Las divisiones de lo ortodoxo y no convencional, se retoma de Barnes y Kaase, 1979 (retomado por Anduiza y Bosch, 2009) en donde se categorizan los modos de participar según se ajusten o no a las normas sociales dominantes. Es una clasificación que depende de la temporalidad y las condiciones sociales. Por último, la participación basada en voz y salida se retoma de Hirschman (por Anduiza y Bosch, 2009) en donde se hace presión de amenaza por irse (salida) y genera la oportunidad para mostrar el descontento (voz).

Los estudios se han centrado en identificar formas o tipos de participación ciudadana a través de la evolución de los regímenes políticos. Al analizar su clasificación, se pueden identificar tipos generales a través de la literatura (Dalton, 2003). La categoría común es la votación, la actividad en campaña, el contacto directo con autoridades, las actividades comunitarias, la protesta y otras maneras legales de participación, y además de considerar al activismo impulsado por internet y el desarrollo tecnológico como esenciales para comenzar a identificar modos de participación contemporáneos.

Las consideraciones y divisiones de la participación ciudadana responden a estadios sociales y contextuales de la evolución de las democracias. Lo electoral se estructura como el eje clave por el cual se configuran los pilares para pasar a la toma de decisiones contemporáneamente en las democracias, tanto en emergentes como consolidadas (Díaz Jiménez y Gómez, 2016). El solo limitar la participación a modos tradicionales no permite agregar una visión sustantiva sobre la participación (van Deth, 2011).

El cambio en la realidad social y política da una variación en los espacios, que se refleja en la detección de formas distintas de involucramiento ciudadano. Pasan de considerar solo las diferencias a partir de la dicotomía que se hace entre lo privado y público de las esferas, pero se ha transitado a un incremento en las competencias y recursos —resaltar la educación—, y un crecimiento de información de carácter no solo político (Díaz Jiménez y Gómez, 2016; Dalton, 2003). Estas condiciones interpelan la realidad sobre la participación al generar cambios y

dificultades para delimitar como formas únicas si no como un espacio continuo de formas posibles de participar (van Deth, 2011).

Un nuevo modelo de participación que se forma con cambios en la movilización cognitiva para una mayor sofisticación y procesamiento de la información política; en la participación con la expansión de las acciones; en las valoraciones post-materiales y nuevos temas; acompañada de un declive en la participación en partidos, y cambios en el apoyo al gobierno (van Deth, 2011; Norris, 2002).

La participación ciudadana se da a través de un proceso en el que intervienen un conjunto de factores en distintos niveles: micro, meso y macro (Norris, 2002). Las modalidades de participación involucran la concatenación de una agencia o varias que movilizan (e.g., organizaciones de la sociedad civil o redes); un contexto estructural desigual que se acompaña del proceso de modernización, y coincide con una ciudadanía con diferentes recursos (cognitivos, materiales y de tiempo) y motivaciones individuales (Cordourier, 2018; Díaz Jiménez y Gómez, 2016; Anduiza y Bosch, 2009; Norris, 2002).

La participación ciudadana se entiende como una actividad voluntaria y pública que pretende influir en el gobierno, sus políticas y las decisiones públicas en sus distintos niveles (Kaim, 2021; Díaz Jiménez y Gómez, 2016; van Deth, 2011; Anduiza y Bosch, 2009; Norris, 2002; Verba, Schlozman y Brady, 1995). Para esta investigación se utiliza una definición caracterizadora (Sartori, 2002), que permite observar fenómenos de participación diversos, creativos y dentro de un *continuum* (van Deth, 2011). El modelo de definición es una guía para permitir identificar una participación ciudadana amplia (Norris, 2002). La investigación del desarrollo de diversos formatos participativos se da desde el hecho de que la participación ciudadana sea un área de investigación diversa y completa que responde a una estructura y un contexto (Cordourier, 2018), además que se requiere hacer foco en aquellas formas de participación que involucren en la toma de decisiones (IAP2, 2022; Bobbio, 2019; van Deth, 2011). La participación por modalidades que busquen el aumento en el involucramiento, control, monitoreo y evaluación de las decisiones de gobierno frente a nuevas condiciones: busca un crecimiento de quien participa y como no ignorar las necesidades de las demás (Chan y Goldstein, 2021).

La participación ciudadana se construye frente a una representación asimétrica—mayoritariamente constituida por hombres blancos de estratos privilegiados— dentro de los formatos participativos. Explorar el abanico de acciones de participación voluntaria en favor de la ampliación de espacios menos estratificados (Schlozman, Verba, y Brady, 1999). En donde se plantea la búsqueda por alternativas de medios organizativos y formatos con voces más igualitarias— en su composición sociodemográfica y de ideas—, al paso que cambia la ciudadanía y sus necesidades (Fiorina, 1999). La desigualdad de oportunidades impide la participación de importantes segmentos de la población cuyas demandas e intereses también deben ser considerados en espacios democráticos plurales (Boulding y Holzner, 2021; COLMEX, 2018; Schlozman, Verba, y Brady, 1999; Verba, Schlozman y Brady, 1995).

1.4_ La representación y la estructura de oportunidades para participar

La participación política se realiza en espacios con diferentes matices y diferencias entre quienes participan. En la actualidad, se estructuran espacios de participación ciudadana capaces de crear y fomentar el acceso, pero se encuentran mayoritariamente con solo pocas voces (Boulding y Holzner, 2021; Schlozman, Verba, y Brady, 1999; Verba, Schlozman y Brady, 1995). Los recursos, las habilidades cívicas y los espacios de reclutamiento-compromiso son factores importantes para la formación de la participación política ciudadana (Verba, Schlozman y Brady, 1995). La participación ciudadana transmite las necesidades a los gobernantes en un entorno en el que solo pocos pueden tener acceso, lo que genera inequidades en la diversidad que requiere la democracia (Boulding y Holzner, 2021; COLMEX, 2018).

Los acercamientos que se dirigen a la igualdad y desigualdad en lo normativo en los distintos arreglos sociales se aparece una relación variada de la diferencia de que requiere o qué perspectiva debería abordar la igualdad. Esto para permitirse entender cómo cada espacio contribuye a una disputa por el punto de que es lo que se requiere para ser iguales. Desde lo distributivo en oportunidades, recursos y bienes primarios hasta el reconocimiento o partir de lo moral, los derechos y lo jurídico (Sen, 1995).

La pluralidad de propuestas es necesaria al encontrarse con la diversidad amplia de seres humanos y contextos que pueden existir. El conjunto normativo y de valores se entrecruzan con un

momento histórico en el cual se transita como sociedad con búsqueda de una mayor amplitud y pluralidad (Dalton, 2003). La existencia de límites al acceso a la participación se observa desde lo socioeconómico, lo racial y con factores discriminatorios (Boulding y Holzner, 2021; Verba, Schlozman y Brady, 1995).

Las oportunidades para participar se relacionan con una base de ciudadanos que en muchas ocasiones no alcanza a aquellas partes que se encuentran en la periferia (Sen, 1995). La desigualdad en oportunidades se convierte en un obstáculo para el acceso a la formulación y toma de decisiones por parte de la ciudadanía, ya que se ha observado que se ofrece un acceso limitado a la participación solo a ciertos sectores desde distintas investigaciones (Boulding y Holzner, 2021; COLMEX, 2018; Schlozman, Verba, y Brady, 1999). Las oportunidades son un reto para promover, gestionar y coordinar la participación ciudadana en los asuntos públicos.

La relación entre la estructura de oportunidades y la participación ciudadana se encuentra en el corazón de la teoría y la práctica democráticas, e influye fundamentalmente en el alcance y la calidad de la democracia. El concepto de estructura de oportunidades se refiere al conjunto de condiciones legales, institucionales, sociales y económicas que facilitan u obstaculizan la capacidad de los individuos y grupos para participar e influir en el proceso político (Cordourier, 2015; Dahl, 1993). La estructura de oportunidades incluye los marcos legales e institucionales, las normas sociales y las condiciones económicas que determinan colectivamente la capacidad de los individuos para participar en el proceso político. Profundizar en el papel de las organizaciones y la importancia de adoptar prácticas y regulaciones que limiten o promuevan la representación y la inclusión dentro del marco democrático.

Una estructura de oportunidades equitativas es fundamental para una democracia vigorosa, ya que garantiza la capacidad de todos los ciudadanos, independientemente de su condición socioeconómica o identidad, para participar de manera significativa en el proceso democrático. Esto incluye los derechos formales de votar y postularse para cargos públicos, y también la habilidad práctica de influir en el discurso político, las decisiones políticas y la gobernanza. A medida que las oportunidades son abundantes y accesibles para todos, se fomenta la participación ciudadana en la democracia, lo que conduce a una gobernanza más receptiva y representativa.

No obstante, si la estructura de oportunidades es limitada o sesgada, esto afecta de manera desproporcionada a los grupos marginados y desfavorecidos, esto cierra su voz y participación política. Esto puede conducir a un ciclo de exclusión en el que los intereses de estos grupos están sistemáticamente infrarrepresentados o son ignorados en la arena política, lo que aún más afianza las disparidades. Esto puede manifestarse de diversas formas, como las barreras socioeconómicas que impiden que ciertos segmentos de la población voten o participen en actividades políticas, los sesgos institucionales que favorecen a ciertos grupos sobre otros y las disparidades educativas que dan lugar a una conciencia y un compromiso políticos desiguales.

Considera que las condiciones de participación en las democracias contemporáneas, la evolución de los requerimientos y oportunidades han cambiado. Las habilidades son requisitos actuales para poder participar, algunas personas se encuentran fuera debido a una diferencia entre quienes están alfabetizados y quienes no (Norris, 2002; Putnam, 2000). El ver al internet como capaz de formar compromiso cívico permite el empleo de habilidades técnicas que puedan crear un mayor nivel de interacción para ver cambios y movimientos en su contexto (Norris, 2002). Pero considerar que se ha encontrado como en estudios sobre Europa y Estados Unidos no moviliza a los grupos que no están previamente involucrados (Putnam, 2000; Verba, Schlozman y Brady, 1995). Una existencia de barreras que solo permiten entrar y formar opciones a través de grupos predominantes, hombres blancos, especialmente educados y con un nivel adquisitivo suficiente (Kaim, 2021).

La desigualdad de oportunidades en los espacios de participación ciudadana representa un obstáculo en el acceso igualitario a la toma de decisiones por la ciudadanía. Pues habla que existen sectores con mayores ventajas en el acceso a la adquisición de habilidades, en el acceso a la información y menores interseccionalidades en su individualidad que los ponen en menos riesgo de discriminación o exclusión (COLMEX, 2018).

El conjunto de investigación que se relaciona al límite en el acceso a la participación a ciertos sectores — por razones discriminatorias de género, fenotipo, cultural— observa como el conjunto de reglas, condiciones socioeconómicas y resultados estos se construyen mediante factores externos e internos (Cordourier, 2015; Dahl, 1993). Pone en observación que en los

espacios políticos de participación requiere un enfoque institucional y que sea sensible a las diferencias (Kittilson y Schwindt-Bayer, 2012).

Las organizaciones, tanto gubernamentales como no gubernamentales, desempeñan un papel fundamental en la configuración de la estructura de oportunidades y pueden defender prácticas y regulaciones que promuevan la inclusión y la participación de base amplia. Las instituciones que fungen como movilizadoras de participación ciudadana son cruciales para la formación inclusiva (Cordourier, 2015). La adopción de prácticas y regulaciones inclusivas es esencial para abordar las desigualdades en la estructura de oportunidades y garantizar una democracia más representativa. Esto implica el compromiso de reconocer y dismantelar las barreras sistémicas que impiden una participación equitativa.

El crear procesos dentro de las democracias emergentes que puedan comprender y tomar en cuenta a más voces dentro de los asuntos públicos (Norris, 2002; Verba, Schlozman y Brady, 1995; Schlozman, Verba, y Brady, 1999). No debe tener en cuenta solo la mayoría, sino que debe realizar esfuerzos constantes para incluir y adaptar la democracia para la entrada de toda la ciudadanía (Gracia-Ortiz y Santos-Jaén, 2021; Cordourier, 2018; Diamond y Morlino, 2004). La dinámica de integración de la diversidad por un proceso de inclusión permea en eliminar la concepción borrosa de una cultura homogénea, sino que es necesaria la revisión de las voces que se encuentran incluidas, y más importante, a quienes se les deja fuera (Breed y Prenkit, 2018).

Las diferencias entre cómo la ventaja de acceso entre quienes tienen frente a quienes no construye asimetrías en cómo se usan para acercarse a la distribución del poder y la capacidad de influencia en el sistema (Norris, 2012). La estructura de oportunidades hace reflejo dentro de las instituciones que facilitan la participación, estas son capaces de permitir o limitar el acceso a la ciudadanía. Estas organizaciones responden a un espacio en el cual se ven integradas y se estructuran para mantenerse, es un proceso de legitimidad que permite la sobrevivencia de estas organizaciones.

1.5_Prácticas organizacionales: la legitimidad para la sobrevivencia de las organizaciones

Las organizaciones se encuentran en todas partes, por esto se ha fortalecido un interés por generar explicaciones sobre cómo incorporan su historia y ambiente dentro de sus reglas y lógicas (DiMaggio y Powell, 1991). La acción humana, su contexto en el que se desenvuelve y las distintas organizaciones interaccionan entre sí, al acercar un marco institucional permite observar las prácticas organizacionales como procesos complejos e interactivos que dan acción y significado a los elementos de la estructura en la dinámica organizacional.

La organización se propone como un objeto complejo y diverso para el estudio contemporáneo (Caldera, 2018; Caravella, 2011; Scott, 1995; DiMaggio y Powell, 1991; Meyer y Rowan, 1977). Para abordar la participación ciudadana se requiere entender a las estructuras que posibilitan su aparición. Las organizaciones, en especial aquellas de la sociedad civil, como esenciales para la democracia, son estructuras que tienen un acercamiento empírico y teórico a partir de encuadres organizacionales y neo institucionales (Caldera, 2018; Scott, 1995; DiMaggio y Powell, 1991).

La teoría organizacional ofrece una explicación a la configuración de las estructuras organizacionales formales frente al cambio. Es un proceso que se deriva de cómo a partir del mercado económico y el gobierno centralizado se busca mayor coordinación y racionalidad. El conjunto de redes y relaciones construye ciertas normas que se insertan de forma homogénea al campo institucional (Meyer y Rowan, 1977). Esto provoca que las estructuras que tengan ventajas competitivas pueden coordinar— de la necesidad— el aumento de las condiciones para que prevalezcan con mayor facilidad, al dar prioridad a estructuras formales (Caravella, 2011; DiMaggio y Powell, 1991; DiMaggio y Powell, 1983).

Las estructuras formales responden a la realidad social de forma racionalizada. Esto en el sentido que las organizaciones se encuentran inmersas en una realidad social con muchas perspectivas, políticas, programas y prácticas que presionan a la organización (Meyer y Rowan, 1977). Hay presiones externas e internas que afectan al funcionamiento de las organizaciones. La aparición de agencias gubernamentales o privadas, elites, presión de otras organizaciones, o su

contexto crea un ajuste al comportamiento de la organización para generar modelos que promuevan cierta legitimidad para sobrevivir (Caravella, 2011; DiMaggio y Powell, 1991).

Los contextos formales priorizan la institucionalización de las estructuras. Las organizaciones formales para Meyer y Rowan (1977) “[...] son sistemas de actividades coordinadas y controladas que surgen cuando el trabajo está integrado en redes complejas de relaciones técnicas e intercambios que abarcan fronteras” (Meyer y Rowan, 1977; 340). Esto permite que dentro de las organizaciones y aquellas que busquen integrarse al campo, incorporen nuevas prácticas y procedimientos que se encuentren para querer formar parte. Esto con el fin de aumentar la legitimidad y la forma de sobrevivir, sin medir el uso de la eficacia inmediata de las prácticas y los procedimientos que se han adquirido.

La dinámica de las organizaciones se construye entre lo interior y lo exterior. La institucionalización sugiere que se establezca “una estructura (formal e informal) y procesos de trabajo que sean aceptados por todos los participantes, quienes, dado el acuerdo y la creencia en la legitimidad, replicarán las reglas y prácticas institucionalizadas con los nuevos participantes (Caldera, 2018; 175)”. El campo organizacional parte del surgimiento y la estructura de un conjunto de actividades de asociación, que crean espacios donde se exige a los nuevos miembros que se homogeneizan para entrar a este (DiMaggio y Powell, 1991).

El cambio organizacional que se había impulsado en búsqueda de competencia o por eficiencia pasa a crear procesos similares entre las organizaciones además de presión por parte del gobierno y el campo profesional (DiMaggio y Powell, 1991). Es “[...] un contexto en el que los esfuerzos individuales para racionalmente con incertidumbre y restricciones a menudo conducen, en conjunto, a la homogeneidad en la estructura, la cultura y la producción” (DiMaggio y Powell, 1991; 64). Las prácticas se incorporan dentro y desde fuera en un proceso para obtener legitimidad organizacional (Meyer y Rowan, 1977). Las organizaciones buscan ser socialmente legítimas para poder obtener recursos que les puedan dar capacidad de sobrevivencia. Se busca el tener una estructura que permita mejorar la confianza, la satisfacción, el buen desarrollo interno y externo. Las formas y prácticas desde una organización homogéneas y persistentes para posicionarse como agentes capaces dentro del sistema (Levy, 2006 retomado por Caravella, 2011).

Los cambios en las organizaciones se dan de forma conjunta para posicionar ciertas actividades que dan parte a un proceso para establecerlos y legitimarlos. Es un proceso que provee nuevos modelos para que dentro del campo organizacional se imite y se implementen por parte de quienes quieran ingresar a las entidades ya preexistentes (DiMaggio y Powell, 1983). La homogeneidad en la estructura organizativa es producto de las relativas variaciones entre las estructuras organizacionales que se han observado. Las nuevas organizaciones replican estructuras y modelos que se encuentran validados de estructuras organizativas clásicas —en algunos casos obsoletas (DiMaggio y Powell, 1991).

Las prácticas organizacionales son las rutinas, procedimientos, convenciones, roles, estrategias y tecnologías que las organizaciones utilizan para llevar a cabo sus actividades, a diferencia de una regla que se ve como una directriz normativa o una prescripción formalizada que dicta o influye en el comportamiento dentro de las organizaciones (DiMaggio y Powell, 1991). Las organizaciones pueden verse limitadas en su capacidad de innovar al mantener prácticas y comportamientos institucionalizados. Una organización puede estancarse en un camino en donde la manera en la que se adapta puede afectar la estructura, sus procesos, la cultura organizacional, sus normas y el cómo se siguen los objetivos (DiMaggio y Powell, 1983). Estas prácticas al desarrollarse e institucionalizarse puede traer limitaciones al buscar estructurar nuevos recursos para la misma (Caravella, 2011). El tener en cuenta las fuerzas que pueden construir cambios en la organización para mejorar su implementación y lograr su beneficio.

Utilizar el modelo teórico del isomorfismo permite explicar el cambio en la organización al tener en cuenta el cómo las organizaciones adhieren a ciertas prácticas. DiMaggio y Powell (1983) sostienen que en las organizaciones surgen una serie de prácticas y comportamientos similares a lo largo del tiempo como mecanismos que influyen en el espacio organizacional y se presentan como mecanismos de isomorfismo, como el coercitivo, normativo y mimético (se abordará más adelante). Esto permite observar la convergencia de prácticas regularizadas y comportamientos institucionalizados, al igual que como la organización procede a institucionalizar dentro de la misma ideas o prácticas (Caravella, 2011). Pensar que las organizaciones están obligadas a homogeneizar y adherirse— o hasta poner resistencias—, para responder a las presiones externas e internas de parecer legítimo, para estar en competencia, buscar financiación, valores del grupo similares y de la red (DiMaggio y Powell, 1991).

1.6_Prácticas de Diversidad e Inclusión

Los principales acercamientos teóricos surgen para identificar la formación de prácticas de Diversidad e Inclusión (D&I) en las organizaciones en área empresarial con fines laborales. En particular, para analizar cómo se aplicaron programas para generar sensaciones dentro de la organización, con el objetivo de reducir la discriminación y el incremento de la competitividad para el financiamiento (Kossek y Pichler, 2007). El ámbito empresarial identifica cuáles son las mejores prácticas (Yang y Konrad, 2011) estas son vistas como “políticas internas de contratación, capacitación y tutoría (particularmente para individuos de grupos subrepresentados), y ofrecer beneficios a una amplia gama de empleados (como políticas que permiten trabajar de forma remota” (Mason, 2020; 24).

Los espacios de investigación que se resaltan en la aproximación a las prácticas de D&I nacen del manejo de los recursos humanos y la organización de liderazgo en economías emergentes para incrementar la fuerza de trabajo (Theodorakopoulos y Budhwar, 2015). Atiende que la desigualdad aparece en la experiencia de la inserción de los campos laborales, en donde se encuentra que se han dejado de lado a grupos vulnerabilizados (Mason, 2020; Weisinges, Borges-Mendes y Milofsky, 2016; Theodorakopoulos y Budhwar, 2015; Yang y Konrad, 2011).

La mayor construcción de la observación de la D&I presente en las organizaciones se da a partir de la investigación de multinacionales líderes en distintas ramas (Mason, 2020; Rohwerder, 2017; Solebello, Tschirhart y Leiter, 2016). El aumento de las operaciones y la aparición de una fuerza laboral diversa presiona a que se canalice mejor los beneficios económicos, políticos y sociales de acercar a estos grupos a las organizaciones (Kossek & Pichler, 2007).

Los casos de negocio o comerciales ofrecen el espacio para el abordaje de prácticas relacionadas con la diversidad e inclusión. El caso de negocio contribuye a generar inversiones para ciertas prácticas que tienen como objetivo mejorar el rendimiento económico y su competitividad. De esta manera, en el mundo de los negocios, se comienzan a introducir condiciones relacionadas con el caso moral, que vela por la igualdad de oportunidades. Esto hace que se expanda al asociarse con la inclusión, la búsqueda del reconocimiento, la valoración y respeto de las diferencias (Rohwerder, 2017).

La literatura se ha encontrado en un ámbito carente en lo que respecta a la aplicación empírica a partir de una perspectiva para la diversidad e inclusión. En la actualidad, hay muchas dificultades para que se tenga más sustento en la evidencia de impactos. Las investigaciones con una perspectiva desde los estudios cualitativos han contribuido a la elaboración de este campo de estudio sobre la diversidad (Rohwerder, 2017). Para abordar la diversidad se han construido distintas divisiones para abordarlas. A partir de cuatro áreas que relaciona la personalidad: como son los rasgos, habilidades y capacidades; las externas, que se relacionan con la identidad sexo-genérica, la etnicidad-nacionalidad y discapacidad; y en la organización con referente a su estructura interna de posiciones y áreas que la integran-permanecen (Kreitz, 2008). Otra es aquella que pretende acercarse a la observación de los temas clave a partir de la literatura de la diversidad a través de seis dimensiones que contribuyen a la formación del campo (Kreitz, 2008; Theodorakopoulos y Budhwar, 2015; Rohwerder, 2017): etnicidad y raza, cultura, género, edad, discapacidad y la orientación sexual.

- Etnicidad y raza: Aproximaciones a las investigaciones desde lo ético y lo racial en los grupos, en donde se busca primordialmente la satisfacción dentro del trabajo, compromiso, motivaciones, liderazgo y desempeño. En 1990 se da enfoque para incrementar la diversidad en la fuerza laboral, en donde encuentra relación entre la construcción de mejores decisiones en espacios no heterogéneos en composición. No se encuentran relaciones negativas o efectos. Buscar la promoción de un clima de inclusión en diferentes niveles lo que promueve resultados y desempeños positivos al reducir las desventajas.
- Cultural: Se ha observado que puede mejorar el procesamiento de cómo se ve la información, el aprendizaje, y las habilidades para dar resolución a problemas, al igual que ayudar a promover las ideas dentro del grupo. Encuentra por lo negativo a los estereotipos y categorización social, que presentan desafíos al buscar incluir a efectivamente, se detecta que se requiere comunicación y un efectivo liderazgo.
- Género: Se habla de la consideración desde las actitudes a la diversidad, la eficacia y desempeño del grupo, firma de acuerdos de diversidad, una cultura pro-diversidad y el número de mujeres directoras de empresas. Existe igual literatura que observa la discriminación de pago, en donde aparece una lógica en los países del norte global a

disminuir, pero se aparece la apertura dentro de grupos con mayores desventajas, en donde el empleado se encuentra en una experiencia múltiple. Al igual que la premiación mediante pagos puede traer distintas orientaciones que buscan la satisfacción y la mejora de resultados.

- **Edad:** Este espacio hace referencia principalmente a la investigación para considerar la perspectiva negativa. Se presentan estereotipos dentro de las predominantes perspectivas de colaboradores con mayor edad, la presencia de discriminación en la contratación de personal al tomar en cuenta su edad con prioridad a personas jóvenes, toma presente el cómo se forma una identidad social dentro de la organización y esta se encuentra inmersa dentro de una demografía específica.
- **Discapacidad:** La discapacidad se encuentra en un espectro de distintas dimensiones, en donde su categoría se utiliza para identificar principalmente diferencia entre trabajadores con alguna discapacidad frente a quienes no. Esta aproximación ha generado distintas estigmatizaciones al abordar desde una perspectiva que abraza los estereotipos y discriminación. La importancia de la flexibilidad de la organización en sus liderazgos, rutinas y políticas para la inclusión de personas dentro del espectro de la discapacidad. Se busca construir desde el liderazgo, prácticas y políticas que den potencial a la integración en el entorno organizacional.
- **Orientación sexual:** La perspectiva desde la orientación sexual y la desigualdad se ha identificado cómo se construyen estereotipos, estigmas y afectan a parte de la demografía de la organización. Se han identificado como las organizaciones se enfocan para un público heterosexual y con prácticas que tienden a discriminar como el pago de menores sueldos y la falta de oportunidades para la formación profesional se clavan en la falta de políticas para la atención amigable de la población LGBT+.

Estas dimensiones son relevantes para entender la importancia de la exclusión de personas dentro del espectro de la diversidad e inclusión. Las organizaciones deben buscar participantes a partir de una población interesada, calificada y disponible. Replantear el acceso a estas organizaciones desde la pluralidad presente en nuestro entorno donde las barreras para el acceso de grupos históricamente marginados se han eliminado a través de programas de equidad y acciones

afirmativas (Yang y Konrad, 2011). Las organizaciones se enfrentan a cambios constantes en su ambiente –cambios demográficos, desigualdades económicas, la globalización (Kreitz, 2008). Pensar que el “[l]lograr los cambios necesarios para construir y mantener la diversidad requiere compromiso, estrategia, comunicación y cambios concretos en la estructura y los procesos organizacionales” (Kreitz, 2008; 2).

Las organizaciones deben tener dos diseños para aplicar eficazmente la diversidad (Yang y Konrad, 2011 retomado desde Cox, 1993; Ely y Thomas, 2001). Una organización que sea multicultural, en el sentido de permitir a quienes integran y colaboran traer sus identidades, y se evita asimilar de forma represiva dicha identidad. Otra, es aquella en la que se permita el aprendizaje y la integración, busca conocer mayores percepciones y sumarlas a generar soluciones para la organización. Mientras mayor sea la información con la que se nutre a la organización se da un abanico mayor de opciones para crear soluciones y atender problemas.

El aplicar efectivamente las prácticas de atención a la diversidad e inclusión generan beneficios si se logra el estado final deseado al gestionarlos y tener un espacio diverso y seguro. Las mejores prácticas de diversidad e inclusión en principio se plantean en la organización para: “(a) promover las percepciones de justicia e inclusión organizacional, (b) reducir la discriminación y (c) mejorar la competitividad financiera” (Yang y Konrad, 2011; 7). Estos son fuertes impulsores para atraer a un mayor número de organizaciones para comenzar a implementar esta clase de medidas organizacionales.

Dentro del campo del estudio de las organizaciones profesionales y comerciales se han identificado distintas justificaciones para la aplicación de los esfuerzos de diversidad e inclusión. El acercamiento desde una perspectiva de la inclusión y exclusión, en la que se presentan diferentes desafíos para su aplicación, reflexiona sobre el cambio organizacional propuesto por Solebello, Tschirhart y Leiter (2016):

- El primer reto es construir incentivos en los que se encuentra determinar en primera instancia quién entra y quién no dentro de estos beneficios.

- En segundo lugar, aquellos retos que están relacionados con el poder en la estructura en la que se pretende generar rotación y distribución de este, y a quienes se les limitará o eliminará.
- Finalmente, los retos de identidad en los que se trata el quiénes somos para cuestionar desde el quehacer y poder determinar quién está dentro y quién queda fuera de nuestra identidad (Solebello, Tschirhart y Leiter, 2016).

Las organizaciones enfrentan retos distintos y que se pueden acumular y requieren generar acciones a través del prever su manejo. Las perspectivas de cómo gestionar la diversidad varían al depender de lo que se quiera lograr. La participación e involucramiento en contextos de desigualdad de oportunidades como el mexicano permite crear soluciones con perspectivas distintas y que representen la realidad imperante. El generar mecanismo, políticas y herramientas que permitan identificar desde lo empírico como impulsar organizaciones más diversas e inclusivas

La forma común es aquella que se basa en abordarlo partir del reclutamiento en segmentos, la sensibilización en tema mediante la capacitación, generar acompañamientos que buscan aumentar y mantener la heterogeneidad en la organización (Mason, 2020). Mediante la literatura se han identificado prácticas de D&I que se implementan dentro de las organizaciones y desde su campo profesional. Las relacionadas con integrar la diversidad en la estrategia de la organización; para el reclutamiento y selección para una plantilla diversa; capacitar y desarrollar una perspectiva diversa en el equipo; para el monitoreo de la contratación del personal diverso y los relativos a la flexibilidad vida-laboral (Mason, 2020; Roberson, 2006). Se retoma esta consideración a través de la identificación de variables dentro del campo, controladas por sus ingresos brutos anuales y la edad de la organización que ha identificado Mason (2020) a través de la revisión de la literatura:

Espacio para identificar desde lo organizacional	Práctica de Diversidad e inclusión
<i>Integrar la diversidad dentro de la estrategia</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Incluir en la declaración de la misión

<i>de la organización</i>	<ul style="list-style-type: none"> ● Incluir dentro de los objetivos del plan estratégico
	<ul style="list-style-type: none"> ● Vinculación al rendimiento final
	<ul style="list-style-type: none"> ● Alinear con la estrategia [empresarial]
	<ul style="list-style-type: none"> ● Comité o consejo que atienda temas de D&I
	<ul style="list-style-type: none"> ● Liderazgos en roles clave que participen en el tema
	<ul style="list-style-type: none"> ● Metas para lograr diversidad en su personal para un puesto específico.

Reclutar un equipo diverso

- Identificar espacios que promuevan candidatos diversos calificados
- Apoyar espacios de reclutamientos-acercamiento dirigido a grupos diversos
- Diseñar materiales para atraer un grupo diverso
- Equipo de reclutamiento con un perfil diverso
- Alianzas para la búsqueda de reclutamiento con perspectivas desde la diversidad.

Selección de un equipo diverso

- Tener un formato para un proceso de entrevista o de ingreso estructurado

-
- Explorar formas de demostrar las habilidades de formas distintas a las experiencias tradicionales
 - Requerir/exigir la selección de equipos diversos
 - Equipo dentro del proceso diverso

Capacitación y desarrollo de personal con perspectiva diversa e inclusiva

- Ofrecer capacitación interna de liderazgo
- Contar con un programa de mentoría
- Asegurar la capacitación de los empleados
- Apoyar la participación con asociaciones que se enfoquen a grupos diversos

Monitoreo de la contratación del personal diverso

- Dar seguimiento a solicitantes y entrevistas de candidaturas
- Realizar seguimiento de contrataciones
- Realizar seguimiento de cómo se asignan las promociones al considerar la diversidad

Flexibilidad en el estilo de trabajo

- Formación para participantes
 - Opciones de trabajo flexibles (remoto-presencial)
 - Duración de la jornada laboral
-

-
- Modificación de la semana laboral
 - Opciones de tiempo parcial
 - Aquellas a prestar un mejor contacto con la organización
-

Tabla. 1. Variables dentro del campo para la Diversidad e Inclusión. Elaboración propia con datos de Mason, 2020; 28-29.

En otra parte algunos factores contextuales que se han identificado que afectan a la implementación de la diversidad e inclusión en organizaciones son la presencia de un clima no inclusivo dentro de la organización, la visión de liderazgos desde un acercamiento poco o nada inclusivo no respetuosos de la diversidad y prácticas que se formen desde exclusión (Shore *et al.*, 2011).

La discriminación y exclusión tiene un impacto negativo en la equidad de grupos subrepresentados. Las prácticas de diversidad e inclusión implican tratar a los miembros de la organización como iguales y dar las mismas oportunidades y recompensas (Mason, 2020). El definir la discriminación como un pensamiento que contienen distorsiones, prejuicios y estereotipos de grupos que no son propios (Kossek y Pichler, 2007). Estos pensamientos se ven implicados al momento de acercarse a las organizaciones que da forma a un trato no equitativo que prevalece entre quienes participan y se interesan en integrarse en la organización (Rohwerder, 2017). La discriminación es un sesgo que buscan evitar las prácticas de diversidad e inclusión.

Las consecuencias perjudiciales al no establecer una construcción a través de la diversidad e inclusión se pueden encontrar en la recaudación de recursos —económico, humanos, tecnológicos, entre otros— y la formación de perspectivas más completas. Dentro del espacio de la organización se puede llevar a un desempeño menor, al crear espacios no seguros— faltas constantes de personal, equipo poco integrado, un mayor número de conflictos y la presencia de actos de discriminación (Rohwerder, 2017). La sobrevivencia de la organización se puede ver perjudicada al perder oportunidades de financiación y alegatos legales por cuestiones relacionadas con el trato discriminatorio (Kossek & Pichler, 2007).

Las organizaciones pueden producir resistencia a los cambios en sus prácticas. Estos cambios requieren requisitos para integrarse dentro de las estructuras —prácticas con búsqueda a agregar una composición y permanencia de participantes diversos— se convierten en recursos y estabilidad. Al presentar resistencia no se verán pruebas de éxito de la implementación de esta clase de prácticas (Meyer y Rowan, 1977). Además, las organizaciones pueden cortar sus relaciones externas para evitar la integración de los requisitos. Al limitar la interacción con otras estructuras, tanto actores como participantes pueden verse alejados —se debe intentar por mínimo mantener las apariencias. Puede hablar sobre que su estructura no se relaciona públicamente con estas características, pero esto puede llevar a perder legitimidad frente a quienes sí emplean y promueven apoyos. Se puede prometer en futuro el realizar reformas, pero se deja en consideración de una estructura actual que no responde a la realidad y se percibe como ilegítima (Caravella, 2011; Yang y Konrad, 2011; Meyer y Rowan, 1977).

1.7_ Organizaciones, representación y prácticas de diversidad e inclusión

La diversidad se ha abordado para describir la composición dentro de quienes integran y participan en la organización (Mason, 2020; Yang y Konrad, 2011; Roberson, 2006). Esto es una relación de identidad frente a otros miembros del grupo, cada particularidad cultural y demográfica es importante. En primer lugar, se comienza a dividirse por una visión que se centra en aquellas características observables y no observables. Lo visible incluye aquellos que están relacionados con la raza, el género, la etnia y la edad. Lo no observable desde la diversidad sexual, estado de salud, divergencia mental (Roberson, 2006) pero han centrado su atención en las diferencias principalmente culturales, técnicas y cognitivas (Theodorakopoulos y Budhwar, 2015). Esta considera que la diversidad es valiosa para la creación de un conjunto variado de perspectivas y enfoques que aportan un grupo de identidades diversas para la mejora de la acción del gobierno y su relación con la ciudadanía (Trinaistic, 2020) para permear por espacios con mayor y diversidad de participación e involucramiento ciudadano.

Las organizaciones ofrecen una perspectiva provechosa para esta clase de investigación relacionada con la Diversidad e Inclusión (D&I). La teoría institucional trata sobre cómo los individuos, grupos y distintas entidades construyen la estructura social, en donde se da un impacto de la institución en los actores y viceversa. Cada institución adopta, difunde y opera en su práctica

en un tiempo y espacio. Las mayores ventajas de la teoría es que permite identificar fuentes de poder y fuerzas que influyen en el cambio de la organización que ve las prácticas y procesos de la organización.

Esta revisión parte de los procedimientos de la gestión empresarial que se guían por la equidad, inclusión y el aprovechar la diversidad como ventaja competitiva (Theodorakopoulos y Budhwar, 2015). Esto parte de observar un aumento de la demanda de acceso al mercado laboral dentro de las sociedades postindustriales marcadas por un cambio en la composición de la fuerza laboral. El mercado laboral comenzó a ser presionado, por cuestiones normativas, del medio profesional o sociales. Una población de características étnicas, de género y de edad distintas al trabajador promedio de la época— ya no solo eran hombres blancos— que busca insertarse a la fuerza laboral pública y privada (Roberson, 2006). Las organizaciones comenzaron a crear estructuras para gestionar de manera efectiva y eficiente estos nuevos cambios dentro del mercado.

La dinámica dentro de la organización ha teorizado sobre la presencia de condiciones homogéneas en su campo y estructura. La suposición de que el contexto serán homogéneos en principio es difícil, pensar en las prácticas para las organizaciones compuestas por un conjunto diverso de partes interesadas, y se busca que estas sean integradas para generar valor a partir de implicar a la diversidad e inclusión dentro de la organización (Yang y Konrad, 2011). Alejar la idea de estructurar espacios participativos a través de normas que pongan barreras en las sociedades contemporáneas para la inserción de mayor número de interesadas e interesados (Weisinges, Borges-Mendes y Milofsky, 2016). La literatura sobre la diversidad se divide en tres partes para construir su definición:

- La primera se establece a través de las iniciativas impulsadas para la igualdad en las oportunidades de empleo (EEO por *Equal Employment Opportunity*) al priorizar aquellas que sean mecanismos de acción afirmativa con el objetivo de mejorar el rendimiento.
- La segunda, de la presión del medio laboral para la inclusión de grupos poco o no representados dentro de sus procesos y operaciones.
- El tercero, que da la oportunidad de reconocer como portador de diversidad al individuo mismo y la importancia que trae económica y equitativa tener más perspectivas (Mason,

2020; Weisinges, Borges-Mendes y Milofsky, 2016; Theodorakopoulos y Budhwar, 2015; Yang y Konrad, 2011).

La diversidad abarca más que una perspectiva que se relacionaba solo a la raza y el género, es un espacio que se compone de un espectro de categorías para impulsar consideraciones en organizaciones que canalicen la mejora de la participación. La literatura permite entonces abordar la desigualdad de oportunidades a partir de la búsqueda de la diversidad e inclusión. La diversidad, entendida como cualquier diferencia entre una u otra persona (Kreitz, 2007). Mientras que, para abordar la inclusión, se entiende como el cómo las personas parte y participantes reciban un trato como miembro apreciado del grupo, en pertenencia y entender su singularidad (Mason, 2020). La elaboración de una gestión de la diversidad y la inclusión como un elemento para construir un entorno que sea abierto a todas las personas que colaboran con y dentro de la organización (Kreitz, 2008).

Las prácticas de diversidad e inclusión (D&I) se centran en construir organizaciones sensibles a la pluralidad y complejidad de su contexto. Las prácticas de diversidad e inclusión se diferencian por su aplicación y orientación. Por una parte, las prácticas de diversidad se centran en la composición. Por otra parte, las prácticas de inclusión tienen como objetivo permitir la entrada, rotación y permanencia de quienes se encuentran y acceden por su componente diverso (Mason, 2020; Solobello, Tschirhart y Leiter, 2016; Shore, Randel, *et. Al.*, 2011).

La diversidad es un mecanismo que da pie y apertura a la integración en la composición, pero debe de fortalecerse con la inclusión. La inclusión es un proceso que genera mecanismos para que dentro de la organización cualquier persona pueda acceder a información y recursos, para poder integrarse en el trabajo diario e influir en los procesos para la toma decisiones (Mason, 2020; Roberson, 2006). El solo hecho de construir espacios diversos sin contribuir a que se integren desde esta perspectiva diversa e inclusiva para que participen y colaboren dentro de la organización pone en duda la legitimidad de dicha diversidad (Mason, 2020; Shore *et al.*, 2011; Roberson, 2006).

Las organizaciones buscan construir estructuras en las que puedan dar legitimidad a su organización para sobrevivir (Mason, 2020). La legitimidad y los recursos generan presión externa e interna dentro de la organización para implementar prácticas de D&I (Solobello, Tschirhart y

Leiter, 2016). Las organizaciones no producen sus propios recursos dependen de las estrategias que usen para su aparición y captación. Los recursos limitan y dan legitimidad a las organizaciones, permiten dar fe de su capacidad y habilidad para poder implementar prácticas que se pueden ver acotadas por la falta de recursos para permitir mantenerse (Mason, 2020). La organización que depende enormemente de su financiación por miembros puede poner en peligro el apoyo, al generar una visión que no representa a la generalidad. Esto es una tensión entre los estándares y valores preexistentes, frente a los nuevos que no les representan (Solebello et al., 2016).

El concepto del manejo de D&I, se envuelve de patrones regulativos amplios de antidiscriminación y con un enfoque orientado a los negocios, para mejorar la productividad y rentabilidad. El encontrar alineación o no, en mecanismo para gestionar la aplicación de D&I producen resultados a nivel individual, grupal y organizacional (Theodorakopoulos y Budhwar, 2015). Un enfoque de políticas y prácticas que pueden mitigar y reformar mediante normas y valores informales en el espacio de trabajo, como también se ha encontrado una implicación para su desempeño (Mason, 2020). El cómo se manejan las políticas corporativas y prácticas de D&I en distintos niveles dan forma en la manera en la que se da la dinámica dentro de la organización. Abordar la gestión de la diversidad y la igualdad de oportunidades dentro de distintos entornos de trabajo, en el que se alinean o se alejan al abordar a la desventaja (Weisinges, Borges-Mendes y Milofsky, 2016; Theodorakopoulos y Budhwar, 2015).

1.8_Prácticas organizacionales y mecanismos del isomorfismo

Las organizaciones interactúan frente al cambio organizacional al hacer uso de dispositivos interrelacionados, esta idea parte de Meyer y Rowan (1977) precursores de los mecanismos detectados por DiMaggio conjunto a Powell (1991) y Scott (1995). Frente al cambio en las organizaciones pueden desacoplarse pese a que mantienen una política interna que se estructura con la del campo de las organizaciones, difieren en la práctica lo real. El cambio organizacional se refiere “[...] al cambio en la estructura formal, la cultura organizacional y las metas, el programa o la misión” (DiMaggio y Powell, 1991; 81). Busca procesos organizativos que se adapten a una amplia gama de problemas inherentes al campo y al contexto. En el campo organizacional la lógica de la confianza y la buena fe da legitimidad a su estructura de la organización al

implementar pruebas técnicas que lo demuestran —objetivos, informes, indicadores. Esto daría buena fe de que internamente se llevan a cabo y externamente se han estructurado, permite mantener la conexión y el acceso a recursos.

La sobrevivencia es un factor que impulsa las organizaciones a construir prácticas y procedimientos desde la respuesta al cambio. La necesidad de mantener la presencia de la organización hace que prácticas organizacionales, profesionales, programas o herramientas tengan una función de replicarse y expandirse dentro del campo (Meyer y Rowan, 1977). Las organizaciones no solo llevan a cabo cálculos instrumentales para mantenerse en el sistema, sino que aplican estrategia para mantenerse dentro del campo. Debido a la presencia de presiones ambientales, se generan respuestas y se toman acciones para mantener la legitimidad (DiMaggio y Powell, 1991).

El isomorfismo se fundamenta en dos enfoques: el competitivo y el institucional. El primero se da en lo competitivo en donde se ve a los sistemas como racionales, con competencia en el mercado, un cambio en el nicho y medidas para su observación. Es una visión que se arraiga a la libertad y apertura de la competencia. La segunda parte, la institucional se relaciona con la presencia externa, donde se observa como existen fuerzas que presionan desde el ambiente (DiMaggio y Powell, 1991). Las organizaciones compiten por recursos, integrantes, poder político, legitimidad institucional y sobrevivir. El isomorfismo es útil para observar cómo las prácticas se dan en respuesta al cambio en las organizaciones modernas. La organización no tiene por qué ser determinada en piedra a través de una visión racional-egoísta ni desde un determinismo por la estructura (Battilana, Leca y Boxenbaum, 2009).

Las organizaciones pasan por procesos de cambio que son respuesta al ambiente estos afectan desde su estrategia, su liderazgo, misión y objetivos al igual que su dinámica interna y el clima organizacional (Burke y Litwin, 1992). El isomorfismo es un concepto que se utiliza en el cambio organizacional para explicar la homogeneización de las organizaciones. Es un proceso restrictivo mediante el cual unidades en competencia obligan a una unidad de población a parecerse, en un ambiente con distintas características. Las organizaciones pueden aprender respuestas o ajustar sus comportamientos en consecuencia a ello (DiMaggio y Powell, 1991).

La posibilidad de cambio se puede dar desde la organización o los individuos que la conforman, que son actores que emprenden institucionalmente, como agentes que pueden crear y participar en la implementación de cambios para realizarlos con éxito (Battilana, Leca y Boxenbaum, 2009). Para Meyer y Rowan (1977) enfatiza la importancia de las normas y creencias sociales en la configuración de las estructuras y prácticas organizacionales. Argumentan que las organizaciones se ajustan a mitos y normas institucionalizadas para asegurar la legitimidad, a menudo a expensas de la eficiencia. Se centra en el concepto de isomorfismo institucional, proporciona una lente matizada a través de la cual se puede examinar la alineación de las organizaciones con las normas y expectativas institucionalizadas.

Un elemento central de la tesis de Meyer y Rowan (1977) es la premisa de que las organizaciones priorizan la legitimidad sobre la eficiencia, alineado a sus estructuras y prácticas formales con los mitos y normas institucionalizadas dentro de su contexto social. Esta alineación no es simplemente una búsqueda de formalidad, sino un esfuerzo estratégico para asegurar los recursos esenciales, la estabilidad y la supervivencia. Empíricamente, esto requiere un análisis del grado en que las organizaciones civiles se ajustan a las expectativas externas, adoptan prácticas simbólicamente reconocidas y valoradas, incluso cuando divergen de la eficiencia operativa de la organización.

La adquisición de legitimidad sirve como un conducto para que las organizaciones accedan a recursos vitales, incluidos el financiamiento, el apoyo y el capital humano. Este aspecto del marco de Meyer y Rowan sugiere que las organizaciones se comprometan en un delicado equilibrio, en donde se adapten sus estructuras y prácticas para satisfacer las expectativas de los grupos externos.

Una característica distintiva de la teoría de Meyer y Rowan (1977) es el concepto de desacoplamiento, en el que las organizaciones mantienen una fachada de conformidad con las normas institucionales al tiempo que permiten flexibilidad en sus prácticas operativas reales. Este desacoplamiento permite a las organizaciones navegar por las contradicciones entre las demandas de legitimidad y la necesidad de eficiencia operativa. Desde el punto de vista empírico, esto implica identificar los casos en los que las políticas formales no reflejan las actividades cotidianas, lo que permite a la organización adaptarse a las demandas prácticas sin comprometer su legitimidad percibida.

El concepto de isomorfismo institucional de DiMaggio y Powell proporciona un marco para comprender las fuerzas que impulsan a las organizaciones dentro del mismo campo a volverse cada vez más similares con el tiempo. Para abordar los tres mecanismos del isomorfismo en la literatura se retoma lo construido por DiMaggio y Powell (1991; 1983). Al analizar una organización civil a través de la lente del marco de DiMaggio y Powell sobre el isomorfismo institucional, se deben considerar varias características empíricas en relación con los tres mecanismos del isomorfismo: coercitivo, mimético y normativo.

La consideración del isomorfismo coercitivo se deriva de la influencia política y la legitimidad desde el entorno externo. Hay diversas presiones que obligan a la organización a impulsar el isomorfismo coercitivo, como disposiciones de carácter gubernamental, organismos reguladores, el sistema contractual de derechos y los ciclos presupuestarios.

1. Influencias regulatorias: El grado en que las políticas, leyes y regulaciones gubernamentales influyen en las operaciones y estructuras de la organización. Esto incluye el cumplimiento de los requisitos legales, las estipulaciones de financiación y otras formas de presiones externas.
2. Dependencia de recursos externos: Cómo la dependencia de la organización de fuentes externas de financiación (por ejemplo, subvenciones gubernamentales, donaciones de grandes fundaciones) afecta a su comportamiento y estructura.
3. Expectativas externas de las partes interesadas clave: Las presiones ejercidas por las partes interesadas importantes, incluidos los donantes, el público y las organizaciones asociadas, que pueden obligar a la organización a adoptar ciertas estructuras o prácticas.

El isomorfismo normativo se sitúa en los valores profesionales. Lo profesional se relaciona con los miembros de una organización que buscan autonomía sobre cómo desarrollar los procedimientos del trabajo y la legitimidad de su quehacer. Se pueden encontrar presiones normativas que se enlazan con las distintas redes o grupos, el cómo se socializa el trabajo, las consideraciones sobre el desarrollo profesional, la educación formal que se requiere y los procesos de certificación necesarios para continuar su labor (Caravella, 2011).

1. Profesionalización: La medida en que el personal y la gerencia de la organización provienen de antecedentes profesionales, trae consigo normas y valores de sus profesiones que dan forma a las prácticas y políticas de la organización.
2. Antecedentes educativos: Las trayectorias educativas o instituciones comunes a las que asisten los miembros de la organización, que pueden llevar a la adopción de puntos de vista y enfoques compartidos dentro de la organización.
3. Estándares y mejores prácticas: La adopción de estándares de la industria, acreditación, certificaciones y mejores prácticas como una forma de ganar legitimidad y demostrar competencia. Esto incluye la forma en que la organización alinea sus operaciones con puntos de referencia ampliamente reconocidos.

Para el isomorfismo mimético se da como respuesta a la incertidumbre del ambiente. La presión mimética induce a la organización a copiar o imitar a otra organización para continuar su supervivencia en el ambiente y mantener su legitimidad en el campo. Las presiones normativas y miméticas fomentan dentro de la organización la forma en que se difunden sus roles de trabajo y la estructura utilizada, ya que estas se refuerzan normativamente y crean valores de la organización.

1. Incertidumbre: El nivel de incertidumbre al que se enfrenta la organización, que puede llevarla a imitar las estructuras o prácticas de las organizaciones percibidas como exitosas o legítimas dentro de su campo. Esto a menudo se observa en la forma en que las organizaciones responden a objetivos ambiguos o tecnologías poco claras.
2. Modelado: Las organizaciones específicas que se consideran modelos de éxito o legitimidad y el grado en que la organización focal imita estos modelos en aspectos como la estructura organizativa, la oferta de programas o las estrategias operativas.
3. Redes de información: El papel de las redes profesionales, colaboraciones y asociaciones en la difusión de prácticas y normas. La densidad y centralidad de la organización dentro de estas redes puede influir en el grado de isomorfismo mimético.

El modelo de cambio isomórfico institucional se adscribe al neo institucionalismo para considerar las fuerzas que construyen la organización y el campo organizativo (Caravella, 2011).

DiMaggio y Powell (1983) presentan la teoría según la cual las organizaciones buscan su racionalidad social y económica, y compiten por recursos, pero además por poder de carácter político y tener legitimidad. La teoría de la isomorfa permite ver el cambio y la estructura organizativa a través de reconocer tres mecanismos o procesos, y no considerándolos formas de isomorfismo.

Al analizar las organizaciones civiles, los marcos proporcionados por DiMaggio y Powell, y Meyer y Rowan, ofrecen valiosas perspectivas sobre los procesos de adaptación y conformidad dentro de los campos institucionales. A través de las características empíricas descritas anteriormente, los investigadores pueden evaluar cómo las organizaciones civiles navegan las presiones de la legitimidad, la eficiencia y la conformidad con las normas institucionales. Este análisis no solo enriquece nuestra comprensión del comportamiento organizacional, sino que también ilumina las dinámicas sociales más amplias que influyen en las estructuras y prácticas organizacionales en el sector civil.

1.9_Síntesis teórica

El capítulo presenta una comprensión de la participación como un proceso estructurado, enfatiza la importancia de la participación organizacional en la movilización de la participación ciudadana. La participación se conceptualiza como un proceso dinámico que se adapta a los cambios contextuales, establecido dentro de una estructura de oportunidades que incluye reglas, medios, conocimientos y contexto. Esta estructura facilita o restringe el acceso a la participación, influenciada por diversos actores que promueven el compromiso. La conformación de espacios inclusivos de participación se centra tradicionalmente en los formatos electorales y la afiliación partidaria, principalmente dentro de las organizaciones públicas. Sin embargo, la aparición de nuevas formas de participación ciudadana subraya la naturaleza evolutiva de los mecanismos de participación que mejoran la representación y el diálogo entre los ciudadanos y el gobierno.

En esta investigación se optó por el uso de teorías de rango medio para elaborar la explicación de este caso de estudio. El plantear la construcción de investigaciones de las ciencias sociales, frente a espacios provisionales y limitadas, pero que formulan conocimiento acumulado y progresivo en teorías de rango medio. Dan la conformación de rompecabezas, explicaciones más

completas y con mayor alcance, como de validez (George y Bennett, 2005). Reconstruir el modelo a partir de las explicaciones que sean más consistentes en el detalle fino observable (George y Bennett, 2005). Una teoría de rango medio permite establecer explicaciones empíricas más allá de mecanismos estables al asumir que éstos pueden actualizarse, anularse o ser contingentes. Se trata de partir de la identificación de conjunciones recurrentes de mecanismos y revelar hipótesis sobre la forma en la que se dan los resultados. Es construir escenarios en donde se puedan fortalecer matices en la construcción teórica contemporánea en la Ciencia Política y Sociales (George y Bennett, 2005).

Se esboza el modelo teórico y las características empíricas de la participación ciudadana, se destaca su conformación y configuración como un proceso que se adapta a diferentes condiciones. La formación para un acceso más inclusivo requiere un examen de cómo las organizaciones incluyen acciones para ampliar la participación. El estudio de la participación ciudadana, por lo tanto, implica analizar cómo las organizaciones se adhieren a prácticas que promueven la participación diversa e inclusiva, reconoce el impacto de los cambios en el panorama de la participación debido a la expansión de la información y la tecnología, y reconocer nuevas habilidades y oportunidades que estos cambios traen.

Este capítulo propone un marco teórico integral para comprender la participación ciudadana inclusiva y diversa, particularmente en el contexto de las democracias emergentes y las prácticas organizacionales. Se profundiza en las dinámicas de participación ciudadana, con énfasis en la necesidad de espacios inclusivos que den cabida a nuevas formas de participación más allá de los métodos tradicionales electorales y de afiliación partidaria. El marco destaca la importancia de las prácticas diversas e inclusivas dentro de las organizaciones, especialmente en la facilitación de participación ciudadana como un medio para mejorar el diálogo y la representación entre los ciudadanos y los gobiernos. Examina críticamente el papel de las organizaciones en la adhesión a las prácticas de diversidad e inclusión para explorar el impacto de dichas prácticas en la legitimidad y supervivencia de las organizaciones.

El estructurar la participación como un proceso implica comprender la interacción dinámica entre los comportamientos individuales, las estrategias organizacionales y el contexto sociopolítico más amplio. Las organizaciones como estructuras de movilización desempeñan un papel

fundamental en la estructuración de las oportunidades de participación mediante la movilización de recursos, la facilitación del acceso y la promoción de prácticas inclusivas. Este enfoque para estudiar la participación subraya la importancia de considerar la diversidad de formatos participativos y la necesidad de que las organizaciones se adapten e innovan en respuesta a la evolución de los panoramas democráticos.

2_CAPÍTULO. LA COMUNIDAD DE CODEANDO MÉXICO: PRESENTACIÓN DEL OBJETO DE ESTUDIO

2.1_El contexto para la participación ciudadana mexicana, una democracia emergente:

Al comprender que la participación ciudadana se da en un proceso que dependen de distintas condiciones y factores, las democracias emergentes como el caso de México presenta un panorama alentador para el involucramiento de la ciudadanía, pero con obstáculos difíciles de superar. Para la investigación se parte de una participación ciudadana que se encuentra anclada con distintas habilidades y conocimientos relacionados con el uso de la tecnología, por eso construiremos un contexto relacionado con la estructura que da oportunidades para participar en el ágora democrática ciudadana de espacios desde esta área. Se construirá el contexto con datos para comprender el panorama mexicano de participación ciudadana

En México se construye un espacio en donde el acceso y uso de la tecnología va con pasos agigantados. La Encuesta Nacional sobre Disponibilidad y Uso de Tecnologías de la Información en los Hogares (ENDUTIH)³ dentro de su toma de series, la población mexicana ha ido en crecimiento como usuaria de internet en donde se ha pasado de 2015 contar con solo el 57.4%, a un aumento, a posicionarse con el 78.6% de las usuarias, esto acompañado con un amplio acceso a telefonía móvil celular que se mantiene arriba del 70% de los usuarios. Pero, por otro lado, el uso de computadora ha reducido su margen de crecimiento, con solo un 37.0 % de personas usuarias

³ La ENDUTIH elaborada por INEGI, revela tendencias cruciales en la intersección de tecnología y sociedad, destaca diferencias en el acceso y empleo de tecnologías de información entre diversas poblaciones. Esta encuesta lleva desde 2015 realizándose hasta la última toma de 2022, lo que muestra un panorama actual. Para obtener información detallada y específica de la ENDUTIH 2022, visita la página oficial del <https://sinegi.page.link/BoJn>.

para 2022⁴. No es únicamente como usuarios sino la manera en la que se dan sus principales usos ha ido en cambio, acompañado de un crecimiento en el acceso de los usos tradicionales de información y entretenimiento, pero se amplía su uso como forma de interactuar con el gobierno y el apoyo para la capacitación o educación.

En la composición sociodemográfica de su población usuaria de internet en México de 2015 a 2022, la población y adulta jóvenes mantiene una cantidad de porcentaje de la composición considerable, esto va desde los 18 a 44 años⁵, son personas que se consideran parte de una ciudadanía que adquiere esta posición al cumplir la mayoría de edad⁶. La escolaridad de las y los usuarios de internet en la misma línea de tiempo se ha mantenido con niveles en su grueso de secundaria, preparatoria y licenciatura, una escolaridad de perfil básica a superior⁷.

Una población mexicana usuaria de internet que se encuentra dentro de una dinámica poblacional joven que cuenta con ciertos años de educación. Es una población usuaria que ha ido en aumento dentro de los últimos años, importante para considerar la expansión del internet y su relación cada vez más relevante dentro de las vidas para la ciudadanía contemporánea.

El panorama de la evolución del internet en México ha representado un espacio fértil, pero con obstáculos. Con datos de *The Inclusive Internet Index*⁸, en México la evolución de forma general a nivel mundial de 2017 a 2022 se ha mantenido en posiciones buenas dentro de sus indicadores y lo deja en las mejores posiciones a nivel Latinoamérica. En el indicador de disponibilidad en donde se examina la calidad y amplitud de la infraestructura disponible necesaria

⁴ Gráfico disponible de elaboración propia https://www.datawrapper.de/_/0bv29/.

⁵ Gráfico disponible de elaboración propia https://www.datawrapper.de/_/8V9bq/.

⁶ Para México se establece dentro del Art. 34 de la Constitución Política, el haber cumplido 18 años para ser considerado ciudadano mexicano, esto sin olvidar el tener un modo honesto de vivir.

⁷ Gráfico disponible de elaboración propia https://www.datawrapper.de/_/x2mnm/.

⁸ El "*Inclusive Internet Index*", elaborado por la *Economist Intelligence Unit* (EIU), evalúa la inclusión de Internet en 100 países, basándose en indicadores como la disponibilidad, asequibilidad, relevancia y la preparación de las personas para usar internet. Es un valioso conjunto de datos disponibles desde 2017 a 2022. Para más información, disponible <https://impact.economist.com/projects/inclusive-internet-index>

para el acceso y los niveles de uso de Internet, esta va desde el uso, la calidad de los servicios, su accesibilidad en infraestructura y su acceso básico (electricidad); aquí es donde se encuentra las más bajas posiciones y que ha generado un reiterado descenso en sus posiciones por no contar con una infraestructura accesible y amplia.

En la asequibilidad, se ve el precio del acceso con la relación en los ingresos y el entorno competitivo desde la concentración de quienes prestan servicios, se mantiene en posiciones del indicador en avance constante con mejoras para 2022. Para la relevancia, que examina la existencia y el alcance del contenido en el idioma local y el contenido relevante, ha existido un crecimiento en este indicador al posicionarnos a los primeros 9 a nivel mundial. En el de preparación, que aborda alfabetización para el uso de internet, las medidas de confianza, seguridad en internet y su aceptación en la cultura, y, por último, la existencia de una estrategia nacional, ha evolucionado de forma positiva, pero se ha mantenido en un camino que ha tenido retrocesos⁹. El panorama nacional mexicano marca pasos positivos al adaptarse dentro de la entrada de internet a la vida de su ciudadanía, esto al considerar que su expansión se mantuvo frente a la pandemia de Covid-19.

La participación ciudadana en México es un panorama diverso que ha sido abordado en la Encuesta Nacional de Cultura Cívica (ENCUCI) de 2020¹⁰. La ciudadanía se presenta con una actividad relacionada con los asuntos públicos, en donde resaltan tres actividades: la firma a una petición para solicitar algún servicio o la solución de algún problema, el trabajar con otras personas para resolver problemas de la comunidad y el reunirse con las autoridades¹¹. Las

⁹ Gráfico disponible de elaboración propia https://www.datawrapper.de/_/4wWOI/

¹⁰ La ENCUCI 2020 elaborada por INEGI ofrece información sobre la percepción ciudadana respecto a la democracia, participación cívica y confianza en instituciones en México. Este estudio subraya la importancia de fomentar una cultura cívica sólida para el fortalecimiento de la democracia y la participación activa en la sociedad. Resulta esencial para investigadores y formuladores de políticas que buscan comprender y mejorar la interacción ciudadana con los mecanismos democráticos. Se usa esta encuesta, pues se tiene otra que trata de observar el mismo fenómeno que es la Encuesta Nacional sobre Cultura Política y Prácticas Ciudadanas (ENCUP) pero el periodo temporal se encuentra atrás de 2001 a 2012 y sus indicadores pueden no ser comparables. Para obtener información detallada, visita la página de la ENCUCI 2020 en el sitio del INEGI: <https://inegi.page.link/cs.jp>

¹¹ Gráfico disponible de elaboración propia https://www.datawrapper.de/_/8V9bq/

actividades por las cuales se reúnen se relacionan con eventos religiosos, organización de fiestas, solucionar problemas con sus servicios públicos o vigilar su colonia¹².

La desconfianza en instituciones y grupos sociales resalta al considerar que los partidos políticos, sindicatos y sacerdotes, pastores o ministros religiosos son aquellos que nada confianza se tiene, pero se tiene mucha confianza a universidades públicas, sacerdotes —aparece en los dos extremos— y medios de comunicación¹³. La consideración de simpatía por un partido político se vuelve una categoría en la que el no tener ninguna atracción por una fuerza política es la respuesta reinante, con un 48,8%, pero aun así está presente un grueso número de la población que se encuentra dividida por los distintos partidos¹⁴.

La participación cívica en México se mantiene en espacios comunitarios en donde resaltan la organización para la solución de problemas de forma comunitaria, mantiene la presencia del culto y la cultura como importantes para la reunión de la ciudadanía. Es una dinámica de interés que se mantiene en torno a la comunidad. La consideración de confianza a instituciones tradicionales de la política mexicana se encuentra en niveles altos de desconfianza, como son los partidos, sindicatos y personal de culto, es una consideración de que las figuras tradicionales han cambiado. Es una actividad cívica ciudadana que da una importancia a nuevas entidades y que va en transición de su simpatía y la manera en la que quiere comenzar a contactar a su gobierno.

A nivel mundial, Latinoamérica y en México se ha expandido un ecosistema de Tecnología Cívica¹⁵ que ha permitido generar proyectos participativos de distintos fines, y dentro del país se

¹² Gráfico disponible de elaboración propia https://www.datawrapper.de/_/EG6q1/

¹³ Gráfico disponible de elaboración propia https://www.datawrapper.de/_/74Z0D/

¹⁴ Gráfico disponible de elaboración propia https://www.datawrapper.de/_/7anm0/

¹⁵ El ecosistema de tecnología cívica (*civitech*) se refiere a la red de individuos, organizaciones, tecnologías y plataformas que tienen como objetivo mejorar la interfaz entre los ciudadanos y el gobierno, mejorar la toma de decisiones públicas y aumentar la participación cívica mediante el uso de la tecnología. El enfoque en el ecosistema de tecnología cívica implica un examen exhaustivo de cómo se puede aprovechar la tecnología para fomentar un gobierno más participativo, transparente y eficiente (ILDA, 2020). Este ecosistema abarca una amplia gama de partes interesadas, que incluyen, entre otras: Agencias gubernamentales, Organizaciones no gubernamentales (ONG) y sin fines de lucro, Empresas y Startups de Tecnología, Instituciones académicas e investigadores, Hackers cívicos y contribuyentes voluntarios, Organizaciones de financiación y Ciudadanía (Ramírez-Alujas, Jolías y Cepeda, 2021).

ha desarrollado un ecosistema de los más amplios de Latinoamérica, en este las iniciativas privadas y ciudadanas han proliferado en los últimos 10 años (Political Watch, 2022). En Ciudad de México (Pit Policy Lab, 2021) y Monterrey (Future Society, 2020) se han vuelto los inversores con mayores proyectos a nivel nacional que han sido impulsados desde el gobierno local. El crecimiento de este ecosistema permite el desarrollo de espacios participativos ciudadanos con mayor involucramiento, innovación y permite que se impulsen mejoras a problemáticas comunitarias (ILDA, 2020).

En México la ciudadanía discrimina, a partir de datos de la Encuesta Nacional sobre Discriminación (ENADIS)¹⁶ se ha encontrado que de forma general la discriminación no ha disminuido, con respecto a los años entre 2017 a 2022. Y los motivos por los cuales la población ciudadana ha sido discriminada se relacionan con la apariencia física o arreglo personal, por la opinión política, el género, la identidad, la edad, la clase social, su origen o tono de piel, es un conjunto variado y multifacéticos de los motivos de discriminación. Además de que se han presentado situaciones que obstaculizan o impiden tanto recibir apoyos de programas sociales, la atención médica o de servicios en oficinas gubernamentales¹⁷. La discriminación es un obstáculo que limita la interacción de la ciudadanía con el gobierno, además que proporciona esta clase de prejuicios barreras y obstáculos para que se logre una relación sana en la comunicación requerida en la representación democrática.

En la cuestión de la desigualdad económica y lo que deriva de esta en su participación e involucramiento, encontramos que México se encuentra un seguimiento a la diferencia entre el ingreso de quienes más tienen, se ha mantenido como un indicador constante de la desigualdad existente, pues es amplia la diferencia en la concentración de la riqueza frente a sectores vulnerabilizados (Esquivel, 2021). La desigualdad en el contexto mexicano, con el informe elaborado por el Colegio de México¹⁸, se ha considerado que las oportunidades y los resultados de

¹⁶ La Encuesta Nacional sobre Discriminación (ENADIS) 2017 y 2022 elaboradas por INEGI ofrece una perspectiva profunda sobre las experiencias y percepciones de discriminación en México, aborda cómo diversas formas de discriminación afectan a la población en múltiples ámbitos de la vida social y económica. Para más detalles, por favor visita el sitio del INEGI: <https://sinegi.page.link/BoJn>.

¹⁷Datos disponibles desde <https://sinegi.page.link/kaXG>

¹⁸ En su informe, Desigualdades en México 2018, El Colegio de México (COLMEX), examina la manera en la que se acumulan e interactúan las desventajas o desigualdades para el desarrollo de la ciudadanía desde una perspectiva interseccional que propone un marco para la observación y acercamiento de las desigualdades en México.

la ciudadanía son distintos al contemplar las disparidades socioeconómicas, aunado a una concentración de oportunidades en los sectores con menores desigualdades, esto contribuye a establecer un espacio en donde se participa e interacciona con una distribución inequitativa tanto económica, laboral y académicamente de recursos (COLMEX, 2018). Aunado dentro de las Entidades federativas se encuentra una marcada diferencia entre quienes más ganan frente a quienes no (Mazarí y Ruiz, 2019).

Al igual la participación ciudadana, se ha abordado desde Boulding y Holzner (2021)¹⁹ a nivel Latinoamérica, en donde se menciona que existen barreras dentro de las organizaciones e instituciones que deja a grupos de ciudadanos con menores recursos socioeconómicos frente a barreras para su pleno desenvolvimiento. La brecha de acceso igualitario a la participación entre los sectores más aventajados frente a los que menos tienen no representa que no sea una participación ciudadana activa que ha mantenido altos niveles de participación electoral y una base en la acción de carácter comunitaria, pero que requiere mecanismo externo para su fortalecimiento (Boulding y Holzner, 2021). Además de que existe una persistencia para no considerar a la igualdad de oportunidades como un problema real de política pública (Ciani y Förster, 2019).

La participación ciudadana en México se ha desarrollado en los últimos años dentro de un contexto que ha evolucionado y adaptado poco a poco su funcionamiento con la entrada de las nuevas tecnologías. Las características contextuales dentro del país permiten hacer realce en considerar la importancia de la búsqueda de incluir a cada vez más ciudadanos al proceso

Se utiliza el análisis acumulativo y retrospectivo desde el 2000 al 2018, a través de un marco interseccional, relacional y acumulativo. Encuentra como las oportunidades, el resultado por los esfuerzos realizados es distintos en espacios que son interseccionales permite acercarse al estudio de las desigualdades que observa como las reglas, formatos y procedimientos que estructuran las instituciones formales y no formales constriñen la participación.

¹⁹ En su estudio, “Voice and Inequality: Poverty and Political Participation in Latin American Democracies”, de Boulding, Carew y Holzner, Claudio A., 2021, lleva a cabo un análisis comparado de 18 países sobre la participación política en países latinoamericanos, esto con la consideración de observar en espacios de ciudadanía con bajos recursos frente a quienes tienen altos. Utiliza el análisis del modelo estadístico con uso de datos del Proyecto de Opinión Pública para Latinoamérica (LAPOP) toma en cuenta 2006 al 2014, mediante factores de comportamiento político que establecen la participación política en espacios desiguales como Latinoamérica, en donde se retomaron las instituciones formales y no formales (macro) y la consideración de los recursos (educación, ingresos, habilidades y conocimiento). Esto construye una visión sobre cómo es la participación dentro de Latinoamérica considerando la diferencia en la participación entre quienes más ingresos tienen frente a quienes no, esto permite encontrar que la participación de quienes tienen menos ingresos es activa, diversa y pública con formación en espacios no convencionales, se relacionan en espacios que forman la selección de ciertas voces, esto limita el impacto de la formación inclusiva y diversa de respuestas e información de la ciudadanía al gobierno.

participativo. Como se ha aborda, las organizaciones movilizadoras de participación ciudadana tienen la posibilidad de limitar o abrir dentro de nuevos formatos participativos un ingreso de mayores perspectivas y con esto el presentar espacios representativos inclusivos.

Para esto continuaremos con el objeto de estudio y el formato para aunar más a entender el proceso de observar porque se adhieren prácticas organizacionales que permiten la representación en la participación ciudadana.

2.2_¿Qué es Codeando México?

Con el propósito de abordar a la comunidad de Codeando México, la historia comienza en diciembre de 2012 a través del evento Desarrollando América Latina, inicia operaciones hasta junio de 2013, al mantener sus actividades hasta la actualidad (Damasco, 2019; BR_B-46). Esta es una organización que se presenta actualmente como una gran comunidad, que ha evolucionado y se ha fortalecido por más de 10 años en el país (BR_C-141), cuenta con comunidad en 12 ciudades²⁰.

Presencia de Codeando México

Presencia en Ciudad de México, Monterrey, Guadalajara, Xalapa, Colima, León, Aguascalientes, Villahermosa, Oaxaca, San Cristobal de las Casa, Morelia y Chihuahua (Líderes de Comunidad, 2017).



Mapa: Luis Daniel Vázquez Navarro • Fuente: Codeando México • Creado con Datawrapper

Imagen. 1. Mapa de la presencia de Codeando México.

²⁰ Presencia en Ciudad de México, Monterrey, Guadalajara, Xalapa, Colima, León, Aguascalientes, Villahermosa, Oaxaca, Tuxtla Gutiérrez, Morelia y Chihuahua (Líderes de Comunidad, 2017).

Para definirse Codeando México ha pasado con distintas formas de autoreferirse, como una organización que es parte del sector público, enfocada en el gobierno abierto, transparencia y tecnología (BR_A-1); un movimiento que conecta una comunidad para la solución de problemas actuales (BR_A-2); una empresa emergente o startup cívica²¹ que busca consolidarse como el vínculo entre gobierno, OSC y hackers cívicos (BR_B-20); y un equipo que se ha desarrollado al comprometerse a crear y consolidar una comunidad (BR_A-27). A lo largo de los años dentro de su definición el enfoque se ha mantenido en ser una organización como comunidades.

La organización busca construir a través de la fuerza de distintas comunidades de hackers cívicos²² el desarrollo de soluciones tanto a gobierno, sociedad civil y ciudadanía, pero que pueda catalizar mejores respuestas y herramientas, en donde “[g]ente que desde todos los rincones del país ha contribuido con: conversaciones, ideas, diseños, código, aplicaciones y visualizaciones para poner su granito de maíz” (BR_B-46).

Actualmente, se define como “[...] una organización basada en una comunidad abierta. Colaboramos con personas (tecnólogos, activistas, periodistas, funcionarias públicas) que están interesadas en usar la tecnología como herramienta estratégica en la resolución de problemas públicos” (Codeando México, n.d.). Es codeando una organización que su motivación va, como se ha mencionado, durante su proceso de definición, a generar y consolidar una comunidad, esta crece de forma descentralizada en donde se da la posibilidad de empoderar y democratizar a quienes se implican (BR_C-75).

El porqué la comunidad lleva a cabo estas acciones se construye o desde su misión, valores y sus características, sin olvidar su historia. Codeando elabora caminos potenciales, al buscar

²¹ Una *startup* cívica es una organización que utiliza la tecnología e innovación para resolver problemas relacionados con la gobernanza y la participación ciudadana. Estas empresas se centran en mejorar la infraestructura cívica, facilita la interacción entre los ciudadanos y los gobiernos. Su objetivo es aumentar la transparencia, la eficiencia y la responsabilidad de las instituciones públicas, se promueve una mayor implicación de la comunidad en los asuntos cívicos. Las *startups* cívicas desarrollan herramientas y plataformas que permiten a los ciudadanos acceder a información gubernamental, participar en la toma de decisiones y colaborar en la solución de problemas locales. Son parte del movimiento más amplio de tecnología cívica que busca fortalecer la democracia a través de la innovación digital.

²² Este concepto se aborda más adelante englobado dentro de los conceptos principales para Codeando México que es comunidades.

generar su Manifiesto²³, en donde se declara el potencial de la tecnología para la construcción de mejores sociedades y gobiernos. Enfatiza la importancia del propósito de la comunidad, la colaboración inclusiva y la mejora proactiva. Esto establecido en los siguientes caminos, que se creen por parte de la organización y motivan para el crecimiento continuo de la comunidad:

- Creemos en el potencial de la tecnología como un medio para construir un mejor país.
- Creemos en la apertura con propósito, la colaboración multidisciplinaria y la inclusión para la libre participación.
- Creemos en la innovación para el empoderamiento, la iteración colectiva y la construcción proactiva (Codeando México, 2017).

La organización se mantiene a través de la construcción de una comunidad que pueda implicarse y cambiar a su sociedad. En su escritura pública, en el artículo 4º, el objeto social de la organización se realiza con distintas actividades sin fin de lucro, en donde se mencionan (CLUNI, 2024; 3):

1. Promover la participación organizada de la población en las acciones que mejoren las condiciones de la ciudadanía y población en general, en todos los niveles y en todos los sectores sociales. Lo anterior a través de la realización de actividades de orientación y difusión de los programas propios y de terceros.
2. Promoción y fomento educativo, cultural, artístico, científico y tecnológico.
3. Fomento de acciones para mejorar las condiciones de la población en general a través de la creación de cualquier tipo de herramientas en cualquier medio.
4. Prestación de servicios de apoyo a la creación y fortalecimiento mediante cualquier acto jurídicamente posible de cualquier tipo de organizaciones y en especial a las que realicen actividades relacionadas con la Ley Federal de fomento a las Actividades Realizadas por Organizaciones de la Sociedad Civil.

²³ Un manifiesto en el contexto de la tecnología cívica es un documento o declaración pública que presenta los principios, objetivos y perspectivas de una iniciativa o movimiento en esta área. Este tipo de manifiesto pretende establecer una filosofía coherente y una dirección estratégica con el uso de la tecnología en la mejora de la gobernanza y la participación de los ciudadanos. Para Codeando México su manifiesto se queda en desarrollo, solo cuenta con los caminos propuestos para la organización, enlace disponible en https://github.com/CodeandoMexico/comunidad/blob/master/GU%C3%8DA_PARA_MANIFIESTO.md

5. Realizar estudios e investigaciones sobre la educación, la participación ciudadana, la sociedad civil, incluyendo estudios sobre cualquier otro aspecto relevante al objeto social de la Asociación, así como su publicación y difusión por cualquier medio de comunicación.
6. Prestar los servicios consistentes en el desarrollo e implementación de tecnología para la mejora de procesos de comunicación entre el público general y de manera enunciativa más no limitada, Gobierno Federal, Estatal y Municipal, así como entidades de la Administración Pública Centralizada y de la Administración Pública Paraestatal, Organismos Autónomos, sean entidades nacionales o extranjeras, instituciones y toda clase de personas físicas o morales.
7. Prestar los servicios técnicos, consultivos y de asesoría, así como la celebración de contratos o convenios para la realización de este objeto.
8. Prestar los servicios de consultoría, desarrollo e implementación de estrategias, comunicación, generación de reportes, recomendaciones y entrenamiento y capacitación de personal, todo en relación con los servicios referidos en el inciso inmediato anterior.
9. La prestación o contratación de servicios técnicos, consultivos y de asesoría, así como la celebración de los contratos o convenios para la realización de estos fines.
10. La representación de la República Mexicana o en cualquier país extranjero en calidad de agente, factor, representante legal, mandataria o comisionista de toda clase de empresas, personas o derechos.

2.2.1 _Consulta de identidad

En abril de 2017, Codeando México realizó una Consulta de Identidad²⁴ que confirma definiciones de su misión y valores, además de características importantes sobre sus intereses, lo que consolidó su propósito organizacional, además de permitir observar cómo se compone la comunidad y lo que les entusiasma.

²⁴ La consulta se realizó en 2017, de forma abierta mediante un formulario de manera digital permite compartir ideas anónimamente, con una respuesta de 42 personas (Líderes de Comunidad, 2017).

El perfil de las personas integrantes de la comunidad se compone principalmente de tecnólogos y tecnólogas, que provienen de áreas como el desarrollo de software, la ciencia de datos, principalmente relacionados con el área técnica de la tecnología (61.9 %). El segundo perfil que lo antecede es el de *Geek* ciudadano o ciudadana²⁵, el cual se compone con activistas de la sociedad civil y personas relacionadas con las ciencias sociales (19 %). Y en los tres últimos perfiles, son el de *Govie*²⁶, que son personas parte de la administración pública de distintos niveles (9.5 %), con otros perfiles (7.1 %) y finalmente los perfiles enfocados al diseño (2.5 %).

Son una comunidad que se mantiene entre dos grupos de edad su composición, el que se encuentra entre 24 a 30 años (50 %) y aquellos que se toman de 30 años en adelante (42.9 %). Y solo un pequeño porcentaje entre 18 a 24 años (7.1 %)²⁷. Al observar la relación de género, está constituido por una mayoría de personas identificadas como masculino (78.6 %), frente a una proporción menor de quienes se identifican como femenino (21.4 %)²⁸.

A la comunidad les interesa contribuir en distintas áreas, una de ellas se permite identificar a partir de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), en donde se presenta interés en la gran mayoría de los objetivos²⁹, pero con mayor porcentaje en 3 de estos, que son los relacionados con el 4. Educación de Calidad, 11. Ciudades y Comunidades Sostenibles 16. Paz, justicia e instituciones sólidas. La agenda temática, partir de las

²⁵ Un *Geek* Ciudadano se refiere a una persona que combina un profundo interés y conocimiento en tecnología con un compromiso activo en cuestiones cívicas y políticas. Este término captura la esencia de individuos tecnológicamente habilidosos y apasionados por utilizar estas habilidades para mejorar el gobierno y la participación democrática.

²⁶ Un *Govie* se refiere generalmente a un profesional que trabaja dentro del gobierno, pero con un enfoque específico en la implementación y aprovechamiento de tecnologías avanzadas para mejorar los servicios públicos y la eficiencia administrativa. Los *govies* suelen estar en la intersección de la política, la administración pública y la tecnología. El término sugiere una orientación hacia la innovación y la modernización en la gestión gubernamental.

²⁷ Al igual, se toma en la muestra con el campo de menores a 18 años, pero no se encuentra con algún porcentaje.

²⁸ En las opciones de respuesta se agrega la de otro que no cuenta con porcentaje.

²⁹ A excepción de aquellas relacionadas con el ODS 14 es Conservar y utilizar sosteniblemente los océanos, los mares y los recursos marinos y el 15 que es gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras, detener la pérdida de biodiversidad.

contribuciones de la comunidad se relaciona a problemáticas concretas que más esfuerzos generan, se encuentran relacionadas a los siguientes temas:

- Seguridad
- Justicia/sistema judicial
- Movilidad y ciudades sostenibles
- Transparencia y rendición de cuentas
- Participación ciudadana
- Democracia
- Corrupción
- Pobreza/ desigualdad
- Educación
- Equidad de género
- Colaboración
- Conocimiento abierto
- Acceso a la tecnología
- Migración

2.2.2_Misión y valores

Dentro de su misión y valores, al examinar si se identifican con estos, se encuentran en niveles elevados de identificación. La misión de la organización se encuentra de la siguiente manera:

Codeando México es una comunidad que busca desarrollar tecnología para construir un mejor país. Creemos en el potencial de la tecnología como un medio para resolver problemas públicos y sociales, generar nuevas formas de participación ciudadana y reformular la relación entre gobierno y ciudadanía.

Y para los valores de la comunidad se proponen seis, se formulan de acuerdo con sus propias definiciones:

1. **Apertura:** Buscamos la apertura y transparencia en todo lo que hacemos. Abrimos código, datos y procesos para compartir, escuchar e incorporar ideas distintas.
2. **Colaboración:** Promovemos el trabajo en equipo y un espíritu de cooperación en lo virtual y presencial para asegurar el éxito de lo que hacemos. Buscamos oportunidades para colaborar con otras personas, organizaciones e instituciones que busquen incrementar el impacto de sus ideas y las acciones con tecnología.
3. **Construcción:** Fomentamos el pensamiento crítico, pero lo canalizamos hacia la construcción de nuevas formas de abordar los problemas sociales y públicos a través del desarrollo de herramientas tecnológicas.

4. **Inclusión:** Somos una comunidad que valora, respeta y da espacio a todas las voces. Buscamos generar dentro y fuera de nuestra comunidad espacios que garanticen la libre participación y que reconozcan el valor de cada persona como una pieza fundamental.
5. **Innovación:** Buscamos formas creativas de detonar transformaciones de fondo que generen cambios sustanciales en problemas públicos y sociales a través de la tecnología y la colaboración.
6. **Iteración:** Reconocemos el valor de abrir nuestros procesos a una mejora permanente. Queremos construir, probar y perfeccionar ideas en colectivo. Apostamos por crear experimentando y confiamos en que las ideas llegarán a su mejor resultado sumando pequeñas mejoras paulatinamente.

La organización estructura la manera en la que busca construir su trabajo como comunidad. Dentro de la consulta se permite dilucidar el propósito del porqué se forma parte de esta comunidad, en la cual se destacan las razones como sería el resolver problemáticas sociales, el mejorar el entorno, mi comunidad o país, la búsqueda de colaboración, el aportar para el uso de la tecnología y el abrir información.

2.2.3_ Código de conducta

El Código de Conducta de Codeando México encapsula la esencia de su compromiso con una colaboración inclusiva y constructiva en el ámbito de la tecnología cívica. Esta comunidad multidisciplinaria, que abarca desde desarrolladores hasta activistas, se centra en utilizar la tecnología y los datos para abordar desafíos públicos y fomentar gobiernos y sociedades más equitativas. Es por eso por lo que se valora como organización (Codeando México, 2022):

1. Que todas las actividades, proyectos, eventos y foros, sean espacios seguros, amigables y respetuosos para todas las personas que participen en ellos. Nuestra comunidad es un lugar para hacer proyectos, conocer personas, divertirnos y aprender al tener un impacto social.
2. Sabemos que la tecnología puede agrandar los sesgos que existen en una sociedad. Los proyectos que construyamos no deben ampliar las brechas digitales, reforzar estereotipos negativos sobre las personas, o aumentar los sesgos sobre características demográficas que puedan ser utilizados para la opresión.

3. Escuchar y conocer a las personas con la mente abierta. Al ser una comunidad diversa, de diferentes lugares del país y con personas de todo tipo de habilidades, encontrarás quien viene de un contexto totalmente distinto al tuyo. Aprovecha la oportunidad para preguntar, escuchar, y conocer diferentes perspectivas.
4. El lema por excelencia de la tecnología cívica, es “Construir con, y no para”. Cada proyecto debe hacerse de la mano de personas inmersas en un tema. Esto significa buscar y escuchar a integrantes y participantes para co-construir, especialmente a aquellas personas que suelen ser excluidas del proceso. Construimos herramientas que respondan a necesidades reales.
5. Creemos en la tecnología y conocimiento libres y colaborativos para el bien común. Todos los proyectos que se realicen en la comunidad serán abiertos, y buscaremos que sean replicables para que personas en otros lugares del país o en otros países puedan reutilizarlos.
6. Trabajar por una comunidad bien representada en los procesos de planeación, diseño e implementación de tecnología cívica. Esto incluye incentivar la participación de mujeres, minorías y grupos históricamente desfavorecidos.

El respeto por la diversidad y la inclusión son fundamentales, rechazan cualquier forma de discriminación y promueve un ambiente seguro y amistoso para todos sus integrantes. Además, el enfoque de Codeando sobre la tecnología cívica, centrado en el principio de “Construir con, y no para”, subraya la importancia de la colaboración directa con las comunidades afectadas por los problemas que se buscan solucionar. Este método asegura que las soluciones tecnológicas sean pertinentes y efectivas, refleja las necesidades reales de los usuarios finales y evita perpetuar prejuicios o ampliar brechas digitales.

La comunidad además agrega reglas de convivencia que permiten llevar un mejor trabajo, estas son:

1. La diversidad nos hace una comunidad (y una sociedad) fuerte y plural. Por ello no permitiremos que ninguna persona sea discriminada debido a su sexo, identidad de género, orientación sexual, edad, raza o etnicidad, nacionalidad, religión, estatus socioeconómico, o cualquier otro atributo sociodemográfico.

2. Queremos espacios para la discusión constructiva. Los problemas sociales son complejos; necesitamos la exploración y la creatividad para resolverlos, proponer y construir. Sin embargo, hay temas que no están a discusión, por ejemplo: la existencia de los feminicidios, la marginación por racialización, el clasismo sistémico, la existencia del machismo, el valor de la accesibilidad universal. Las discusiones que pretendan poner en tela de juicio la realidad de grupos históricamente oprimidos recibirán un mensaje de aviso, y de persistir, se tomarán medidas específicas con cada persona según el caso.
3. No toleraremos ningún tipo de acoso, sexual o de otro tipo u hostigamiento. Trabajamos con las personas afectadas para llegar a una solución, pero en los casos que se amerite, la persona agresora será expulsada de la comunidad, acompañada de un mensaje que informe del caso para conocimiento de todas.
4. Todo proyecto realizado en la comunidad deberá publicarse bajo licencias de software libre. Salvo casos especiales, la licencia permitirá el uso comercial con requerimiento de atribución. Con esto aseguramos que todos podamos beneficiarnos del trabajo colectivo y que el software pueda reutilizarse y mejorarse de manera constante, para mantener el crédito a quienes lo realizaron. Ninguna persona u organización que haya participado en algún proyecto puede asumir la propiedad del resultado final.
5. Nuestra comunidad es apartidista, pero sí somos una comunidad con un fuerte interés en lo político. Seguimos de cerca la política para entender cómo influye en nuestras vidas y comunidades y cómo mejorarla desde la sociedad civil y la tecnología cívica. Colaboramos con gobiernos de cualquier nivel que estén interesados en mejorar la relación entre la ciudadanía y el gobierno y mejorar la vida de las personas mediante el uso de tecnología, datos y diseño centrado en el usuario, pero no colaboramos con partidos porque hasta que no son electos, no nos representan.
6. Las fechas en los conjuntos de datos deberán estar en formato ISO-8601 (i.e. 2022-08-11). Cualquier otro formato será... tolerado porque somos una comunidad plural, pero nos reservamos el derecho de limpiarlo a ese formato.

En el corazón de su filosofía, Codeando México valora la colaboración abierta y la co-construcción con las comunidades afectadas, asegura que las soluciones tecnológicas aborden necesidades reales sin ampliar brechas digitales o reforzar estereotipos. La organización aboga por

el uso de tecnología y conocimiento libre para el bien común, con proyectos desarrollados bajo licencias de software libre que permitan su replicabilidad y mejora continua.

En última instancia, el Código de Conducta establece un ambiente donde todos los participantes, sin importar su origen o características demográficas, pueden contribuir y beneficiarse de manera equitativa. Esta cultura de apertura y colaboración no solo mejora la relación entre la ciudadanía y el gobierno, sino que también facilita un mayor entendimiento y participación en las políticas que influyen la vida cotidiana, mantiene una postura apartidista pero políticamente consciente.

2.2_Recapitulación

Codeando México se establece como una comunidad multidisciplinaria dedicada a usar la tecnología y los datos para abordar retos públicos y fomentar gobiernos y sociedades más equitativos. Este colectivo, que empezó su trayectoria en 2012, ha crecido para incluir miembros en 12 ciudades, una expansión y fortalecimiento significativos a lo largo de más de una década. Se caracteriza por su diversidad, incluye desarrolladores, científicos de datos, abogados, diseñadores y activistas, entre otros, unidos por el objetivo común de generar impacto social mediante la tecnología.

El enfoque de Codeando México se centra en la tecnología cívica, promueven proyectos que no solamente sean tecnológicamente avanzados sino también inclusivos y democráticos. El lema “Construir con, y no para” subraya la importancia de colaborar estrechamente con las comunidades afectadas para asegurar que las soluciones tecnológicas respondan efectivamente a sus necesidades, sin reforzar prejuicios o ampliar las brechas digitales. Además, la organización impulsa la adopción de software libre, les permite que sus proyectos sean accesibles y modificables por cualquier interesado, en cualquier parte del mundo.

La misión y valores de Codeando México reflejan un compromiso firme con la apertura, la colaboración, la construcción, la inclusión, la innovación y la iteración, fomenta un ambiente de trabajo en equipo y respeto mutuo. El Código de Conducta de la comunidad destaca la importancia de un espacio seguro y respetuoso, con un rechazo a cualquier forma de discriminación o acoso. A través de este marco de trabajo inclusivo y colaborativo, Codeando México no solo promueve el

desarrollo tecnológico, sino también contribuye a la formación de un tejido social más justo y participativo.

Codeando México es una organización que se enfoca en la comunidad. Esta organización trabaja con personas (tecnólogas, activistas, periodistas y funcionarias públicas) que quieren usar la tecnología para solucionar problemas públicos. Su misión y valores se establecen para poder construir un espacio de comunidad para el hackeo cívico con vistas a mejorar el entorno.

2.3_Equipo y organización del trabajo

La organización Codeando México comienza en diciembre de 2012 a través del evento Desarrollando América Latina, inició operaciones hasta junio de 2013. Esta fue una iniciativa que nace de un hackatón cívico, en donde la idea principal se funda en una plataforma de trabajo donde la comunidad tecnológica es capaz de participar para crear tecnología que pueda resolver problemas públicos (Casanueva, 2013). Las personas fundadoras son las siguientes:

- **Rodolfo Wilhelmy**
- **Juan Pablo Escobar**
- **Eduardo López De León**
- **Abraham Kuri Vargas** (PitchBook, 2023)

Este equipo que fundó la organización se desenvuelve en su gran mayoría dentro de un perfil profesional de las áreas de Ciencias de la Computación, pero que buscaron dar este enfoque de participación y colaboración para la resolución de problemáticas sociales. Así al avanzar la organización ha establecido roles clave que permiten dar funcionamiento a su actividad de esta, como sería la dirección ejecutiva, el equipo y el Consejo Consultivo, que construiremos en esta sección.

Las direcciones establecen las políticas, la toma decisiones estratégicas y dan guía a las acciones y la gestión de la organización hacia el cumplimiento de sus objetivos. La dirección ejecutiva es una figura que se encuentra dentro de la organización Codeando. Se han ocupado del cargo personas que se han implicado en el trabajo y quehacer dentro del equipo, y hasta 2018 la

transición se da por parte del acompañamiento del Consejo Consultivo para su selección (BR_C-118). Se ha integrado por las siguientes personas:

2.3.1_Dirección³⁰

- **Rodolfo Wilhelmy** de febrero - agosto de 2013, 7 meses.
- **Juan Pablo Escobar** de diciembre 2012 - noviembre 2015, 3 años.
- **Miguel Salazar** de octubre 2015 - enero 2018, 2 años 4 meses.
- **Alma Rangel Macias** de enero 2018 - actualidad, 6 años 4 meses.

La dirección se encarga de establecer mediante su blog la comunicación sobre cambios y la toma de decisiones que lleva la comunidad, pero esto no se realiza en soledad cuenta con ayuda de las partes encargadas de liderar para que la comunidad siga su trabajo. Los puestos que se han generado han evolucionado según los requerimientos de Codeando, algunos de los que se han generado a lo largo de su quehacer son:

- Dirección de Estrategia y Comunidad.
- Científico de Datos y Analista de Datos.
- Desarrollador Full-Stack.
- Diseñadora de interfaz y Experiencia.
- Dirección de Innovación Cívica.
- Dirección de Comunidad.
- Dirección de Comunicación.
- Dirección de Proyectos-operaciones.

Las personas que han integrado los distintos puestos parten de perfiles profesionales de espacios académicos distintos como Psicología, Ciencia Política, Filosofía, entre otros. Para los últimos años se cuenta principalmente con 4 roles esenciales al frente (Codeando México, n.d.):

³⁰ Algunas de las fechas establecidas pueden ser superpuestas debido a que la toma de datos se realizó a través de los perfiles de la red de LinkedIn, lo cual puede ocasionar errores en el ingreso de fechas por parte del usuario que lo establece.

1. Dirección (Alma Rangel Macias).
2. Operaciones (Ricardo Mirón Torres).
3. Incidencia + comunidad (Alejandra “Ali” González).
4. Proyectos + Líder técnico (Óscar Hernández).

Este equipo es el que actualmente se encuentra como la parte que da funcionamiento a la estructura de la comunidad. Y la última pieza clave de esta organización es el Consejo Consultivo, que entra en 2018. El Consejo ayuda a la organización a ampliar su visión, identificar oportunidades de promoción y apoyar iniciativas estratégicamente. Además, durante la fase de transición, el Consejo trabajará en colaboración con el equipo para establecer una metodología para seleccionar a la próxima persona encargada de dirigir Codeando México (BR_C-118). Los perfiles son variados, pues lo integran desde ámbitos como la sociedad civil, funcionariado públicos, empresas privadas y academia, así como exintegrantes y fundadores de la comunidad.

La comunidad para permitirse trabajar ha estructurado una organización para su mejor funcionamiento responde a las necesidades imperantes en su historia. Para así integrar una estructura de trabajo que vaya de la dirección hacia las otras áreas permite que quien se encuentra como figura de líder las distintas partes claves del equipo puedan alcanzar los objetivos de la organización. Además, se fortalece con un consejo que permite tener una visión más amplia de la realidad en la cual se encuentra. Pero toda esta estructura funciona siempre y se tenga presente que la fuerza más importante es la comunidad de hackers cívicos.

2.4_ Sobrevivencia y financiamiento

Codeando ha pasado por distintas etapas para la formalización de su comunidad, esto es un proceso que se ha llevado a lo largo de su historia y que se potencializa para la creación de un espacio para la implementación de acciones de hackeo cívico. La comunidad ha logrado mantenerse desde 2013, con una estructura que ha transitado para adaptarse al contexto en el que se desenvuelve, tanto por parte de la dirección con el equipo, la comunidad en la que se desenvuelve y el terreno fértil, pero vertiginoso para entablar el diálogo con los distintos interesados (gobierno, OSC, academia, etc.).

La dirección de Codeando México ha particularmente construido, a partir de cada cambio de director y momento clave, una presentación de los siguientes pasos que se plantean para la comunidad. Se toman los relacionados con el cambio de la organización dentro de los cuatro momentos, al considerar la historia de la organización:

Año	Acciones
2013	<ul style="list-style-type: none"> - Se crea como una plataforma de trabajo. - Es un espacio de innovación entre la comunidad tecnológica con distintos interesados. - Elabora productos digitales y servicios de tecnología cívica. - Esta plantea abrir la relación para el involucramiento con el sector público. - Se constituye legalmente como organización de la sociedad civil.³¹
Cambios clave	
2016	<ul style="list-style-type: none"> - Se crea una nueva compañía que forma parte de la comunidad, Cívica Digital. - Se elimina el enfoque de la creación de servicios digitales o tecnologías como empresa. - Codeando se enfoca en el trabajo con comunidades mediante el fortalecimiento libre e independiente en nuevos formatos. - Cambio en las posiciones de los miembros, al pasar la mitad del equipo a Cívica Digital.
2018	<ul style="list-style-type: none"> - La misión de la creación de comunidades se mantiene como lo principal.

³¹ Está legalmente constituida como persona moral tal y como consta en el Testimonio de la Escritura Constitutiva número 167666 del Volumen 838 fechada el 26 de julio del año 2013, en la Ciudad de Monterrey. Al igual con otro instrumento notarial que es el Testimonio de la Escritura pública número 3387 fechada el 27 de mayo del año 2015, en la Ciudad de Monterrey.

-
- Se crea el Consejo Consultivo de Codeando México
 - Personas en el centro.
 - Acercarse a las ciudades
 - La iteración constante como centro de sus procesos.
-

2020 - Se hace foco en la crisis sanitaria

Tabla. 2. Cambios dentro de Codeando México. Elaboración propia.

Estos momentos estructuran profundamente el trabajo de la organización, ya que mantienen el enfoque a comunidades con el propósito de coordinar el potencial que te brinda la oportunidad de construir las soluciones con la coordinación y trabajo de la comunidad. Pero para su interacción en este espacio se relaciona de forma distinta con varios sectores, como el gobierno, las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC), la academia y sus hackers cívicos.

En su relación con el gobierno, se ha presentado como una situación en donde se interpela constantemente a las administraciones para la apertura de soluciones, esto en un espacio en donde el gobierno apenas comienza a estructura relaciones para incluir estas propuestas de acción cívica. El gobierno mantiene con Codeando un diálogo constante, pero que se comienza a formalizar mediante los impulsos desde la organización, pues su estructura permite el flujo de diálogo constante frente a una estructura rígida de la administración pública.

Con las OSC y Academia construye una relación de mejor avance al mantener su posición abierta a colaborar, con búsqueda constante a la formación de iniciativas nuevas. Las OSC se conectan de forma constante, además de que integraban espacios de red que permiten fortalecer su trabajo tanto en la profesionalización de quienes componen la red como de la posibilidad de mayores opciones de colaboración. La academia ha aumentado su involucramiento en los últimos años, es una relación de colaboración que busca crear información.

Para sus hackers cívicos, es una relación que mantiene abierta que busca incluir la mayor diversidad de perfiles. La comunidad construye la fuerza de la organización, pues es la que brinda la información, mano de obra y la creatividad para elaborar las soluciones cívicas requeridas desde

la tecnología. Este igual se mantiene al tener la posibilidad de integrarse como parte del equipo, cuestión que ha mantenido a la organización con una diversidad de perfiles dentro de sus distintos puestos.

Al pensar en la comunidad de Codeando, tanto en la manera en la que se relaciona y el cómo ha evolucionado esta estructura la manera en la que una organización de la sociedad civil que se enfoca para esta clase de actividades debe comenzar a relacionarse con los distintos sectores y actores presentes. El trabajo de la organización se encuentra en un espacio que comienza a estructurar el cómo trabajan las organizaciones de este sector.

2.4.1_Financiamiento

Para cualquier organización el obtener recursos para poder seguir su trabajo se vuelve fundamental. A lo largo de la historia y con distintos espacios de información pública, se ha podido observar que la organización ha optado por distintas opciones de financiación que les ha permitido mantener sus operaciones. Entre estas se han encontrado las siguientes³²:

- **Paquetes de patrocinio:** Estos son acuerdos estructurados ofrecidos por organizaciones de la sociedad civil a entidades externas, como empresas o individuos, a cambio de apoyo financiero o en especie. Los paquetes detallan los beneficios para el patrocinador, como publicidad, reconocimiento en eventos y material promocional, ayuda a la organización a obtener recursos críticos mientras ofrece valor al patrocinador. Estas opciones se utilizan normalmente en proceso para la creación de retos o hackatones, en donde se conjuntan actores interesados.
- **Fondos de aceleración:** Son fondos proporcionados por donantes o instituciones financieras diseñados para apoyar el crecimiento rápido de organizaciones innovadoras dentro de la sociedad civil. Estos fondos suelen incluir no solo apoyo financiero, sino también acceso a mentores, formación y redes de contactos para acelerar el desarrollo y la

³² Las formas de financiamiento que se detectaron se retoman de la revisión realizada a su información de parte del blog, al igual que mediante la búsqueda a través de los portales de la Plataforma Nacional de Transparencia y el motor de búsqueda.

expansión de la organización. Estos se adquieren al acercarse a interesados que inviertan en proyectos que inician, la organización se ha llevado a espacios de trabajo colaborativo.

- **Subvenciones:** Las subvenciones son sumas de dinero otorgadas por entidades gubernamentales, fundaciones o corporaciones privadas a organizaciones de la sociedad civil. No requieren reembolso y están destinadas a financiar programas específicos, proyectos o la operación general de la organización. Esta es una opción que lleva a realizar distintos proyectos fuertes dentro de la comunidad pues da libertad, pero con la necesidad de que sea invertido en un proyecto específico.
- **Asesoría y consejería:** Esta forma de patrocinio implica proporcionar experiencia y conocimientos técnicos a entidades gubernamentales para mejorar su eficacia y eficiencia. Las organizaciones de la sociedad civil pueden ofrecer asesoramiento en áreas como políticas públicas, gestión de programas y técnicas de gobernanza, así se facilita así mejoras administrativas y políticas que benefician al conjunto de la sociedad. Esta manera es la más habitual de realizar por parte de la organización en donde se reciben pagos por los servicios generados.
- **Cívica digital:** La comunidad de Codeando en 2016 crea el *startup* Cívica Digital, está para permitirse continuar con un enfoque en comunidades, pero que da acceso a la posibilidad de tipos de financiamiento que una empresa puede adquirir como también el ampliar su campo de acción.

El financiamiento de Codeando México ha provenido de diversas fuentes a lo largo de los años, incluye paquetes de patrocinio, fondos de aceleración, subvenciones y asesorías a administraciones públicas. Cada uno de estos métodos ha permitido a la organización sostenerse y crecer, adaptándose a las demandas de un entorno en constante cambio y mantiene una relación dinámica con el gobierno, OSC, la academia y sus propios hackers cívicos. La diversificación de ingresos, junto con una estructura organizativa ágil, ha permitido a Codeando México continuar su labor en pro de la tecnología cívica y la innovación social.

2.5_Pilares clave: tecnología_cívica+ comunidad y comunidades + gobierno_abierto

El trabajo de Codeando requiere la combinación de tres importantes pilares clave para continuar su labor. Estos son pilares que representan ideas y conceptos que marcan el paso del trabajo colaborativo e inclusivo de la organización. Los pilares han sido propuestos a partir de su evolución y avance dentro del país, estos son: la tecnología cívica, la comunidad y el gobierno abierto, ver su integración como una cadena, pues se requieren entre cada uno para poder fortalecer su trabajo, es una dinámica que pone un principal énfasis en compartir y fortalecer el ecosistema de soluciones que se expande con la tecnología.

2.5.1_Tecnología_cívica

El primer pilar que marcó inició el trabajo de la organización en 2013, es el de ser una plataforma de trabajo que crea tecnología cívica. La tecnología se refiere al conjunto de conocimientos, herramientas, técnicas y procesos utilizados para diseñar, fabricar y utilizar bienes o servicios que resuelvan problemas y satisfagan necesidades humanas (BR_B-48). En un sentido amplio, incluye desde herramientas y maquinarias hasta sistemas digitales y software avanzado, abarca también métodos para organizar y llevar a cabo actividades de manera eficiente y efectiva.

Mientras que la que interesa a Codeando es la tecnología cívica, esta parte desde su visión como aquellas “[...] herramientas o servicios creados para que convivamos de mejor manera como sociedad” (BR_B-48). Es un subcampo de la tecnología que se enfoca en el desarrollo y uso de herramientas digitales para fomentar la participación ciudadana, mejorar la transparencia

gubernamental y fortalecer la democracia. Estas se pueden dividir en dos tipos principales, aquellas que se dedican a promover la apertura de gobierno y para la creación de comunidades³³.

La tecnología cívica no surge espontáneamente, sino que proviene de diversas fuentes, como organizaciones, gobiernos y empresas, cada uno aporta según sus capacidades y objetivos:

- Los gobiernos, por ejemplo, juegan un papel crucial al integrar y fomentar la tecnología cívica dentro de sus estructuras.
- El sector de la sociedad civil también ha adoptado la tecnología para enfrentar y resolver problemas comunitarios, a través de herramientas innovadoras.
- En el ámbito privado, empresas y empresas emergentes ven en la tecnología cívica una oportunidad para crear valor, con el trabajo en proyectos que abarcan desde soluciones para el sector público hasta desarrollos tecnológicos de compañías.
- La comunidad en general puede involucrarse sin necesidad de estar ligada a estructuras gubernamentales o corporativas, y participar como voluntarios en iniciativas (BR_B-48).

Es un espacio fértil para la facilitación de la tecnología cívica, pero pensar que la aportación no solo se realiza por generar un producto y la emoción de participar en esta clase de actividades de participación ciudadana, si no la importancia radica en las personas que las usaran. Es entonces en donde se busca que la tecnología cívica parta de una comunidad capaz de responder a la complejidad de buscar una buena propuesta, pero que entienda el espacio en donde se encuentra, requiere de ser un proceso abierto e inclusivo (BR_B-37). Pasamos a abordar la comunidad, pues se relaciona con esta necesidad de dar una respuesta a las problemáticas de forma holística.

³³ Esto lo retoman de la Knight Foundation, en donde su reporte *The Emergence of Civic Tech: Investments in a Growing Field* examina el desarrollo y la expansión de la tecnología cívica como un área de inversión y su impacto en la sociedad. En esta se menciona dos áreas en las que se basa Codeando para formular acercamiento, se menciona la categoría de Acción Comunitaria (Proyectos que catalizan reformas de abajo hacia arriba a través del intercambio de información, financiación y colaboración entre pares para abordar cuestiones cívicas) y Gobierno Abierto (Proyectos que permiten cambios de arriba hacia abajo mediante la promoción de la transparencia gubernamental, la accesibilidad de los datos y servicios gubernamentales y la promoción de la participación cívica en el proceso democrático) elaborando el siguiente recurso: Fundación Knight: Tendencias en tecnología cívica (2013). <https://knightfoundation.org/features/civictech/>

2.5.2_ Comunidad_ Comunidades

La comunidad es una parte medular del quehacer, de sus recursos, de la potencia, las habilidades, los conocimientos, al igual que las soluciones que se crean de la organización. Para Codeando, se convierte en un requisito fundamental abrir y mantener constantemente a hackers cívicos interesados en participar. Es por eso por lo que la comunidad se va a abrir y construir para la inclusión de la mayor cantidad de interesadas e interesados desde OSC, academia, gobierno y principalmente la ciudadanía.

Codeando México busca encontrar y reunir a personas que quieran cambiar la sociedad y mejorar su participación cívica. A diferencia de las estructuras jerárquicas típicas del gobierno, estos grupos de ciudadanos operan mediante estructuras de red que facilitan la colaboración y el intercambio fluido de ideas. Su trabajo se caracteriza por un enfoque práctico y colaborativo, orientado hacia objetivos comunes. Gracias a las posibilidades que ofrece Internet, la ciudadanía suele encontrarse y unirse en torno a comunidades temáticas, lo que simplifica la formación de redes y la cooperación en proyectos orientados al bien común (BR_C-130). Es una idea que esboza la manera en la que se permite construir en comunidades.

Las comunidades representan una elección obvia y estratégica para una amplia gama de participantes interesados en el cruce de tecnología y bienestar social. Para aquellos que buscan mejorar sus habilidades tecnológicas, estas comunidades ofrecen un entorno de aprendizaje rico y práctico. La comunidad de expertos en tecnología con el deseo de contribuir positivamente a la sociedad encontrará oportunidades valiosas para aplicar sus conocimientos en proyectos significativos. Las organizaciones pueden descubrir cómo la tecnología puede amplificar su impacto, guiadas por el conocimiento colectivo de la comunidad. Además, las empresas en búsqueda de proyectos innovadores y talento local se beneficiarán enormemente de la red y recursos que estas comunidades pueden ofrecer (BR_C-130).

Para codeando, utiliza dos figuras importantes, que son hackers cívicos y la innovación abierta, estas dan eje a la importancia de incluir y diversificar quienes integran la comunidad.

- 2.5.2.1_Hackers Cívicos

Este eje se centra en integrar a un mayor número de personas de cualquier espacio o interés, es “cualquiera dispuesto a colaborar con otros para crear, construir e inventar soluciones públicas, código abierto y tecnología para resolver retos relevantes de nuestras comunidades, ciudades, estados y país” (BR_B-68). Los hackers cívicos constituyen un grupo diverso que incluye ingenieros, tecnólogos, ciudadanos, científicos, diseñadores, artistas, educadores, emprendedores, y cualquier persona comprometida con la resolución de problemas y desafíos en nuestras comunidades, ciudades, estados y países.

El hacking cívico requiere de herramientas que permitan la distribución eficaz y la interacción con soluciones tecnológicas y software. Aunque esta actividad está estrechamente vinculada con la tecnología, debido a su importancia en la implementación de soluciones, no se limita exclusivamente a profesionales del ámbito tecnológico. En realidad, el hacking cívico se beneficia de la contribución de una amplia gama de disciplinas, hace que la colaboración interdisciplinaria sea fundamental para su éxito. Esta inclusividad asegura que las soluciones desarrolladas sean holísticas y aborden los problemas desde múltiples perspectivas.

- 2.5.2.1_Innovación abierta

A lo que respecta este eje es aquí la importancia de incluir a OSC, en la actualidad, existen organizaciones que, aunque exitosas, se mantienen distantes del mundo de la tecnología cívica. Desde Codeando México, se reconoce que, aunque estas organizaciones pueden continuar eficazmente sin herramientas tecnológicas específicas, la adopción de estos recursos podría potenciar significativamente sus misiones y mejorar sus resultados.

Frente a este panorama, la organización opta por enfrentar a la interrogante de cómo incentivar a más organizaciones de la sociedad civil mexicana a incorporar tecnología cívica en sus operaciones, dadas las particularidades de su contexto. La solución que proponemos se basa en el principio de innovación abierta. A través de este enfoque, se busca facilitar el acceso y uso de tecnología cívica, promueve colaboraciones que permitan a estas organizaciones aprovechar recursos y capacidades externas para fortalecer sus funciones y ampliar su impacto social.

La innovación abierta, un concepto acuñado por Henry Chesbrough en 2003 y originalmente destinado al ámbito empresarial, sostiene la idea de utilizar capacidades innovadoras no solo internas, sino también externas a la organización. Inicialmente aplicada en empresas, esta teoría ha encontrado aplicación en el sector gubernamental y se extiende a las organizaciones de la sociedad civil. Se adopta esta filosofía para incorporar talento y creatividad de fuentes externas con el objetivo de enfrentar desafíos internos.

La innovación abierta en el sector de la sociedad civil implica colaborar con entidades externas especializadas en ciertas áreas, en lugar de intentar excelencia autónoma en todos los campos. Esto permite a las organizaciones civiles aprovechar experticias específicas sin necesidad de mantener un equipo de desarrollo propio, fomenta así soluciones más eficaces y creativas a los problemas comunitarios.

En resumen, las comunidades se presentan como espacios clave para el aprendizaje, colaboración, y avance hacia objetivos comunes de progreso social y tecnológico. Es por eso que su misión y valores contribuyen a la búsqueda de creación de estas comunidades. Es así como la organización decide construir su tecnología cívica toma como clave que:

[E]l proceso de construcción sea colaborativo e incluyente con la gente que representa la comunidad que tiene el problema que se piensa resolver. Es responsabilidad de los hackers cívicos construir en conjunto con la comunidad y con miras a crear un mundo más inclusivo, justo e igualitario (BR_B-37).

Es una organización que fija los rubros para establecerse como aquella que da parte a establecer distintas comunidades conformada por quien se interese, ya sea una ciudadana o una organización, pero que busque construir soluciones. Así de esta idea de mantener la apertura, la organización va a relacionarse con el gobierno a buscar que este sea abierto a la colaboración de nuevas formas de interacción ciudadana.

2.6_Gobierno_abierto

El movimiento de gobierno abierto, u *open government*, se origina en las últimas décadas como una respuesta a las demandas por mayor transparencia, participación y colaboración en la

gestión pública³⁴. Para Codeando México, el “[...] movimiento del Gobierno Abierto tiene como objetivo que los ciudadanos colaboren con la administración pública para construir mejores condiciones de vida: A través de Transparencia, Participación y Colaboración” (BR_B-65). En donde la relación entre el gobierno con la ciudadanía y las organizaciones se redefine, pues el gobierno debe ser transparente con sus datos, mantener la motivación de la ciudadanía para la participación y tener actitud abierta a la colaboración con sociedad civil y sector privado (BR_A-1)³⁵.

La idea fundamental radica en que el acceso abierto a la información gubernamental fomenta la rendición de cuentas y posibilita la participación más efectiva de la ciudadanía en los procesos democráticos. Este es central para la filosofía de codeando y su metodología de trabajo:

Al compartir esta creencia sobre la apertura gubernamental trabajamos fuertemente en Codeando México para crear estructuras públicas cada vez más abiertas e incluyentes, donde se puedan aportar conocimientos y experiencias desde muchas disciplinas (por ejemplo, buscamos atraer cada vez a más hackers y geeks). Lo público es una responsabilidad compartida, contar con gobiernos abiertos no es sólo una moda o una decisión política sino una necesidad, debemos ser cada vez más eficientes en el tratamiento y solución de los problemas de nuestras ciudades, aunque haya retos y fracasos en el intento (BR_C-103).

³⁴ A comienzos del siglo XXI, el concepto fue ampliamente impulsado, especialmente con la adopción de tecnologías de la información que facilitaron el acceso y la distribución de datos públicos. Un logro significativo en esta iniciativa fue la fundación de la Alianza para el Gobierno Abierto (OGP) en 2011, impulsada por los gobiernos de Estados Unidos y Brasil, junto con otras naciones y organizaciones de la sociedad civil. La OGP promueve normas internacionales para la transparencia gubernamental, la lucha contra la corrupción y el empoderamiento ciudadano. El gobierno abierto, a través de leyes de acceso a la información, plataformas de datos abiertos y políticas de participación ciudadana, busca mejorar la eficacia administrativa y fortalecer la democracia, para hacer que la gestión pública sea más accesible y sensible a las necesidades de la población, a través de leyes de acceso a la información, plataformas de datos abiertos y políticas de participación ciudadana.

³⁵ El proyecto de gobierno abierto o “gobierno abierto” se refiere a una iniciativa global y transversal que fomente la transparencia, la accesibilidad y la colaboración en la administración pública. Este enfoque se fundamenta en la idea de que un gobierno que se encuentra abierto en sus operaciones impulsa una mejor revisión de cuentas, incrementa la confianza pública y fortalece la participación de los ciudadanos en el proceso político. La transparencia se logra a través de la libre accesibilidad a la información gubernamental, lo que permite que los ciudadanos examinen y evalúen las acciones de sus líderes y la administración de recursos públicos. La accesibilidad implica fomentar a los ciudadanos la habilidad de interactuar y comunicarse con sus representantes e instituciones gubernamentales. En última instancia, la colaboración se enfoca en la inclusión de individuos, organizaciones no gubernamentales y el sector privado en el diseño e implementación de políticas públicas, asegura que las decisiones gubernamentales reflejan una amplia gama de intereses y conocimientos. Todos estos elementos buscan crear un gobierno más efectivo, eficiente y, sobre todo, un gobierno que sirva mejor a su población.

Es un proyecto que propone retomar en México para generar una Gobernanza Abierta en México (BR_B-65) pero para esto requiere del uso de una práctica de desarrollo³⁶ que permita esta apertura y diálogo sé de, esto es el código abierto u *open source*.

El *open source* o código abierto³⁷ se refiere a una metodología de desarrollo de software que promueve el acceso libre al diseño y producción de software³⁸. La filosofía central detrás del código abierto es que al compartir el código fuente del software, los desarrolladores de todo el mundo pueden colaborar en su desarrollo, mejoramiento y distribución. Este enfoque facilita un proceso transparente que no únicamente acelera la innovación tecnológica, sino que también fomenta una comunidad de colaboración y aprendizaje continuo entre pares (BR_B-25).

No obstante, aunque México haya dado paso a la entrada de la Alianza para el Gobierno Abierto (OGP en inglés)³⁹, Codeando enfatiza que se requiere seguir su trabajo a partir de replantear esta relación, pues no es solo un proceso de simulación, es plantear la dinámica desde:

³⁶ En el contexto de la programación, el término “desarrollo” se refiere al proceso sistemático de creación, diseño, implementación y soporte de software. Este proceso implica una serie de etapas que pueden incluir la planificación, la codificación, la prueba, la integración y el mantenimiento de aplicaciones y sistemas informáticos. El desarrollo en programación no solo se enfoca en la escritura de códigos fuente que cumplen con las funcionalidades especificadas, sino también en el análisis de requisitos, la resolución de problemas, la optimización del rendimiento y la garantía de la seguridad.

³⁷ La consolidación del movimiento de código abierto ocurrió en la década de 1990, marcada por la creación del sistema operativo Linux por Linus Torvalds. Linux, junto con el entorno de desarrollo GNU, ejemplifica el potencial y la viabilidad del código abierto en proyectos de gran escala. En 1998, se acuñó el término “*open source*” tras una estratégica reunión de tecnólogos, como una forma de hacer el concepto de software libre más atractivo y accesible para el sector empresarial. Este enfoque ha transformado las prácticas de desarrollo de software, fomenta la innovación y la colaboración entre programadores de todo el mundo. Hoy, el código abierto no solo es fundamental en la tecnología de software, sino que también ha influenciado otras áreas, incluyendo la educación, la ciencia y el gobierno, promueve un ethos de apertura y cooperación.

³⁸ En contraposición al software propietario, donde el código fuente es controlado y mantenido en secreto por sus creadores, el código abierto permite que cualquier persona con habilidades técnicas pueda modificar, mejorar y adaptar el software a sus necesidades específicas sin restricciones de licencias costosas o limitativas. Este modelo ha demostrado ser especialmente poderoso en sectores como la informática, la educación y la investigación, donde la capacidad de adaptar y mejorar las herramientas es crucial.

³⁹ La Alianza para el Gobierno Abierto (OGP, por sus siglas en inglés) es una iniciativa internacional que busca promover gobiernos transparentes, responsables y participativos a través del compromiso con la ciudadanía y la innovación en la gestión pública. Fundada en 2011 por ocho países miembros iniciales, la OGP ha crecido significativa y actualmente cuenta con más de 70 países participantes. Página principal, es <<https://www.opengovpartnership.org/es/>>

- Compartir capacidades y habilidades, no solo experiencias llanas.
- Medir el impacto de los proyectos, no solamente describirlos.
- Pensar en la construcción de diálogos que nos permitan profundizar en los temas detrás de los proyectos (BR_B-68).

Estos esfuerzos deben fundamentarse en una conexión para iniciar ya no únicamente desde la parte federal, sino que también darle el impulso a los gobiernos municipales, quienes deben fortalecer a su gobierno y, lo más importante, mejorar la vida de la ciudadanía (BR_B-68).

2.7_ Recapitular

El proyecto de Codeando México se estructura en tres áreas fundamentales: la tecnología cívica, la comunidad y el gobierno abierto. Estos elementos son fundamentales para su misión de fomentar la participación ciudadana y la transparencia gubernamental a través de la innovación tecnológica.

- **Tecnología Cívica:** Este pilar se enfoca en el desarrollo de herramientas digitales diseñadas para mejorar la convivencia social y la interacción ciudadana con el gobierno. La tecnología cívica es crucial para crear plataformas que faciliten la transparencia y la colaboración entre ciudadanos y el sector público. Además, propicia la creación de soluciones tecnológicas que surgen tanto de la colaboración con el gobierno como de iniciativas independientes en el sector privado y la sociedad civil.
- **Comunidad:** La base del éxito de la tecnología cívica yace en la comunidad; un tejido de individuos y grupos que comparten un interés en resolver problemas cívicos mediante la tecnología. Esta comunidad incluye hackers cívicos, activistas, académicos, y organizaciones no gubernamentales, todos colaboran en un entorno de red que permite el intercambio fluido de ideas y soluciones.
- **Gobierno Abierto:** Este pilar busca redefinir la relación entre los ciudadanos y el gobierno hacia una mayor apertura y colaboración. El objetivo es asegurar que los gobiernos sean transparentes en sus operaciones, permitan la participación ciudadana en la toma de decisiones y colaboren activamente con diversos sectores para mejorar la calidad de vida de la población.

La interacción entre estos tres pilares forma una cadena de valor donde cada elemento se refuerza mutuamente. La tecnología cívica provee las herramientas, la comunidad aporta la energía creativa y el conocimiento, y el gobierno abierto establece el marco regulatorio y la apertura necesaria para que estas soluciones tecnológicas tengan un impacto real y sostenible. Juntos, trabajan para crear un ecosistema de soluciones que no solo aborda los desafíos cívicos, sino que también fortalece la estructura democrática y mejora la interacción entre el estado y sus ciudadanos.

3_ CAPÍTULO. ESTRATEGIA EMPÍRICA Y METODOLOGÍA: EL ESTUDIO DE CASO Y SU RELACIÓN CON LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA DIVERSA E INCLUSIVA

3.1_ Estrategia empírica-metodológica

En la tesis se opta por una estrategia cualitativa con el fin de comprender el proceso de adopción de prácticas organizacionales enfocadas a la diversidad e inclusión en estructuras de movilización dentro de espacios democráticos emergentes. Se opta por el estudio de caso, que permite una estructura de investigación que capte de forma holística las características de un modelo de fenómeno a investigar (Yin, 2003; Ebneyamini y Moghadam, 2018). El estudio de caso en las ciencias sociales se distingue por su conexión para comprender e interpretar un conjunto de acontecimientos que se encuentran en un contexto y un tiempo establecido. Los métodos cualitativos permiten reflexionar en el caso como una instancia de otra cosa, de una clase de eventos que se encuentren teóricamente definidos, en donde se puede contribuir a la construcción y validación de las proposiciones teóricas con la información empírica (Levy, 2008). Los estudios de caso están estrechamente relacionados con un enfoque para la investigación de causa y efecto, no obstante, se centran únicamente en un efecto y causa particular de forma exhaustiva.

Es aproximarse a un enfoque de efecto de causas en donde las causas interactúan en el contexto del caso lo que permite entender la condiciones por las que un suceso o evento sucede de tal manera (Crasnow, 2012). Esto en respuesta al objetivo general de la tesis, que parte de identificar los mecanismos isomórficos que se han configurado para la adopción y desarrollo de prácticas de diversidad e inclusión en Codeando México. Aliados a los siguientes objetivos

específicos: el proporcionar un marco para examinar prácticas en el proceso de formación de la participación ciudadana a través estructuras mediadoras; el identificar las discusiones internas, los documentos y las etapas cruciales que llevaron a la implementación de prácticas de diversidad e inclusión y el examinar los tipos de isomorfismo (coercitivo, mimético y normativo) que han impactado en las decisiones de Codeando México respecto a diversidad e inclusión.

Las fuentes de evidencia se basan en aquellas que propone Yin (1994)⁴⁰, se utilizan principalmente la información documental y entrevista. La fuente principal documental son las entradas de su blog, este, pues proporciona información para entender las dinámicas culturales y sociales de comunidades específicas (García, 2006). La exploración de cómo los blogs actúan como espacios de expresión personal y colectiva, mantienen a la vez una dimensión pública que puede influir en la política y la sociedad (Flores-Márquez, 2008). La evidencia documental se amplía con notas hemerográficas digitales e información en internet. La temporalidad para el trabajo de tesis se da obedece a las entradas dentro del blog, marcado como primera entrada el día el 15 de febrero de 2013 hasta el corte que se realiza al 27 de julio de 2023. Y se fortalece con la aplicación de entrevistas semiestructuradas guiadas a robustecer la información recopilada.

Así mismo, la tesis utiliza, el rastreo de procesos en donde se parte de la inferencia que ayuda a distinguir un mecanismo causal de otro y a entender las condiciones en las que se activa dicho mecanismo. Los mecanismos causales son concebidos “[...] como procesos físicos, sociales o psicológicos inobservables en última instancia a través de los cuales operan agentes con capacidades causales, pero solo en contextos o condiciones específicas, para transferir energía, información o materia a otras entidades” (George y Bennett, 2005; 179).

Las teorías o modelos de mecanismo causales dan sustento a cada paso de un proceso causal hipotético para construir una explicación del caso. El rastreo de proceso permite establecer empíricamente las variables intermedias postuladas y las implicaciones de ser ciertas en este caso (George y Bennett, 2005). El rastreo de procesos como método se remonta a 1979, se trata de forma simplificada para George y Bennett (2005) que “[...] intenta identificar el proceso causal

⁴⁰ Las fuentes de evidencia que menciona Yin (1994) son seis, estas son la documentación, entrevistas, registros de archivos, la observación directa, la observación participante y los objetos físicos.

intermedio —la cadena y el mecanismo causales— entre una variable (o variables) independiente y el resultado de la variable dependiente” (George y Bennett, 2005; 256).

La tesis considera la validez conceptual, referente a la identificación y evaluación de los indicadores que mejor representan los conceptos teóricos que se pretende evaluar (George y Bennett, 2005). Así como la validez del constructo, que se fundamenta en la selección de los tipos de mecanismo que se examinan y su conexión con los objetivos, asegura que las medidas representen de manera efectiva los mecanismos causales seleccionados (Yin, 2003). El estudio de caso se encuentra en una posición única para analizar los mecanismos causales dentro de contextos específicos, ofrece una visión detallada del “cómo” y el “por qué” de los fenómenos políticos. También son adecuados para manejar relaciones causales complejas, como las que involucran múltiples caminos hacia el mismo resultado o interacciones dependientes, lo que contribuye al desarrollo de investigaciones integrales (Bennett, 2004).

En el trabajo de tesis retoma en consideración que la generalización de resultados es un limitante en esta clase de estrategias de abordaje metodológico, pero se construye mediante rasgos teóricos-empíricos en común, elaborados conforme al modelo teórico planteado para abordar el problema de investigación. Esto desde la óptica de teorías de rango medio que se basan en la teoría sobre la participación ciudadana en democracias emergentes y reforzarse con la teoría organizacional.

La selección del caso se da desde dos apartados: la selección de casos de trayectoria y casos de instancia extrema, como sugieren Gerring (2016) y Denscombe (2010), ofrece enfoques valiosos para explorar fenómenos complejos dentro de las ciencias sociales. El estudio de caso de trayectoria se centra en la evolución y desarrollo de un fenómeno a lo largo del tiempo dentro de un contexto específico. Este tipo de caso es especialmente útil para entender cómo y por qué ciertos procesos evolucionan y cuáles son los factores críticos que influyen en esa evolución. Y desde el caso de instancia extrema, en donde debido a su naturaleza inusual o extrema en comparación con otros casos. Este enfoque se centra en casos que son especialmente notables por su éxito, fracaso, o por características únicas que los distinguen significativamente de la norma.

Al igual que métodos que se relacionan a espacios más actuales como la etnografía digital en la que se explora y comprende las dinámicas sociales y culturales en el entorno digital. Es el uso

de un acercamiento que se relaciona desde un enfoque metodológico-teórico que responda a comprender cómo los actores interactúan y transforman en su entorno social a partir de la información que se encuentra en los espacios digitales (Flores-Márquez, 2021). En donde los recursos que nutren las investigaciones —principalmente cualitativas— responden a construir con la multiplicidad de insumos, principalmente aquellos que den narrativa al accionar del objeto estudiado como es con que se denominaba desde una escritura cibernética que se vierte en las entradas de blog (Given, 2008). Es una necesidad actual de navegar con perspectivas que puedan aprehender de manera multidisciplinaria la realidad social compleja que se hibrida y complementa con el espacio digital (Flores-Márquez, 2021; Hjorth *et Al.*, 2017; Given, 2008).

La pregunta se formula con base en dos estilos: aplicada y práctica; las cuales se desarrollan en función de un estudio de caso (Booth, Colomb y Williams, 2007). En este análisis, se propone comprender el fenómeno de la participación ciudadana en democracias emergentes con el propósito de encontrar soluciones a un problema práctico actual sobre la representación que requiere de diversidad e inclusión⁴¹.

¿Cómo ha implementado Codeando México mecanismos isomórficos para integrar prácticas de diversidad e inclusión en su estructura organizacional entre 2013 y 2023?

Esto permite construir un argumento hipotético que plantea proponer mediante del marco de referencia sugerido, se explora la siguiente hipótesis.

- La adopción de prácticas de diversidad e inclusión en Codeando México está motivada principalmente por mecanismos isomórficos miméticos y normativas de organizaciones líderes en el sector y asociaciones o redes de profesionales.

⁴¹ Se realiza de forma deductiva se inicia por: el tema de investigación: Participación ciudadana diversa e inclusiva; el Interés de investigación: La decisión-causas de formar prácticas de diversidad e inclusión dentro de organizaciones que faciliten la participación ciudadana; brecha en la literatura: Fomento de espacios de movilización de participación ciudadana en democracias emergentes (¿Por qué se implementaron prácticas de diversidad e inclusión en la organización Codeando México?). Teoría organizacional y Participación Ciudadana en democracias emergentes (¿Por qué Codeando México ha implementado un enfoque en prácticas de diversidad e inclusión para mantener su sobrevivencia y legitimidad?); Originalidad: Hemos analizado que existe un sector de organizaciones de participación ciudadana que se enfoca en acciones participativas, pero que presentan la implicación desde nuevas estrategias para mantenerse legítimas y sobrevivir, y nos lleva a proponer la pregunta de investigación. Esto con base en la propuesta de Pacheco-Vega, 2020

Esta se basa en las condiciones causales que se enfocan en:

1. Miméticos: En el sector de la tecnología cívica y las OSC, las organizaciones a menudo modelan sus estructuras y políticas basadas en lo que perciben como las mejores prácticas dentro de su campo. La imitación de organizaciones que son vistas como exitosas puede ser un motivador clave para adoptar nuevas prácticas.
2. Normativos: Las normas profesionales y éticas juegan un papel significativo en la configuración de las políticas organizacionales, especialmente en áreas como la diversidad e inclusión, donde las expectativas culturales, profesionales y los antecedentes de formación educativa están en constante evolución.

3.2_ Acercamiento metodológico

Para este trabajo de tesis se da una selección de caso en donde se busca construir mediante de la realidad particularidad una explicación a partir de la generalidad de la teoría (Gerring, 2007; Yin, 1994). El análisis del caso se propone desde las categorías de Gerring (2016) y Denscombe (2010), se seleccionan para la elaboración el estudio de caso desde dos instancias, el de trayectoria y caso de instancia extrema. En este documento se centra en la defensa del caso por ser una situación extrema (Denscombe, 2010), y un enfoque de caso a largo plazo (Gerring, 2016). Este enfoque dual promete no solo revelar ideas previamente no documentadas, sino también dilucidar los mecanismos a través de los cuales los esfuerzos de diversidad e inclusión se implementan en la organización, ofrece así una exploración integral adecuada tanto para el avance teórico como para la aplicación práctica.

Para esta tesis se plantea un acercamiento desde lo inductivo. En un primer acercamiento se planteó la revisión manual del blog y la elaboración de una base de datos⁴² de Codeando México se recuperan de 15/02/2013 al 27/07/2023 mediante Wayback Machine⁴³ y su página de Medium,

⁴² Dentro de esta se extrajo solamente la información de texto, se deja de lado las imágenes o videos, se recolectó los campos de título, autor, fecha de publicación y texto.

⁴³ La Wayback Machine es un servicio de archivo digital operado por Internet Archive, una organización sin fines de lucro. Funciona como una biblioteca digital que permite a los usuarios ver versiones anteriores de páginas web de todo el mundo, almacenadas a lo largo del tiempo desde 1996. Este servicio es crucial para la preservación de la historia de internet, proporciona acceso a información que de otra manera podría haberse perdido con las

se recolectaron 141 entradas compiladas⁴⁴ en una base de datos⁴⁵. Además de complementar con documentación hemerográfica y de internet. Esto para dos propósitos: Elaborar una historia narrativa para abordar a Codeando México e identificar momentos clave para guiar sobre la conformación de cómo se desarrolla el proceso para que se adhieran prácticas dentro de la misma. Con base a la extracción manual del blog se establece la temporalidad de la investigación de 2013 a 2023, tiempo en el cual se ha desarrollado la organización e implementado su quehacer para la participación ciudadana. Además de que permitió construir de mejor manera el proceso por el cual la organización toma decisiones, para generar un segundo acercamiento.

Al tener contexto e historia de Codeando México, se da el segundo acercamiento. En este se retoman los momentos que se consideran clave para dar ratero del proceso, esto establece una ruta por la cual se entenderá el camino de la organización como una estructura de movilización que adhiere prácticas a su quehacer. Al ser un acercamiento cualitativo, se opta por un análisis a partir de Atlas TI⁴⁶, con la información recabada de la primera revisión. Se elabora un proceso de codificación a través de categorías con el fin de poder observar por un análisis de co-ocurrencia de códigos y enlazar las distintas condiciones causales propuestas (mecanismos isomórfico coercitivo, mimético y normativo, cada una de estas compuestas con 3 códigos abordados más adelante), además de una categoría extra con los pilares detectados (comunidad, tecnología cívica y gobierno abierto), esto da la posibilidad de una base para analizar datos cualitativos de manera sistemática y rigurosa, se generan dos elementos visuales (tabla de co-ocurrencias y diagrama de Sankey). Esto para construir una narrativa sobre cómo se puede estructurar el mecanismo de

actualizaciones y el cierre de sitios web. La Wayback Machine es una herramienta valiosa para investigadores, académicos y cualquier interesado en la evolución del contenido digital y la historia de la web. Enlace de acceso <https://web.archive.org/>

⁴⁴ Relación con las entradas recolectadas disponible en <https://docs.google.com/document/d/1IXoIbGmv8SrwsG5V5Qs0g5NqR8132uUzLm72jUxFfxO/edit?usp=sharing>

⁴⁵ Base de datos publica disponible en Pinpoint https://journaliststudio.google.com/pinpoint/search?collection=0ff08054d22afeb8&utm_source=collection_share_link, esto con la finalidad de reutilización del trabajo recopilado para cualquier interesada.

⁴⁶ Para más información acerca del uso y el empleo de este software, así como guías de uso, se recomienda acceder a los recursos proporcionados, que de forma didáctica complementa la formación para estas herramientas. Disponibles en <https://atlasti.com/es/guias/guia-investigacion-cualitativa-parte-1>. Se recomienda buscar opciones de uso libre, pues este software tiene un costo o con acceso limitado sin pago.

isomorfismo dentro de la evolución de Codeando México, se toma en consideración el trazo de proceso, al abordar la estructura de movilización se identifican momentos que proporcionan la siguiente delimitación:

Momentos para el rastreo de procesos	
Momento	Descripción
Inicio de Codeando México	Este es el punto de partida de la organización, en donde se comienza a estructurar cuál es su principal rol dentro del ecosistema mexicano.
Enfoque como plataforma	En esta etapa, Codeando México se consolida como una plataforma para la colaboración y el desarrollo de soluciones tecnológicas cívicas. Se enfoca en facilitar herramientas y recursos que permitan a los ciudadanos y a otros stakeholders participar activamente en la resolución de problemas sociales a través de la tecnología.
Enfoque como comunidad	Aquí, Codeando México trasciende su rol como mera plataforma tecnológica para convertirse en una comunidad vibrante y activa. Este cambio implica un mayor énfasis en la creación de una red de colaboradores que no solo usan la plataforma, sino que contribuyen a su evolución y sobrevivencia.
Fortalecimiento de la comunidad	Este momento refleja el avance de Codeando México como una comunidad robusta que tiene un impacto significativo en el ámbito cívico-tecnológico. Se caracteriza por un fortalecimiento de la infraestructura comunitaria, mayor independencia y autosuficiencia, y un

Momentos para el rastreo de procesos

impacto ampliado.

Tabla. 3. Momentos para el rastreo de procesos. Elaboración propia.

En un tercer acercamiento, al tener una estructura narrativa del proceso mediante los mecanismos de isomorfismo en el cual se adhieren prácticas de diversidad e inclusión a la organización, se contactó con la organización para llevar a cabo entrevistas semiestructuradas para fortalecer y contrastar las condiciones causales detectadas en el rastreo de procesos. Correspondiente a la entrevista se llevan de acuerdo de forma semiestructurada, la cual permite adentrarse mediante preguntas clave e ir complementando para expandir y especificar respuestas que se den por parte de la o el entrevistado. Es el acercarse mediante un proceso de bola de nieve, en donde se permita acercarse a actores clave para entender el proceso de formación de prácticas de diversidad e inclusión En las cuales se elaboraron 3 entrevistas a personas dentro de la estructura de movilización.

3.3_ Condiciones causales y mecanismo isomórficos: Análisis de categorías y códigos

En este apartado se aborda la información que se generó resultado de la codificación y estructura para el análisis a partir de su blog, con el uso de software de análisis cualitativo y cuantitativo Atlas T. I⁴⁷. Recordamos que el capítulo 1, establece las categorías analíticas y el capítulo 2 contextualiza y desarrolla a la organización Codeando México. En este se utiliza una base de datos elaborada con 141 entradas de blog.

⁴⁷ El software Atlas T.I. es un software avanzado de análisis cualitativo y cuantitativo de datos desarrollado para ayudar a los investigadores a gestionar, codificar y analizar grandes conjuntos de datos textuales, multimedia y geoespaciales. Es frecuentemente empleado en diversas disciplinas académicas, tales como la ciencia política, la sociología, la psicología, entre otras. Atlas T.I. ayuda a estandarizar los procedimientos de análisis cualitativo, lo que es relevante para la reproducibilidad y la transparencia en la investigación científica. Permite a los investigadores adoptar tanto métodos inductivos como deductivos en su análisis, adaptándose a diferentes enfoques teóricos y metodológicos.

Para esta parte se construyó categorías y códigos, esto al considerar la codificación desde un acercamiento deductivo, en el cual se basa en un marco teórico preexistente⁴⁸, así se da paso a la familiarización de las entradas del blog, para pasar a generar las codificaciones y dar su aplicación. La categoría es un conjunto de códigos que están estrechamente relacionados y que representan un tema relevante del estudio. Las categorías son grupos de códigos que muestran una mayor claridad y síntesis en el análisis. Un código en Atlas T.I. se caracteriza por la identificación y clasificación de segmentos específicos de datos que están relacionados con un tema, idea o concepto particular. Los códigos son fundamentales en el análisis cualitativo debido a que permiten organizar y categorizar los datos de forma que simplifiquen su interpretación posterior.

Así, con esto se elaboran las categorías compuestas por el siguiente conjunto de códigos identificados con un color, desde la óptica de teorías de rango medio que se basan en la teoría sobre la participación ciudadana en democracias emergentes y refuerza con la teoría organizacional.

Categoría	Código	Descripción
Isomorfismo Normativo (Rosa)	Educación y capacitación profesional	Los estándares educativos y los currículos en programas de formación profesional pueden homogeneizar las habilidades, conocimientos y expectativas de los trabajadores en un campo específico.
	Asociaciones profesionales y redes	Las normas y directrices emitidas por cuerpos o asociaciones profesionales pueden llevar a una uniformidad en las prácticas a través de sus miembros. Estos grupos a menudo establecen estándares éticos y de

⁴⁸ Asimismo, se proponen estrategias desde lo inductivo en las que se encuentran implicadas la elaboración de códigos que se fundamentan directamente en los datos. En este contexto, los códigos surgieron del proceso de familiarización y análisis de los datos, sin un marco preconcebido. Esta estrategia es errada para la tesis, pues se cuenta con un marco teórico explicativo.

Categoría	Código	Descripción
		práctica que sus miembros deben seguir.
	Cultura organizacional y normas de la industria	Las normas culturales dentro de un sector o campo pueden llevar a prácticas homogéneas a medida que las organizaciones buscan legitimidad y aceptación entre sus pares.
	Regulaciones gubernamentales	Las leyes y regulaciones impuestas por entidades gubernamentales pueden forzar a las organizaciones a ajustar sus operaciones para cumplir con nuevos estándares legales.
Isomorfismo Coercitivo (Morado)	Dependencia financiera	La dependencia de fondos externos, como subvenciones gubernamentales o donaciones de grandes fundaciones, puede obligar a las organizaciones a adaptarse a las expectativas y requisitos de los financiadores.
	Presiones de grupos de interés o de la opinión pública	Las organizaciones también pueden verse forzadas a cambiar debido a campañas dirigidas por grupos de activistas, cambios en la opinión pública o crisis mediáticas que demandan una respuesta rápida y a menudo estructural.
Isomorfismo Mimético (Verde)	Imitación de líderes del mercado	Organizaciones en el mismo sector pueden copiar estrategias, estructuras organizacionales o políticas de entidades que son vistas como líderes.
	Respuestas a la incertidumbre	En situaciones de incertidumbre económica, política o tecnológica, las organizaciones tienden a modelar sus acciones basadas en lo

Categoría	Código	Descripción
		que otras hacen, y se asume que estas acciones son las más seguras o probadas.
	Consultorías y asesores de gestión	La influencia de consultores externos que promueven ciertos modelos o prácticas de gestión que son ampliamente aceptados en la industria.

Tabla. 4. Categorías compuestas para la codificación de Mecanismos de isomorfismo. Elaboración propia.

Además, se añade una categoría y tres códigos clave, para observar cómo la mención de los pilares clave se relaciona con estas condiciones de los mecanismos de isomorfismo.

Categoría	Código
Pilares clave	Tecnología Cívica (Naranja)
	Comunidad, Comunidades (Rojo)
	Gobierno abierto, Open government, Código abierto, Open Source (Azul)

Tabla. 5. Categorías compuestas para la codificación de Pilares Clave. Elaboración propia.

Al realizar este procedimiento de codificación, se pasa al abordaje de la base de entradas de blog, esto con el fin de abordar las condiciones causales, esto a partir de que se abordan como prácticas implícitas⁴⁹ que requieren de un proceso subjetivo pero basado en el marco teórico para

⁴⁹ Para esto se toma el entender desde la visión de March y Olsen en 1989, en donde retoman la su modelo de “lógica de la adecuación”, destacan cómo las decisiones en las organizaciones a menudo se toman no solo basadas en

la detección. Esto nos arroja, dos instrumentos visuales: tabla de co-ocurrencias y diagrama de Sankey.

La tabla de co-ocurrencias evidencia las conexiones entre diversos códigos aplicados al conjunto de datos. Cada fila y columna exhiben un código distintivo, mientras que las celdas de la tabla ilustran el número de ocasiones en las que dos códigos se agrupan en el mismo segmento de datos. El diagrama de Sankey muestra cómo los diversos códigos están relacionados mediante flujos que simbolizan la frecuencia de co-ocurrencia. Los bloques más grandes y flujos más gruesos evidencian una mayor frecuencia de conexión. En estos diagramas, los códigos se presentan como bloques, y los flujos entre ellos indican la frecuencia con la que están asociados. Es útil para ver cómo se distribuyen las co-ocurrencias y entender la importancia relativa de cada relación en el análisis.

Estas herramientas visuales para interpretar cómo se adoptan y adaptan las prácticas organizacionales, especialmente bajo la influencia de mecanismos de isomorfismo. Los mecanismos isomórficos, como la coerción, el mimetismo y la normatividad, influyen considerablemente en cómo las organizaciones adoptan prácticas similares dentro de un campo.

cálculos racionales, sino también en función de lo que es considerado apropiado según las normas y valores implícitos compartidos por los miembros de la organización.

4_ CAPÍTULO. ANÁLISIS DE RESULTADOS: ESTRUCTURA DE MOVILIZACIÓN Y CONDICIONES CAUSALES.

Al plantear el acercamiento metodológico y empírico que se lleva a cabo para abordar la identificación de prácticas de diversidad e inclusión dentro de una estructura de movilización para la participación ciudadana, abrimos a entender el análisis de las partes elaboradas. Primero se presenta el conjunto de resultados del análisis de las co-ocurrencias (gráfico de Sankey y tabla de coeficientes) para desarrollar un proceso que refleje la manera en la que se fueron estructurando las distintas condiciones causales planteadas. Segundo, se pasa a abordar el trazo de procesos para elaborar una narrativa que exponga dicha adherencia de las prácticas.

4.1_ Análisis de co-ocurrencia

Para esto se realizó la división en distintas partes para comprender de mejor manera la co-ocurrencia, tanto en la tabla⁵⁰ como para el gráfico de Sankey. En un primer análisis se observa, al introducir las relaciones entre las condiciones causales construidas a partir de los mecanismos de isomorfismos, nos presenta un diagrama de Sankey en el que el flujo y dentro de las co-ocurrencias hace un fuerte grueso en aquellas que se relacionan con las condiciones causales de carácter normativo (color rosa). En el centro, aquel brazo fuerte desde la cultura organizacional y normas de la industria esto para considerar como punto de contacto con todas las condiciones causales que encuentran una fuerte implicación de lo normativo frente a los otros dos mecanismos. La parte mimética se muestra con mayor presencia frente a lo coercitivo. En la organización, a partir de un ecosistema de estructuras que se desarrollan dentro del campo, adhieren en primera instancia, desde aquellas condiciones que se encuentran inherentes al sector, está marca el quehacer hacia una apertura en su quehacer de participación ciudadana.

⁵⁰ En la tabla de co-ocurrencias al presentarse se eligió extraer los datos, se agrupó las citas, se eliminaron los vacíos y se muestra únicamente el coeficiente. Para el gráfico de Sankey, se agrupan y eliminan vacíos.

Para el flujo de educación y capacitación hace presión hacia la cultura organizacional y normas de la industria. Con el coeficiente más alto (0.28), este flujo también es muy destacado en el diagrama. Ilustra cómo la educación y capacitación profesional no solo preparan individuos para el mercado laboral, sino que también inculcan y refuerzan las normas y valores de la industria, contribuye a una cultura organizacional cohesiva y alineada con las expectativas del sector.

En consideración a la dependencia financiera los flujos desde y hacia esta son menos prominentes, indica relaciones más débiles o menos directas en el contexto analizado. Sin embargo, este factor se conecta con la imitación de líderes del mercado, lo que podría interpretarse como una tendencia de organizaciones financieramente dependientes a adoptar estrategias de líderes establecidos para asegurar estabilidad o atractivo para inversores. La imitación de líderes del mercado hacia la respuesta a la incertidumbre, este flujo, aunque más pequeño, es crucial para entender cómo las organizaciones responden a la incertidumbre mediante la imitación de estrategias probadas por líderes del mercado. Este fenómeno puede representar un isomorfismo mimético, donde la incertidumbre lleva a las organizaciones a copiar modelos de éxito aparente como mecanismo de adaptación.

Por último, el flujo de la presión de grupos de interés o de la opinión pública, las conexiones que implican presiones externas son mínimas, lo que sugiere que, en este conjunto específico de datos, las influencias externas no son determinantes en la conformación de la cultura organizacional ni en la adopción de prácticas específicas. Este hallazgo podría indicar una autonomía organizacional respecto a presiones externas o simplemente una menor relevancia de estos factores en el contexto estudiado.

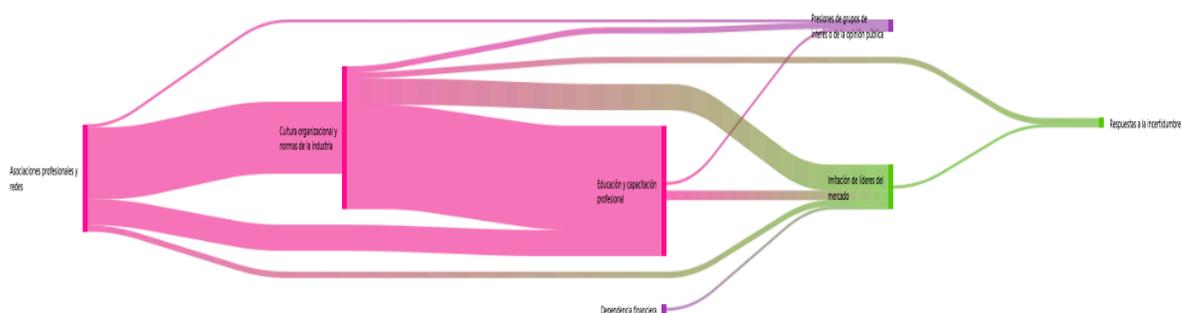


Gráfico. 1. Relaciones entre las condiciones causales de los mecanismos de isomorfismos. Elaboración propia.

Al pasar a la tabla de co-ocurrencias, se observan dentro de sus coeficientes los valores, que oscilan entre 0.00 y 0.28, indican cuán frecuentemente los temas asociados a las filas y columnas ocurren juntos en el mismo contexto o unidad de análisis. Las asociaciones profesionales y redes unen a la cultura organizacional y normas de la industria con un 0.23, esta es una co-ocurrencia fuerte en la tabla, lo que propone que hay una relación significativa entre la participación en asociaciones profesionales y la adopción de normas de la industria dentro de la cultura organizacional. Esto podría indicar que las redes profesionales son un medio importante para la difusión de prácticas estándar y normativas en las organizaciones.

La educación y capacitación con la cultura organizacional y normas de la industria (0.28), son el coeficiente más alto en la tabla, lo que indica una relación fuerte entre la educación/capacitación profesional y la cultura organizacional/normas de la industria. Sugeriría que los programas de capacitación y educación son cruciales para inculcar y reforzar las normas de la industria dentro de las organizaciones. Al igual la educación y capacitación profesional en su conexión con las Asociaciones profesional y redes (0.11). Esto puede indicar que hay una conexión relevante entre la formación profesional y la participación en redes y asociaciones profesionales. Es probable que la formación fomente la creación de redes que, a su vez, apoyan la profesionalización continua.

La imitación de líderes del mercado con respuestas a la incertidumbre (0.06), muestra una relación directa entre la imitación de líderes de mercado y las respuestas organizacionales a la incertidumbre. Esto podría interpretarse como que las organizaciones a menudo adoptan estrategias diseñadas por líderes de la industria como un medio para reducir la incertidumbre. Asimismo, la dependencia financiera y la imitación de los líderes se encuentran en una conexión similar (0.06), este coeficiente sugiere una relación moderada, señala que las organizaciones financieramente dependientes pueden ser más capaces de imitar las estrategias de los líderes del mercado, posiblemente como un esfuerzo para salvaguardar la estabilidad financiera o atraer más financiación.

El coeficiente menor de las presiones de grupos de interés u opinión pública (0.02 o menos) indica que las presiones externas de grupos de interés no están relacionadas con otros factores, como la cultura organizacional, la educación o la imitación de líderes.

	Asociaciones profesionales y redes	Cultura organizacional y normas de la industria	Dependencia financiera	Educación y capacitación profesional	Imitación de líderes del mercado	Presiones de grupos de interés o de la opinión pública	Respuestas a la incertidumbre
Asociaciones profesionales y redes	0.00	0.23	0.00	0.11	0.05	0.03	0.00
Cultura organizacional y normas de la industria	0.23	0.00	0.00	0.28	0.08	0.02	0.02
Dependencia financiera	0.00	0.00	0.00	0.00	0.06	0.00	0.00
Educación y capacitación profesional	0.11	0.28	0.00	0.00	0.05	0.02	0.00
Imitación de líderes del mercado	0.05	0.08	0.06	0.05	0.00	0.00	0.06
Presiones de grupos de interés o de la opinión pública	0.03	0.02	0.00	0.02	0.00	0.00	0.00

Respuestas a la incertidumbre	0.00	0.02	0.00	0.00	0.06	0.00	0.00
-------------------------------	------	------	------	------	------	------	------

Tabla. 6. Coeficientes de co-ocurrencia para los mecanismos de isomorfismos. Elaboración propia.

A partir de aquí proponemos abordar cada categoría analizada para ver la relación con los distintos códigos elaborados, esto para observar más detalle de cómo se observa la adherencia de prácticas de inclusión y diversidad en la estructura.

La primera categoría es la de mecanismo normativo, dentro del diagrama de Sankey y la tabla de co-ocurrencias, el flujo de las asociaciones profesionales y redes a la cultura organizacional y normas de la industria, es el más destacado, lo que es coherente con el coeficiente alto (0.23) observado en la tabla de co-ocurrencias. El flujo significativo sugiere una fuerte influencia de las redes y asociaciones profesionales en la conformación de la cultura organizacional y la adopción de normas industriales, lo que puede reflejar un proceso de socialización profesional y transmisión de normas a través de estos grupos. Para el flujo de la educación y capacitación profesional hacia la cultura organizacional y normas de la industria refleja el coeficiente más alto de la tabla (0.28), indica que la educación y la capacitación profesional son determinantes clave en la configuración de la cultura organizacional y la adopción de normas de la industria. Esto puede interpretarse como un efecto de la educación formal y los programas de capacitación en la transmisión de conocimientos y habilidades alineados con las expectativas del sector.

El flujo hacia imitación de líderes del mercado y la respuesta a la incertidumbre indican una relación existente pero menos fuerte en comparación con las relaciones internas de la organización. La imitación de líderes del mercado y las respuestas a la incertidumbre están presentes, pero no son predominantes en el conjunto de datos, lo que sugiere que mientras estos factores influyen en la conducta organizacional, lo hacen en menor medida que las estructuras internas de educación y redes profesionales.

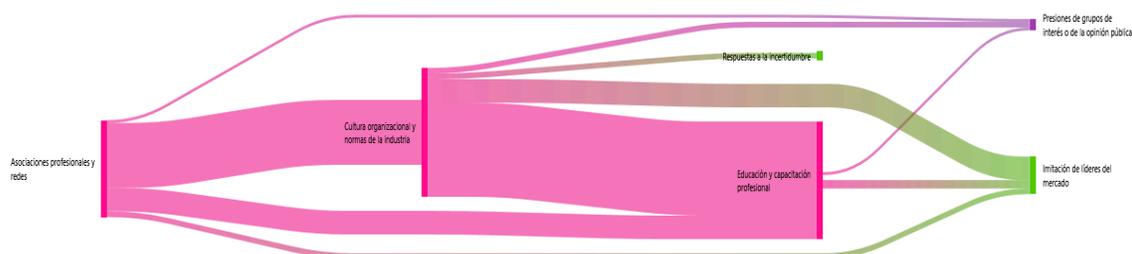


Gráfico. 2. Relaciones entre las condiciones causales del mecanismo normativo. Elaboración propia.

	Asociaciones profesionales y redes	Cultura organizacional y normas de la industria	Educación y capacitación profesional	Imitación de líderes del mercado	Presiones de grupos de interés o de la opinión pública	Respuestas a la incertidumbre
Asociaciones profesionales y redes	0.00	0.23	0.11	0.05	0.03	0.00
Cultura organizacional y normas de la industria	0.23	0.00	0.28	0.08	0.02	0.02
Educación y capacitación profesional	0.11	0.28	0.00	0.05	0.02	0.00

Tabla. 7. Coeficientes de co-ocurrencia para el mecanismo normativo. Elaboración propia.

En la segunda categoría, los mecanismos miméticos, partimos de la imitación de líderes del mercado hacia cultura organizacional y normas de la industria. Este flujo destaca cómo la imitación de líderes del mercado puede influir en la adopción de normas y prácticas industriales. El flujo prominente sugiere una relación significativa, coherente con el coeficiente de 0.08 de la tabla, lo que indica que las organizaciones pueden buscar alinearse con los estándares de la industria a través de la imitación de prácticas exitosas demostradas por líderes del mercado.

El flujo de imitación de líderes del mercado hacia respuestas a la incertidumbre refleja cómo la imitación de estrategias de líderes del mercado también es una táctica para manejar situaciones inciertas, con un coeficiente de 0.06. Esto puede sugerir que, en tiempos de incertidumbre, las organizaciones a menudo recurren a modelos probados para mitigar riesgos y garantizar la estabilidad.

Los flujos más delgados hacia la dependencia financiera y la educación profesional indican una influencia moderada de la imitación de líderes en estos aspectos. Con coeficientes de 0.06 y 0.05 respectivamente, sugieren que mientras estas áreas son afectadas por las prácticas de líderes del mercado, no son las influencias predominantes.

Y, por último, la conexión con las Asociaciones profesionales y redes. Este flujo es aún más delgado, refleja un coeficiente debajo de 0.05, lo que implica que la relación entre la imitación de líderes del mercado y la participación en redes y asociaciones profesionales es limitada. Esto puede indicar que las redes profesionales tienen otras influencias más fuertes que no están directamente relacionadas con la imitación de líderes del mercado.

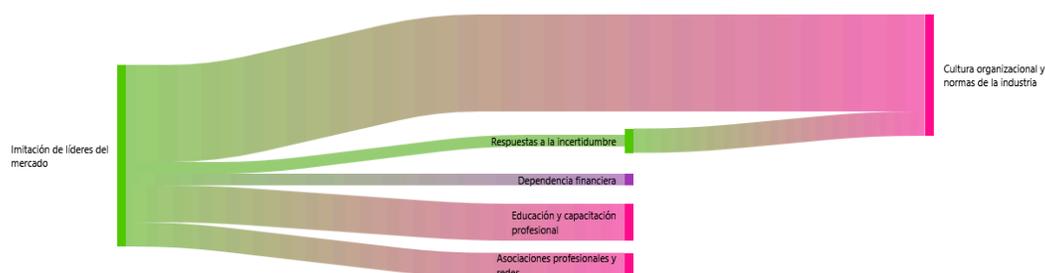


Gráfico. 3. Relaciones entre las condiciones causales del mecanismo mimético. Elaboración propia.

	Asociaciones profesionales y redes	Cultura organizacional y normas de la industria	Dependencia financiera	Educación y capacitación profesional	Imitación de líderes del mercado	Respuestas a la incertidumbre
--	------------------------------------	-------------------------------------------------	------------------------	--------------------------------------	----------------------------------	-------------------------------

Imitación de líderes del mercado	0.05	0.08	0.06	0.05	0.00	0.06
Respuestas a la incertidumbre	0.00	0.02	0.00	0.00	0.06	0.00

Tabla. 8. Coeficientes de co-ocurrencia para el mecanismo mimético. Elaboración propia.

Dentro de la categoría del mecanismo coercitivo encontramos que sus flujos se comportan de la siguiente manera, la interpretación del flujo de la dependencia financiera hacia imitación de líderes del mercado es relativamente prominente que los otros, lo que visualiza la co-ocurrencia que observamos en la tabla (0.06). Refleja cómo la dependencia financiera puede llevar a las organizaciones a imitar las estrategias de líderes del mercado como una forma de asegurar estabilidad o crecimiento financiero.

Los flujos desde las presiones de grupos de interés o de la opinión pública hacia otros como la cultura organizacional y las asociaciones profesionales son visualmente muy delgados, lo que corrobora la observación de que estas presiones tienen un impacto limitado en las prácticas y políticas internas de la organización. Esto es coherente con los coeficientes bajos (0.02 y 0.03) que reflejan una influencia mínima.

Aunque visualmente no es el enfoque principal del diagrama, cualquier flujo menor hacia la educación y capacitación profesional desde la dependencia financiera o las presiones externas es notablemente ausente o mínimo, indica que estas áreas de desarrollo organizacional pueden ser más autónomas y menos influenciadas por factores financieros o presiones externas.

Al igual que la educación, los flujos asociados profesionales y redes son mínimos, lo que sugiere que estas áreas mantienen una independencia relativa de las presiones financieras y de la opinión pública. Esto podría considerarse como un indicio de que las redes profesionales funcionan con un nivel de autonomía que les permite mantener sus estándares y objetivos sin ser fuertemente influenciados por factores externos.

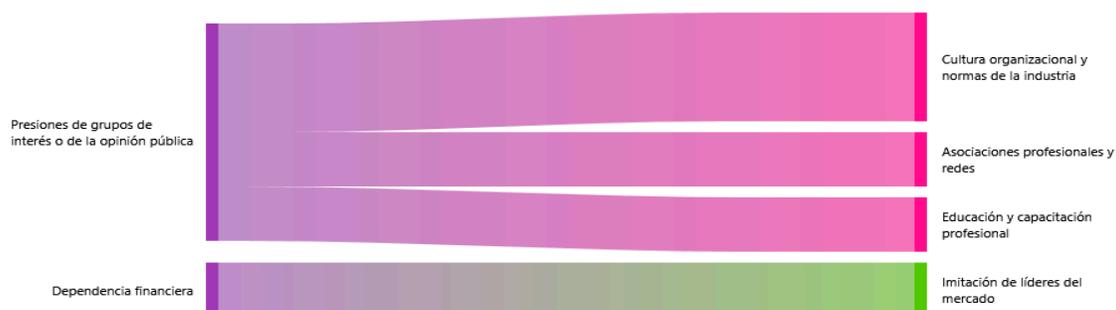


Gráfico. 4. Relaciones entre las condiciones causales del mecanismo coercitivo. Elaboración propia.

	Asociaciones profesionales y redes	Cultura organizacional y normas de la industria	Educación y capacitación profesional	Imitación de líderes del mercado
Dependencia financiera	0.00	0.00	0.00	0.06
Presiones de grupos de interés o de la opinión pública	0.03	0.02	0.02	0.00

Tabla. 9. Coeficientes de co-ocurrencia para el mecanismo coercitivo. Elaboración propia.

Para el acercamiento final, se propone la categoría de pilares, esta parte de la identificación dentro de la narrativa con los datos empíricos recolectados que nos ayuda a observar partes esenciales que fortalecen ciertos mecanismos causales. El nodo de la comunidad muestra flujos significativos hacia y desde varios factores, destaca su papel central en el contexto analizado. Hay conexiones notables hacia la Tecnología Cívica y el Gobierno Abierto, lo que sugiere una interacción activa entre la comunidad y estos sectores, posiblemente refleja la participación cívica e implementación de políticas que buscan mejorar la transparencia y la colaboración con la población.

Los flujos entre Gobierno Abierto y Tecnología Cívica, así como hacia la comunidad, indican que las iniciativas de gobierno abierto están probablemente diseñadas para fomentar una

mayor transparencia y participación ciudadana. Esto podría incluir esfuerzos para hacer que los procesos gubernamentales sean más accesibles y comprensibles para el público general, utiliza tecnologías para facilitar el acceso a la información y la participación en la toma de decisiones.

La Tecnología Cívica tiene conexiones fuertes con la Comunidad y el Gobierno Abierto, lo que refleja su papel en la facilitación de la interacción entre la tecnología y los esfuerzos cívicos. Esto podría incluir desde plataformas de votación electrónica hasta aplicaciones que permiten a los ciudadanos reportar problemas locales directamente a las autoridades municipales.

Los flujos menores hacia factores como la dependencia financiera y respuestas a la incertidumbre sugieren que, aunque la dependencia financiera y las respuestas a la incertidumbre son consideraciones relevantes, pueden no estar tan centralmente integradas en las dinámicas principales de comunidad, gobierno abierto, y tecnología cívica. Esto puede indicar que las estrategias financieras y de manejo de incertidumbre son gestionadas de manera más interna o separada de las interacciones comunitarias directas.

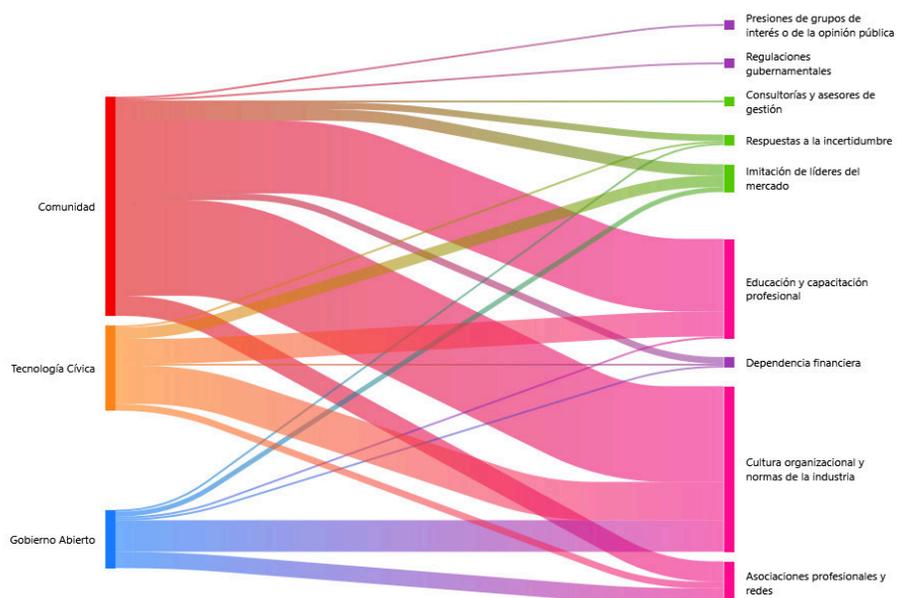


Gráfico. 5. Relaciones entre pilares clave y las condiciones causales de los mecanismos isomórficos (Vertical).
Elaboración propia.

Al proporcionar una propuesta donde se gira sobre el operador Y, permite observar que la comunidad tiene flujos amplios desde y hacia distintos puntos del diagrama, destaca su papel crucial en la interacción con varias iniciativas y políticas como Gobierno Abierto y Tecnología Cívica. Esto sugiere un fuerte enfoque en la participación comunitaria y en cómo las políticas y tecnologías impactan directamente en la vida de los ciudadanos.

La educación y capacitación profesional, imitación de líderes del mercado son elementos que tienen flujos menos destacados en el diagrama, son cruciales para entender cómo las organizaciones se preparan internamente para enfrentar desafíos externos y cómo adoptan estrategias de éxito demostrado para mejorar su competitividad y eficacia.

Este diagrama de Sankey destaca cómo la Comunidad, el Gobierno Abierto y la Tecnología Cívica están interconectados, muestra las dinámicas de cómo las políticas y tecnologías son implementadas y cómo afectan a los ciudadanos directamente. También refleja cómo otros factores como la educación, la imitación de líderes del mercado, y las presiones externas complementan y complican este panorama.

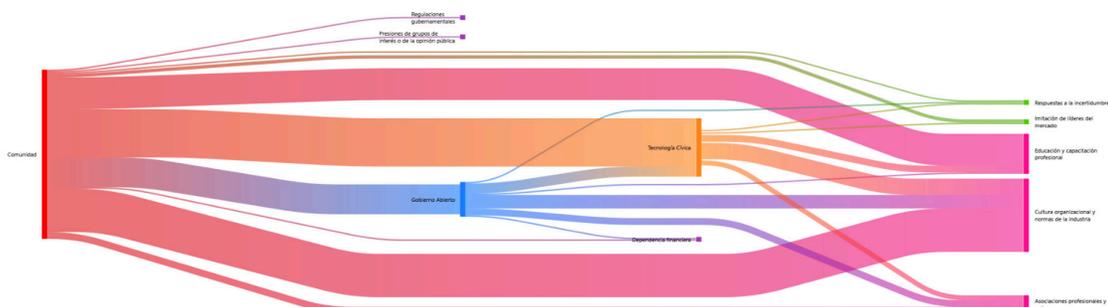


Gráfico. 6. Relaciones entre pilares clave y las condiciones causales de los mecanismos isomórficos (Vertical).
Elaboración propia.

	Asociaciones profesionales y redes	Comunidad	Cultura organizacional y normas de la industria	Dependencia financiera	Educación y capacitación profesional	Gobierno Abierto	Imitación de líderes del mercado	Presiones de grupos de interés o de la opinión pública	Regulaciones gubernamentales	Respuestas a la incertidumbre	Tecnología Cívica
Comunidad	0.01	0.00	0.07	0.00	0.05	0.04	0.01	0.00	0.00	0.00	0.07
Gobierno Abierto	0.03	0.04	0.04	0.01	0.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.03
Tecnología Cívica	0.03	0.07	0.06	0.00	0.03	0.03	0.01	0.00	0.00	0.01	0.00

Tabla. 10. Coeficientes de co-ocurrencia entre pilares clave y las condiciones causales de los mecanismos isomórficos. Elaboración propia.

El análisis de co-ocurrencia muestra cómo la cultura organizacional, las normas de la industria, y las asociaciones profesionales son factores normativos centrales que guían la evolución de la organización. La imitación de líderes del mercado y la educación y capacitación profesional son también componentes clave que facilitan la adaptación y el crecimiento en un entorno incierto. La mínima influencia de las presiones externas sugiere una autonomía organizacional significativa en la adopción de prácticas y en la configuración de su cultura.

4.2_Rastreo o trazo de procesos

Al obtener el análisis de las condiciones causales a partir del análisis de la codificación mediante categorías, pasamos a establecer con base en los momentos seleccionados para el rastreo de procesos una narrativa que exponga dicha adherencia de las prácticas de diversidad e inclusión de la estructura de movilización.

Momento	Descripción
Inicio de Codeando México	Este es el punto de partida de la organización, en donde se comienza a estructurar cuál es su principal rol dentro del ecosistema mexicano.

Tabla 11. Momento 1 del rastreo de proceso. Elaboración propia.

En este momento, la estructura de movilización empieza a construir un camino mediante el cual comienza a orientar su funcionamiento y contacto con otros actores. En este punto al ser una estructura que ve su función conforme a una plataforma que forma interacción con el gobierno, es en donde los pilares de tecnología cívica y comienza la idea del gobierno abierto comienza a erigirse para dar parte a su trabajo de creación de participación ciudadana. En este punto las condiciones causales que se relacionan en las categorías normativas comienzan a hacer parte de su quehacer, en donde la cultura organizacional y normas de la industria que se emplean con relación a seguir sus pilares. Es en donde se da espacio de innovación entre la comunidad tecnológica con distintos interesados, elabora productos digitales y servicios de tecnología cívica, esto plantea abrir la relación que se encuentra con el involucramiento del sector público.

En este punto se comienza a edificar una estructura participativa que busca involucrar y agregar a quien se encuentre interesado en estas principales funciones que son la creación de tecnología cívica para mejorar democracia el construir de la libertad que ofrece la cooperación del código abierto. Las asociaciones profesionales y redes dan paso para ampliar su camino. Al ser una organización que comienza a dar espacio en su ecosistema parte de imitar a líder del mercado para permitir su supervivencia.

Momento	Descripción
Enfoque como plataforma	En esta etapa, Codeando México se consolida como una plataforma para la colaboración y el desarrollo de soluciones tecnológicas cívicas. Se enfoca en facilitar herramientas y recursos que permitan a los ciudadanos y a otros interesados participar activamente en la resolución de problemas sociales a través de la tecnología.

Tabla 12. Momento 2 del rastreo de proceso. Elaboración propia.

Aquí el trabajo de la organización se plantea ya no contar con un enfoque desde la creación única de servicios digitales o tecnología como una empresa es en donde se da un nuevo formato para plantear el trabajo bajo el foco de fortalecer una libre e independiente comunidad con nuevos formatos participativos ciudadanos. Existen cambios tanto es su estructura, pues se da paso a una nueva dirección y la entrada de una compañía parte de la comunidad Codeando México (Cívica Digital).

Para esto, la estructura de movilización configura distintas propuestas para motivar su nuevo enfoque en donde, la cultura organizacional y las normas de la industria, ya presentes con los pilares clave de gobierno abierto y tecnología cívica permiten expandirse a más espacios y personas que se interesen. La asociación profesionales y redes que comienza a establecer la organización para llevar a cabo su trabajo dan partida a ampliar a más ciudadanía y organizaciones interesadas (lleva a cabo relaciones tanto con proyectos de organizaciones de la sociedad civil, privada y gobierno). Aquí comienza a parecer el pilar de la comunidad, para orientar el trabajo colaborativo y abierto para la mejora de la democracia y comunidad. Así que se comienza a dirigir con la idea de construir esta inclusión colaborativa, así que su educación y la capacitación profesional se vuelven dirigidas a lograr construir dicha comunidad. La organización se relaciona con nuevos espacios y foros que le permiten en un principio iterativo, la imitación de los líderes del mercado para su supervivencia. Aquí las categorías con mayor presencia de mecanismo de isomorfismo es el normativo acompañado de la presencia de condiciones coercitivas.

Momento	Descripción
Enfoque como comunidad	Aquí, Codeando México trasciende su rol como mera plataforma tecnológica para convertirse en una comunidad vibrante y activa. Este cambio implica un mayor énfasis en la creación de una red de colaboradores que no solo usan la plataforma, sino que contribuyen a su evolución y sobrevivencia.

Tabla 13. Momento 3 del rastreo de proceso. Elaboración propia.

Para este punto la misión de la creación de la comunidad se mantiene como principal, donde las personas se encuentran en el centro del trabajo, promueve la mayor inclusión y diversidad para la mejor toma de decisiones en su quehacer participativo. En este punto se busca acercar cada vez más a la expansión del proyecto a ciudades importantes en el país, con alcance a 12 ciudades. En este la iteración como forma de aprendizaje para mejorar sus procesos. En este punto se vuelve a dar una transición dentro de la dirección, al igual que de quienes se encuentran en el equipo con el fin de concatenar los impulsos de la creación de la comunidad. En este punto los pilares de comunidad, tecnología cívica y gobierno abierto tienen un impulso marcado en las actividades y procesos para crear participación ciudadana.

Las condiciones normativas marcan el quehacer de la organización al querer diversificar la ciudadanía involucrada, al igual que las organizaciones privadas o públicas interesadas en construir soluciones a problemáticas sociales. Aquí la cultura organizacional y las normas de la industria, que se fortalecen en sus asociaciones profesionales y redes queda marcado en las actividades que se buscan crear. Además de que los perfiles que se integran cuentan con educación y se fortalecen con capacitación profesional para implementar la misión de ser una gran comunidad. Las condiciones miméticas aparecen, marca que la asociación al seguir una línea normativa, trae consigo el seguir imitando a distintos líderes del mercado que se encuentran en actividades similares o que se relacionan de forma directa con la organización, además de que comienza una respuesta a la incertidumbre en donde se comienza a ampliar su espectro de quienes buscan involucrar, pues se integra nuevas estructuras que buscan construir participación ciudadana.

desde esta parte de tecnología cívica, gobierno abierto y empoderándose de la comunidad. Así como da la aparición una condición causal de carácter coercitivo, las presiones de grupos de interés o de la opinión pública, en donde se impulsa una agenda a involucrar más activamente a la parte de gobierno.

Momento	Descripción
Fortalecimiento de la comunidad	Este momento refleja el avance de Codeando México como una comunidad robusta que tiene un impacto significativo en el ámbito cívico-tecnológico. Se caracteriza por un fortalecimiento de la infraestructura comunitaria, mayor independencia y autosuficiencia, y un impacto ampliado.

Tabla 14. Momento 4 del rastreo de proceso. Elaboración propia.

En este último momento seleccionado, la estructura de movilización codeando México, se encuentra en desarrollo de formatos de participación ciudadana se sigue el principio de la comunidad que es el motor que le da la capacidad sobrevivir y darle legitimidad. La tecnología cívica y el gobierno abierto dan cabida a una interacción con actores diversos y desde distintos ámbitos. Para este momento, Codeando México, ha establecido relaciones con distintos ámbitos, niveles y ciudadanos, en un ecosistema a nivel nacional en donde se encontraba en un espacio fértil y que fue estructurada para marcarse como una estructura capaz de fortalecer la democracia.

Los mecanismos isomórficos presenten para el adherir en su trabajo como estructura de movilización para la formación de una participación ciudadana que sea diversa e inclusiva se marca por el factor normativo, en este las condiciones causales que lo componen se ven estructuradas en el centro de sus actividades, tanto su cultura organizaciones y las normas de la industria a la cual se integran, acompañado de su asociación profesional y con distintas redes, sin dejar de paso que se comienza a buscar el perfil con una educación y la capacitación profesional para construir su comunidad.

El segundo mecanismo presente es el mimético, del cual imita a líderes del mercado en las estrategias para ampliar el involucramiento de más ciudadanía ya interesados, hacia igual da una ampliación a integrar a más perspectivas en respuesta a la incertidumbre, pues se suscitan condiciones económicas y políticas que fungen a optar por seguir por ampliar la participación en la estructura. Y lo que respecta al coercitivo, se da la presencia de la presión de grupos de interés o de la opinión pública que se ve relacionada con la respuesta a la incertidumbre, que desarrolla estrategias para expandir a nuevos espacios, pero se tiene en consideración que los factores como la dependencia financiera y respuestas a la incertidumbre sugieren que, aunque la dependencia financiera y las respuestas a la incertidumbre son consideraciones relevantes, pueden no estar tan centralmente integradas en las dinámicas principales de comunidad, gobierno abierto, y tecnología cívica. Esto puede indicar que las estrategias financieras y de manejo de incertidumbre son gestionadas de manera más interna o separada de las interacciones comunitarias directas.

4.2.1_Síntesis

Codeando México se ha transformado notablemente desde su fundación, evolución de una plataforma tecnológica a una comunidad cívico-tecnológica robusta y activa. Esta evolución se puede entender a través de un rastreo de proceso que identifica momentos clave y analiza las condiciones causales que han influido en su desarrollo.

Inicialmente, Codeando México surgió como una organización que buscaba definir su rol dentro del ecosistema mexicano, orientándose hacia la tecnología cívica y el gobierno abierto. En esta etapa fundacional, se establecieron las bases de su misión: promover la participación ciudadana mediante la creación de herramientas tecnológicas innovadoras. La estructura organizativa comenzó a configurarse como una plataforma de interacción con el gobierno y otros actores, con una cultura organizacional basada en normas de industria que favorecen la colaboración y la innovación.

En un segundo momento, la organización se consolidó como una plataforma centrada en el desarrollo de soluciones tecnológicas cívicas. Aquí, Codeando México se enfocó en fortalecer una comunidad independiente y participativa, facilitando recursos y herramientas que permitieran a los ciudadanos involucrarse activamente en la resolución de problemas sociales. Esta fase estuvo marcada por un cambio en su estructura y dirección, refleja una transición hacia un enfoque más inclusivo y colaborativo.

El tercer momento de evolución destaca la transformación de Codeando México en una comunidad vibrante. La organización no solo se consolidó como una plataforma tecnológica, sino que fomenta una red de colaboradores que no solo utilizaban la plataforma, sino que también contribuyen a su crecimiento y evolución. La expansión a nuevas ciudades y la iteración continua en sus procesos reflejaron una estrategia adaptativa y resiliente frente a la incertidumbre del entorno cívico-tecnológico.

Finalmente, en su fase más reciente, Codeando México ha fortalecido su identidad como una comunidad robusta con un impacto significativo en el ámbito cívico. La organización ha expandido su alcance y ha establecido relaciones sólidas con diversos actores del ecosistema, promueve la inclusión y la participación ciudadana en la mejora de la democracia. Este momento refleja un compromiso consolidado con la diversidad y la colaboración, destaca la importancia de la tecnología cívica y el gobierno abierto como pilares fundamentales de su misión.

4.3_ Contraste con entrevistas

Al contar con una estructura narrativa que se forma del rastreo de proceso, se requiere el fortalecer con el uso de la técnica como la entrevista para analizar sobre las condiciones causales que se abordan al entender el proceso de adherencia de estas prácticas de D&I. Así como se ha realizado en la parte de la codificación se divide en tres partes (mecanismo normativo, mimético y coercitivo), para contribuir al análisis. El enfoque mantiene lo narrativo para construir cada apartado con la información recabada en las entrevistas.

Es un equipo pequeño de 4 integrantes actualmente, en donde la relación de trabajo en conjunto requiere comunicación constante, tienen juntas semanales para la actualización de su trabajo y los distintos proyectos en los que se están involucra. Es una estructura que permite canalizar proyectos con apoyo de la comunidad, que se compone de las y los ciudadanos interesados en generar prototipos para la solución de problemas de su comunidad.

→ Normativo

Para el apartado del mecanismo isomórfico normativo, es una estructura que se encuentra con mayor mención dentro de las condiciones que construyen la adherencia de las prácticas de Diversidad e Inclusión.

- Educación y capacitación:

En esta condición que se relacione con la formación profesional en estándares y los currículos apuntan a la multidisciplinariedad como eje para la selección de quienes integran el equipo. Requieren una apertura a poder trabajar en conjunto con distintos actores que se encuentran de áreas distintas al liderar para poder construir cada proyecto.

El espacio público no entonces antes, antes de hacer cualquier cambio, cualquier mejora, o sea, el, el considerar literalmente incluir gente. (Entrevista 3)

La asistencia a formaciones o cursos se realizan de forma conjunta o individual y se trata de expandir e incluir los conocimientos de estos en el trabajo de la organización. Es así como existe una relación en la cual se va a tratar de responder a las condiciones actuales, pero estos con un perfil que principalmente se integra con una perspectiva técnica que facilita la gestión de las acciones participativas que se realizan en conjunto de la comunidad. Es esta condición fortalecida al entender con la aproximación desde quienes están en estructura que su formación se va a focalizar a integrar y poder abrirse a más comunidad.

Entonces, por ejemplo, una de las cosas que nosotros medimos cuando se termina el proyecto no es solo como el impacto específico es evaluamos la colaboración, no o sea como esta, es una organización con la que nos gustó colaborar o no. Evaluamos si el equipo aprendió o si el equipo creció. O sea, como la persona que lleva este proyecto es una persona que. Amplifica esa misión, o sea, por mucho, trabajar con otras organizaciones, trabajar con otras personas, trabajar con fundadores, o sea, trabajar con otros, multiplica lo que nosotros, lo que nosotros tendríamos, la capacidad de hacer solos como equipo. (Entrevista 2)

- Asociación profesionales y redes:

Esta condición, que se relaciona a las normas y directrices que se dan tanto por asociaciones o cuerpos para generar estándares éticos y prácticas que se deben seguir. Es en donde se estructura la unión con distintos actores, que para la ampliación y fortalecimiento de su trabajo conjugan no tanto la formulación estricta de estándares, pero sí en todas se busca que la visión de la creación de tecnología cívica se expanda.

En general, cuando acabamos los proyectos, la retroalimentación suele ser muy positiva. Sí, y en general justo. Las personas con las que hemos trabajado, en general, suelen estar dispuestas a seguir ampliando las colaboraciones. (Entrevista 1)

- Cultura organizacional y normas de la industria:

La condición hace referencia a las normas dentro de un sector o campo que se pueden considerar homogéneas y permiten a las organizaciones buscar legitimidad y aceptación. Es esta condición la más marcada en el rastro de procesos, esta se debe, pues la formación del ecosistema de tecnología cívica se da en conjunto de ellos como organización, en donde se ha permeado a tratar de formar en conjunto de otras organizaciones espacios para fortalecerse y así buscar que sus visiones se alinean para mejorar la posibilidad de sobrevivencia que puede traer consigo la legitimidad.

Esas organizaciones también hacen comunidad y, por ejemplo, algo que hemos hecho mucho durante el último año ha sido reunirnos entre esas organizaciones que existen en México para entender cómo apoyarnos mejor, para poder entender cómo compartir mejor recursos, como exponer mejor nuestros proyectos, cómo apoyar más lo que otras organizaciones están haciendo. (Entrevista 2)

Es un ecosistema pequeño que de forma regional o nacional se ve en la necesidad de construir redes densas entre sus pares. La falta de una comunicación coordinada más efectiva ha evitado la expansión a cada vez más espacios. Pero se ha buscado que dentro de las mismas organizaciones y quienes se integren se permita la mayor inclusión de visiones, principalmente a las mujeres en un sector dominado por hombres.

→ Coercitivo

El apartado coercitivo de los mecanismos isomórficos es el que dentro de la narrativa planteada menos se presenta, esta consideración parece reflejar información en donde se complementa para aclarar las condiciones al tomar en cuenta su baja presencia desde el análisis del proceso y co-ocurrencia.

- Relaciones gubernamentales:

Esta condición que abre desde el gobierno leyes o regulaciones que lleguen a establecer condiciones pueden llegar a hacer que se ajusten sus operaciones. La relación para la implementación de esta clase de impulsos no se ve muy fortalecida dentro de las administraciones actuales. Es un espacio en donde se ha construido hacia una búsqueda de la apertura de la política pública para incluir estas respuestas cívicas de tecnologías como opción para acceder a licitaciones y comenzar a realizar a nivel estatal o municipal.

No, no, fijate que como como ley o regulación, definitivamente no. O sea, creo que eso es algo que hemos inventado, integrada la vocación de la organización y que también, o sea, con esa misma vocación y nos acercamos a otras organizaciones, por ejemplo, con esa misma vocación. Nos

acercamos a Humanitarian, openstreetmap y a las organizaciones que te comentaba y definitivamente ha sido algo que hemos tenido que construir. (Entrevista 2)

Las entidades gubernativas han tenido una relación ambivalente. En donde se ha construido escenarios fructíferos para establecer leyes en favor de la apertura de datos abiertos, así como el relacionarse como asesores en temas relacionados con su quehacer como organización. También, la presión de los cambios regulatorios sobre la manera en la que se pueden recibir donaciones o la interacción con agentes externos como organizaciones internacionales es un factor que aparece con mayor presión se relaciona con el gobierno.

1. Nos bajamos del Grupo de la Alianza por el Gobierno abierto a nivel federal, porque estaba utilizándose para, pues para legitimar un ejercicio que no era legítimo, entonces pues ahí sí nos alzamos, pero por lo general tratamos de ser constructivos sobre cómo decimos cómo se deberían de hacer las cosas. (Entrevista 1)
2. Ha habido socialmente y políticamente que también en México han sido difíciles los últimos 6 años, por ejemplo, la colaboración con instituciones públicas los últimos 6 años ha sido compleja porque también hay una línea muy particular de no colaboración con organizaciones de sociedad civil, porque estaban abiertas y cerraron puertas que antes estaban cerradas, se abrieron, ETC. (Entrevista 2)

- Dependencia financiera:

La condición económica para la sobrevivencia por subvenciones, fondos externos o donaciones pueden obligar a cambiar y adaptarse a las expectativas de quienes les financian. Esta es una parte que dentro del análisis narrativo no aparece con facilidad. Al acercarse se puede entender que existen esta clase de presiones que se dan para implementar y buscar diversidad e inclusión. Esto al requerir condiciones, como el contar con la presencia de una dirección con una mujer, para buscar mayores oportunidades de acceso económico.

Fíjate que en realidad sí, o sea, por ejemplo, cuando nosotros accedemos a fondos para las aplicaciones de los fondos de unos. Para acá. ¿Todo mundo te está preguntando cuántas mujeres hay en el equipo? ¿Quién dirigió la organización, si quién dirige la organización es una mujer o no? Y también nos han preguntado si tenemos personas LGBTTTQ. (Entrevista 1)

El financiamiento además se ve fortalecido, pues, se van presentan iniciativas que van fortalece apoyos relacionados exclusivamente a la inclusión de sectores poco movilizados dentro de esta clase de iniciativas ciudadanas. Pero existe amplia competencia en el espacio.

Y eso no siempre es tan común en realidad. O sea, creo que también hay una lógica de mucha competencia entre organizaciones de sociedad civil, porque también hay un pensamiento de escasez, no de decir cómo hay muy pocos fondos. Pero la realidad es que también hay pocos fondos en la medida en la que los proyectos que estamos generando, no tengan el impacto que queremos. ¿Si los proyectos se muestran mayor impacto, probablemente van a venir más fondos, y eso también depende de que tengamos como buenas colaboraciones, no? (Entrevista 2)

- Presiones de grupos de interés o de la opinión pública:

Esta se relaciona a que las organizaciones pueden verse forzadas a cambiar con campañas, cambios o crisis en la realidad social, que demandan respuestas rápidas y a menudo estructurales. Esta inclusión de temas coyunturales que dan entrada a nuevos asuntos que requieren ser atendidos, es algo presente. Es que la organización como capaz y buscan crear comunidad facilita la construcción de iniciativas ciudadanas con grupos que se acerquen y que requieran expandir su trabajo con ayuda de la tecnología cívica.

→ Mimético

En el apartado final, aquella que se encuentra con una presencia media y cercana a la parte normativa de los mecanismos isomórficos. Esta se fortalece para entender cómo la estructura se relaciona y responde considerar su entorno con la relación con otros actores.

- Imitación de líderes del mercado:

Es la que se relaciona a cómo se copan estrategia, estructuras o políticas de organizaciones que se perciben como líderes. Existen organizaciones a nivel internacional en las cuales se han relacionado y aprendida a fortalecer con el conocimiento compartido que se forma al interactuar con otras. Es donde a partir de prácticas que se han utilizado en otras organizaciones se tratan de implementar, pues el incluir más perspectivas como base para permitir una sobrevivencia, además que obtenga mayor legitimidad tanto en la representación de sus acciones ciudadana como de su quehacer en el ecosistema.

Como que haya más diálogo entre organizaciones justo porque antes no había tanto diálogo entre organizaciones, no sé yo sí, porque había más competitividad, sobre todo por los fondos. Pero había sí se ve como un ambiente más competitivo. Últimamente, pues hemos intentado como como si trabajar, sino trabajar en proyectos, al menos que sí, que sí haya como cómo esta interacción entre distintas organizaciones, no sé si por ahí te hayan comentado de la gremia, por ejemplo. (Entrevista 3)

Pero a diferencia, de muchas de estas que se encuentran en el terreno internacional que reciben financiación directa por parte del gobierno para facilitar su trabajo y estructura, en Latinoamérica el apoyo es disperso y con poco financiamiento público.

- Respuesta a la incertidumbre:

La condición hace referencia a que las organizaciones modelan al seguir lo que otras hacen en incertidumbre económica, política o tecnología. La estructura se ha enfrentado a cambios y ha mantenido su presencia al responder conforme a los cambios que se presentan, pues ha facilitado que la estructura y la organización de esta continúe, además de que mantenga su presencia dentro del ecosistema cívico.

Como un nivel como estratégico y de aprendizaje, probablemente serían organizaciones de sociedad civil de base. O sea, cuando hemos trabajado con colectivos desaparecidos, cuando hemos trabajado con organizaciones ambientalistas, cuando hemos trabajado con organizaciones de género. O sea, creo que esas colaboraciones nos han dejado como mucho más en términos de entender qué tipo de proyectos son más útiles. (Entrevista 2)

- Consultoría y asesores de gestión:

La influencia de consulta externa promueve ciertas prácticas modelos de gestión. Estos son parte importante para poder seleccionar y elegir las estrategias en proyectos específicos. Han desarrollado una estrategia que ha permitido seleccionar aquellos proyectos que permitan ampliar a la comunidad.

4.3.1_Síntesis

El análisis de mecanismos isomórficos en Codeando México, realizado a través de entrevistas, fortalece la comprensión de la adherencia a las prácticas de diversidad e inclusión (D&I). Se categorizaron las condiciones causales en normativas, miméticas y coercitivas, proporciona una estructura narrativa integral.

La educación y capacitación son fundamentales, destaca la formación profesional multidisciplinaria y la constante actualización a través de cursos y talleres. La cultura organizacional y las normas de la industria se configuran mediante la interacción con asociaciones profesionales, facilita la adopción de prácticas estándar y éticas. Esta condición es clave para la legitimidad y supervivencia de la organización, promover una cultura inclusiva y abierta a diversas perspectivas, especialmente en un sector dominado por hombres.

Las presiones externas, como las regulaciones gubernamentales y la dependencia financiera, son menos prominentes. Las relaciones gubernamentales son ambivalentes, con esfuerzos para incluir tecnologías cívicas en políticas públicas y enfrentar cambios regulatorios que afectan el financiamiento. La presión de grupos de interés y la opinión pública impulsa respuestas rápidas a temas coyunturales, fortalece la capacidad de la organización para adaptarse y responder a nuevas demandas sociales.

La imitación de líderes del mercado es relevante, ya que Codeando México adopta estrategias exitosas de organizaciones líderes internacionales para asegurar legitimidad y supervivencia. La respuesta a la incertidumbre se manifiesta en la adaptación constante a cambios económicos, políticos y tecnológicos, garantiza la continuidad y relevancia de la organización en el ecosistema cívico. La consultoría externa también juega un papel importante en la selección de estrategias y proyectos específicos.

Codeando México utiliza una combinación de mecanismos normativos, coercitivos y miméticos para fortalecer su estructura y promover prácticas de D&I, asegura su legitimidad y adaptación en un entorno dinámico y competitivo.

5_ CONCLUSIONES Y APORTACIONES

La participación ciudadana se construye mediante un proceso dinámico en el cual el contexto, las oportunidades y las distintas estructuras intervienen para catalizar acciones dentro de las democracias emergentes. En este trabajo se propuso el acercamiento a estas estructuras y se ofreció una explicación sobre cómo abren la posibilidad de construir un espacio participativo con mayor inclusión y diversidad. El estudio del fenómeno se abordó desde una perspectiva teórica de rango medio compuesta por la teoría de la participación ciudadana en democracias emergentes y se refuerza con la teoría organizacional, en donde permite identificar el proceso de formación de la participación ciudadana, en especial el cómo integran las estructuras de movilización las prácticas en su trabajo a partir de un enfoque desde el isomorfismo para una participación diversidad e inclusiva.

La participación ciudadana se construye mediante un proceso dinámico en el cual el contexto, las oportunidades y las distintas estructuras intervienen para catalizar acciones dentro de las democracias emergentes. En este trabajo se propuso el acercamiento a estas estructuras y como dan posibilidad a construir un espacio participativo con mayor inclusión y diversidad. Esto abordado desde una perspectiva teórica de rango medio compuesta por la teoría de la participación ciudadana en democracias emergentes y se refuerza con la teoría organizacional, en donde permite identificar el proceso de formación de la participación ciudadana, en especial el cómo integran las estructuras de movilización las prácticas en su trabajo a partir de un enfoque desde el isomorfismo para una participación diversidad e inclusiva.

La tesis analiza cómo Codeando México, una organización involucrada en participación ciudadana mediante la tecnología cívica, implementa prácticas de diversidad e inclusión para fomentar una participación ciudadana diversa e inclusiva. En esta tesis se guió el trabajo mediante la pregunta **¿Cómo ha implementado Codeando México mecanismos isomórficos para integrar prácticas de diversidad e inclusión en su estructura organizacional entre 2013 y 2023?** Y como argumento hipotético se da que la organización adhiere prácticas por un proceso de los mecanismos isomorfos que se conforman por lo normativo y mimético.

Para abordar el problema de investigación se optó por el estudio caso y el seguimiento de proceso para poder dar respuesta a la pregunta con el fortalecimiento del uso de entrevistas, el

objetivo general es buscar identificar los mecanismos isomórficos que se han configurado para la adopción y desarrollo de prácticas de diversidad e inclusión en Codeando México. Esto nos permitió estructurar un acercamiento deductivo para construir un proceso de categorización que identifique dichas condiciones. Esto nos permite entender a la organización, al igual que da posibilidad que mediante la identificación de está el establecer aquellos sucesos que motivan el proceso de adherencia de estas prácticas de diversidad e inclusión. Con esto nos permite dar respuesta a dos de nuestros objetivos específicos, el proporcionar un marco para examinar prácticas en el proceso de formación de la participación ciudadana a través de estructuras mediadoras, y la identificación de las discusiones internas, los documentos y las etapas cruciales que llevaron a la implementación de dichas prácticas.

En la tesis, se decide llevar un análisis de co-ocurrencias dentro de las entradas de blog, en donde se realiza un proceso cualitativo para entender la idea de que son prácticas organizacionales implícitas que se desarrollan en el quehacer de la organización, esto de la narración de su evolución y avance que han construido a lo largo de los años, pero se toma en cuenta que existen mecanismos causales que se pueden inferir de su información provista en las entradas de blog como información densa de la organización. Esto nos lleva a dar paso al tercer objetivo específico, el examinar los tipos de isomorfismo (coercitivo, mimético y normativo) que han impactado en las decisiones de Codeando México respecto a diversidad e inclusión.

Al poder realizar esto, se logra elaborar la narrativa por la cual se identifica la conformación de los mecanismos de isomorfismo para adherir estas prácticas de diversidad e inclusión, se encuentra que se identifican tres mecanismos clave, pero con un impacto distinto, que facilitan su rol en la formación de una participación ciudadana diversa e inclusiva. Primero, el mecanismo normativo se destaca al centralizar las normas culturales y organizativas propias y las de la industria, refuerza su integración mediante asociaciones profesionales y redes. Este mecanismo también enfatiza la importancia de la formación dentro de la educación y la capacitación profesional como pilares para construir y mantener su comunidad. Segundo, el mecanismo mimético se observa en la adopción de estrategias de líderes del mercado para ampliar la participación ciudadana, adapta estas estrategias para incluir más perspectivas y responder a la incertidumbre provocada por condiciones económicas y políticas cambiantes. Finalmente, el mecanismo coercitivo refleja la influencia de la presión de grupos de interés y de la opinión

pública, lo cual impulsa a Codeando México a desarrollar estrategias para expandirse a nuevos espacios. Aunque los factores como la dependencia financiera y la gestión de la incertidumbre son relevantes, estos parecen ser gestionados de manera más interna, indica que las principales dinámicas de la organización en comunidad, gobierno abierto, y tecnología cívica, permanecen relativamente inalteradas por estas consideraciones. Este análisis revela cómo Codeando México estructura su participación y legitimidad a través de adaptaciones estratégicas en un entorno complejo y dinámico.

Así mismo, se encuentra que estos procesos adaptativos requirieron la elaboración de tres pilares que complementan su quehacer. Los cuales fortalecen la manera en la que los mecanismos de isomorfismo se integran. Estos pilares son la comunidad, tecnología cívica y Gobierno abierto, se encuentran relacionados con un conjunto de expectativas, valores y principios que dan a la organización un espacio para la promoción de la participación ciudadana diversa e inclusiva, lo cual es esencial para la resiliencia y la legitimidad de las democracias emergentes.

A lo largo de la investigación, se ha identificado que los mecanismos isomórficos, tanto normativos como miméticos y coercitivos, juegan roles cruciales en la adopción de prácticas de diversidad e inclusión en Codeando México. Estos mecanismos no solo aseguran la conformidad con normativas externas y expectativas sociales, sino que también promueven un entorno en el que la innovación y la adaptabilidad son posibles a través de la inclusión de diversas perspectivas y habilidades.

Con la contrastación empírica se valida la inferencia que los mecanismos isomórficos normativos tienen la mayor influencia en la configuración de la cultura organizacional de la entidad, mientras que los mecanismos coercitivos y miméticos desempeñan roles complementarios en la adaptación y legitimidad de la organización en un entorno dinámico y competitivo.

El análisis de Codeando México como estudio de caso ilustra un modelo replicable para otras organizaciones en contextos similares, sugiere que la estructuración estratégica de la participación ciudadana puede ser efectivamente mejorada mediante el reconocimiento y la integración de la diversidad. Esto no solo enriquece el proceso democrático, sino que también fortalece las respuestas de las organizaciones a desafíos sociales complejos, permite una adaptación más ágil y efectiva a las dinámicas sociopolíticas cambiantes. En las democracias

emergentes como México logren una inclusión genuina y efectiva, es esencial que la ciudadanía, las organizaciones, los gobiernos y la sociedad civil colaboren estrechamente. Esta colaboración debe estar enfocada en crear y sostener entornos donde la diversidad no solo sea aceptada, sino plenamente integrada en la fabricación de la política y la vida cívica, para asegurar así una democracia más robusta y resiliente.

¿Por qué es importante que las estructuras de movilización generen prácticas de diversidad e inclusión para la formación de sus acciones de participación ciudadana en democracias emergentes? Las estructuras de movilización que implementan prácticas de diversidad e inclusión juegan un papel crucial en la formación de acciones de participación ciudadana en democracias emergentes. Estas prácticas son vitales, considerando:

- **Promueven la equidad y representación:** Aseguran que la voz de todos los grupos sociales, especialmente aquellos marginados, sea escuchada y considerada en el proceso de toma de decisiones, lo que es esencial para una representación política justa y equitativa.
- **Fortalecen la Democracia:** La inclusión de diversas perspectivas en la formulación de políticas y la participación cívica contribuye a una democracia más sólida y resiliente, capaz de responder a las necesidades y preocupaciones de todos sus ciudadanos, no solo de una élite estática.
- **Facilitan la Cohesión Social:** Al integrar a individuos de diferentes orígenes y experiencias, estas prácticas ayudan a construir un sentido de comunidad y solidaridad, reduce tensiones y promueve la paz social.
- **Impulsan la Innovación y Eficacia:** La diversidad en la participación ciudadana fomenta la innovación, ya que se combinan diferentes perspectivas y soluciones para abordar los problemas sociales. Esto da como resultado políticas y acciones más efectivas y sostenibles.
- **Mejoran la Legitimidad y Confianza:** Las prácticas inclusivas aumentan la confianza de los ciudadanos en las organizaciones democráticas, puesto que perciben que sus preocupaciones y necesidades son reconocidas y valoradas, lo que refuerza la legitimidad de las estructuras de movilización.

La integración de la diversidad e inclusión en las estructuras de movilización no solo fortalece la democracia emergente, sino que también garantiza una sociedad más equitativa y cohesionada, donde cada ciudadano tiene la oportunidad de contribuir y prosperar.

Pero en consideración crítica, es en el espacio de las organizaciones de la sociedad civil y la iniciativa privada de México en donde se valora de mejor manera la diversidad e inclusión frente al espacio público, con instituciones con estructuras que fortalecen normas y prácticas que excluyan a quienes buscan integrarse y relacionarse con el espacio de involucramiento como ciudadano o ciudadana capaz, pleno y con potencial.

Las prácticas de diversidad e inclusión permiten ampliar las oportunidades de quienes se han limitado históricamente y que se encuentran en contextos como las democracias emergentes en Latinoamérica que se nutren de una diversidad étnica, fenotípica, de género e identidad sexual, geográficas, de idiomas e histórica. Es un campo teórico y práctico en el cual la perspectiva de la ciencia política y el análisis político le resulta beneficioso para su fortalecimiento. Las estructuras de movilización catalizan la participación ciudadana, pero requieren de involucrar tanto regulaciones como acciones concretas que permita abrir —y reapropiarse— los espacios democráticos.

Esta tesis aporta al análisis político desde una perspectiva institucional que enfatiza la inclusión y diversidad en las prácticas de las organizaciones para una mayor pluralidad en representación de la participación ciudadana. Al ser una tesis para el programa de Maestría en Análisis Político, se dan aportaciones a dos de las áreas temáticas: Cultura, Género y Grupos Marginados en la Política y Comportamiento Político y Electoral. Para la primera en esta tesis, se ha destacado la importancia de las prácticas de diversidad e inclusión (D&I) dentro de las estructuras de movilización como una herramienta esencial para enfrentar las problemáticas relacionadas con la representación política de grupos vulnerabilizados, especialmente mujeres y personas de diversas orientaciones sexuales y géneros.

La integración de D&I facilita un entorno más equitativo y participativo, crucial para avanzar hacia una democracia incluyente y respetuosa de los derechos humanos. A través de metodologías cualitativas y cuantitativas, se ha demostrado cómo estas prácticas contribuyen a

reducir la violencia política de género y mejoran la representación y visibilidad de grupos tradicionalmente marginados en el ámbito político.

Y para la de Comportamiento Político y Electoral, el análisis de las prácticas de D&I en estructuras de movilización también ha revelado su impacto positivo en la participación ciudadana y el comportamiento político. La inclusión activa de diversos grupos en la formulación de políticas y en la participación cívica fortalece la cultura política y el capital social. Estas prácticas no solo promueven una mayor participación electoral, sino que también fomentan formas de activismo y protesta más inclusivas y representativas. Al integrar a jóvenes, mujeres, minorías y otros grupos vulnerabilizados, se logra una democracia más robusta y equitativa, capaz de adaptarse a las transformaciones políticas y sociales de manera más efectiva. La investigación subraya la importancia de las habilidades y conocimientos relacionados con el internet y las TIC como herramientas clave para ampliar la participación y movilización ciudadana en contextos democráticos emergentes.

Para futuras aportaciones a la construcción de la participación ciudadana en estructuras de movilización que adhieran prácticas de diversidad e inclusión en su trabajo de participación ciudadana. Inicio de quedarme con falta de tiempo para explorar. Codeando México se integra en un ecosistema cívico que mantiene fresco y activo el involucramiento de la ciudadanía. La diversidad existe, no se puede ocultar, la ciudadanía requiere que las estructuras les permitan el acceso y que se mantengan activas dentro de este espacio democrático emergente. Me nacen cuestiones que aún quedan para aportar ¿Cómo otras estructuras dentro de las democracias integran prácticas de diversidad e inclusión? ¿A quiénes se deja fuera de la participación ciudadana aún integradas las prácticas de diversidad e inclusión? ¿De qué manera se pueden aplicar prácticas de D&I en contextos organizacionales democráticos como el gobierno federal o municipal? ¿Cómo identificar prácticas de exclusión dentro de contextos de participación ciudadana?

Es un espacio rico de preguntas que permiten de forma creativa abordar con rigor metodológico y teórico de fenómenos actuales que comienzan a hibridar, ya no solo se deja una vida en un contexto real, sino que el espacio de la información dentro de internet es rica y con la capacidad de traer más contribuciones.

Para finalizar, si se elige llevar a cabo una investigación con características similares, para abordar un tema que requiera el interés y el esfuerzo creativo para construir un trabajo de tesis que lo aborde con una perspectiva cualitativa. La libertad requiere de un proceso continuo de aprendizaje que demanda compromiso; el reconocimiento de que no se conoce en un principio la información, la teoría, metodología o enfoque; es una lectura que no te arroja de inmediato el buscador, o una pregunta que no te has animado a realizar a tu comité. Es posible decir, después de este proceso de investigación, que una característica clave es la flexibilidad, pues no todo sale como se espera al acercarse a espacios nuevos y desconocidos, pero la experiencia nutre académica y personalmente.

6 REFERENCIAS

- Anduiza, E. y Bosch, A. (2009) [2004]. *Comportamiento Político y Electoral*. Ariel.
- Barnes, S. H. y Kaase, M. (1979). *Political Action: Mass Participation in Five Western Democracies*. Sage Publications.
- Battilana, J., Leca, B., y Boxenbaum, E. (2009). 2 How Actors Change Institutions: Towards a Theory of Institutional Entrepreneurship. *The Academy of Management Annals*, 3(1), 65-107. <https://doi.org/10.5465/19416520903053598>
- Battilana, J., Leca, B., y Boxenbaum, E. (2009). 2 How Actors Change Institutions: Towards a Theory of Institutional Entrepreneurship. *The Academy of Management Annals*, 3(1), 65-107. <https://doi.org/10.5465/19416520903053598>
- Bennett, A. (2004). Case Study Methods: Design, Use, and Comparative Advantages. In D. F. Sprinz, y Y. Wolinsky-Nahmias (Eds.), *Models, Numbers, and Cases: Methods for Studying International Relations*. Ann Arbor: The University of Michigan Press.
- Bobbio, L. (2019). Designing effective public participation, *Policy and Society*, 38(1), 41–57.
- Booth, W.C., Colomb, G. G. Williams, J. M. (2007). Part 1. What research is and how researchers think about it. en Kate L, Turabian, *A manual for writers of research papers, theses, and dissertations: Chicago style for students and researchers (7th ed.)*. University Chicago Press, 5-130.
- Boulding, C. y Holzner, C. A. (2021). *Voice and Inequality: Poverty and Political Participation in Latin American Democracies*. New York Oxford University Press.
- Breed, A., y Prentki, T. (2018). *Performance and civic engagement*. Palgrave Macmillan. <https://doi.org/10.1007/978-3-319-66517-7>
- Burke, W. W., y Litwin, G. H. (1992). A Causal Model of Organizational Performance and Change. *Journal of Management*, 18(3), 523–545. <https://doi.org/10.1177/014920639201800306>

- Caldera, D. 2018. Organizaciones de la sociedad civil y participación ciudadana: la dimensión simbólica de su institucionalización, en Cordourier Real, Carlos Román y Aguilar López, Jesús (Coords.), Participación ciudadana y sociedad civil en el proceso de democratización en México. Universidad de Guanajuato, 165-184.
- Caravella, K. D. (2011). They constitute the mechanisms that shape an organization's approach to managing D&I, which consequently produces outcomes at individual, group and organizational outcomes. Universidad de Atlanta, Florida [Tesis para obtener el grado de Doctor].
- Casanueva, J. (2013, mayo 8). #app115 un hito para abrir el gobierno un bit a la vez. Paul Aguilar. <https://socialtic.org/blog/app115-un-hito-para-abrir-el-gobierno-un-bit-a-la/>
- Chan, A. L., y Goldstein, M. H. (2021), Engagement in Practice: Social Performance and Harm in Civic Hackathons Paper presented at 2021 ASEE Virtual Annual Conference Content Access, Virtual Conference. <https://peer.asee.org/37043>
- Ciani, E. y Förster, M. 2019. Does inequality Matter? How People perceive economic disparities and social mobility. ¿Cómo se compara México? OECD. <http://oe.cd/does-inequality-matter>
- Codeando México. (2017). comunidad/CODIGO-DE-CODUCTA_PARA.md at master · CodeandoMexico/comunidad. GitHub. https://github.com/CodeandoMexico/comunidad/blob/master/GU%C3%8DA_PARA_MANIFIESTO.md
- Codeando México. (2022). comunidad/GUÍA_PARA_MANIFIESTO.md at master · CodeandoMexico/comunidad. GitHub. <https://github.com/CodeandoMexico/comunidad/blob/master/CODIGO-DE-CONDUCTA.md>
- COLMEX. (2018). Desigualdades en México 2018. El Colegio de México, A.C.
- Cordenillo, R. y Gardes, K. (2014). Inclusive Political Participation and Representation: The Role of Regional Organizations. IDEA.

- Cordourier, C. (2018). Estudio preliminar: participación ciudadana y sociedad civil en el proceso de democratización, en Cordourier Real, Carlos Román y Aguilar López, Jesús (Coords.), Participación ciudadana y sociedad civil en el proceso de democratización en México. Universidad de Guanajuato, 13-36.
- Cordourier Real, C. R., (2015). Participación ciudadana e instituciones: un análisis desde la teoría democrática de Robert A. Dahl. Estudios Sociológicos, XXXIII (99), 579-605.
- Cox, T. (1993). Cultural Diversity in Organizations: Theory, Research, and Practice. San Francisco, CA: Berrett-Koehler.
- Crasnow, S. (2012). The role of case study research in Political Science: Evidence for Causal Claims. Philosophy of Science, 79(5), 655–666. <https://doi.org/10.1086/667869>
- Dahl, R. (1993). La democracia y sus críticos. Paidós.
- Dalton, R. (2013). Citizen Politics: Public Opinion and Political Parties in Advanced Industrial Democracies. SAGE-Compress.
- Damasco, D. P. (2019, August 29). Codeando México: hackers por la participación ciudadana - Distintas Latitudes. Distintas Latitudes. <https://distintaslatitudes.net/oportunidades/codeando-mexico-hackers-la-participacion-ciudadana>
- Delfino, G. I., y Zubieta, E. M. (2010). PARTICIPACIÓN POLÍTICA: CONCEPTO Y MODALIDADES. Anuario de Investigaciones, XVII, 211-220.
- Denscombe, M. (2010). The Good Research Guide for Small Scale Research Projects (4th ed.). Buckingham Open University Press. <https://www.scirp.org/reference/ReferencesPapers?ReferenceID=1614975>
- Diamond, L. y Morlino, L. (2004). The Quality of Democracy: An Overview. Journal of Democracy, 15(4), 20-31.

- Díaz Jiménez, O. y Gómez, L. 2016. Democracia participativa y participación política de la ciudadanía: Una revisión hacia el siglo XXI, en Wright, C. y Cuevas Perez, V. (Cords.), Participación ciudadana y democracia en el estado de Nuevo León. Fontamara. 17-52.
- DiMaggio, P.J., & Powell, W.W. (1983) The iron cage revisited: Institutional isomorphism and collective rationality in organizational fields. *American Sociological Review*, 48, 147- 160.
- DiMaggio, P. J., y Powell, W. W. (1991). The iron cage revisited: Institutional isomorphism and collective rationality in organizational fields. en Walter W. Powell y Paul J. DiMaggio (edits) *The New Institutionalism in Organizational Analysis*. Chicago Press University, 63-82.
- Ebneyamini, S., y Moghadam, M. R. S. (2018). Toward developing a framework for conducting case study research. *International Journal of Qualitative Methods*, Vol. 17 No.1, 160940691881795. <https://doi.org/10.1177/1609406918817954>
- Economist Impact. 2023. The Inclusive Internet Index, Five-year lookback report. *Economist Impact*, https://impact.economist.com/projects/inclusive-internet-index/downloads/ei-meta_3i_5yr_1lookback_report_0.pdf
- Economist Impact (2022) The Inclusive Internet Index, supported by Meta. <https://impact.economist.com/projects/inclusive-internet-index/>
- Ely, R. J., y Thomas, D. A. (2001). Cultural Diversity at Work: The Effects of Diversity Perspectives on Work Group Processes and Outcomes. *Administrative Science Quarterly*, 46(2), 229-273. <https://doi.org/10.2307/2667087>
- Esquivel, G. (2021). Indicadores de desigualdad. Conceptos y evidencia para México. En Jonathan Ernest Heath Constable, *Lecturas en lo que indican indicadores: Cómo utilizar la información estadística para entender la realidad de México*. Banco de México, 225-240.
- Fiorina, M. P. (1999). Extreme Voices: A Dark Side of Civic Engagement” en Skocpol, Theda y Fiorina, Morris P. 1999. (Editors.) *Civic Engagement in America Democracy*. Brookings/Russell Sage Foundation, 395-426.

- Flores-Márquez, D. (2021). Etnografía digital y sus reconfiguraciones permanentes. En Flores-Márquez, y González Reyes (coord). La imaginación metodológica. Coordinadas, rutas y apuestas para el estudio de la cultura digital. Tintable.
- Flores-Márquez, D. (2008). En busca del sujeto extraviado Reflexiones en torno al estudio de blogs. Diálogos de Comunicación 76, 1-9.
- Future Society. 2020. Panorámica del ecosistema
- García, L. (2006). Usos y Apropiaciones de los Blogs de Tijuana Bloguita Front. ITESO [Tesis para obtener el grado de Maestría]
- George, A. L., y Bennett, A. (2005). Case studies and theory development in the social sciences. MIT Press.
- Gerring, J. (2016). Case study research. University de Texas. <https://doi.org/10.1017/9781316848593>
- Given, M. (2008). The SAGE Encyclopedia of Qualitative Research Methods Volumes 1&2. SAGE Publication.
- GovTech en España, Colombia y México. PublicTech Lab, <https://digitalfuturesociety.com/es/report/panoramica-del-ecosistema-govtech-en-espana-colombia-y-mexico/>
- Gracia-Ortiz, M., y Santos-Jaén, J. (2021). Nuevas formas de participación política como elemento central en la construcción de nuevos modelos de ciudadanía postconvencionales. Política y Sociedad, 58(2), 1-14
- Habermas, J. (1992). Facticidad y Validez: sobre el derecho y el Estado democrático de derecho en términos de teoría del discurso. Editorial Trotta.
- Hjorth, L., Horst, H., Galloway, A., y Bell, G. (2017). Introduccion. En Hjorth, Horst, Galloway y Bell (Edits.), The Routledge companion to Digital Ethnography. Routledge. Pp. 1-11

- IAP2. (2022). Public Participation Pillars. <https://cdn.ymaws.com/www.iap2.org/resource/resmgr/communications/11x17_p2_pillars_brochure_20.pdf>
- ILDA. 2020. Mapeo de tecnología cívica en América Latina. ILDA. datosabiertos.org
- INEGI. (2022.). Encuesta Nacional sobre Disponibilidad y Uso de Tecnologías de la Información en los Hogares (ENDUTIH) 2022. <https://www.inegi.org.mx/programas/dutih/2022/>
- INEGI (2008). Encuesta Nacional sobre Cultura Política y Prácticas Ciudadanas (ENCUP). <https://www.inegi.org.mx/programas/encup/2012/>
- INEGI (2021). Encuesta Nacional sobre Disponibilidad y Uso de Tecnologías de la Información en los Hogares (ENDUTIH) 2022. <https://www.inegi.org.mx/programas/dutih/2022/>
- Kaim, M. (2021). Rethinking Modes of Political Participation. *Democratic Theory*, 8(1), 50–70. <https://doi.org/10.3167/dt.2021.080104>
- Kittilson, Miki Caul & Schwindt-Bayer, Leslie A. 2012. *The Gendered Effects of Electoral Institutions Political Engagement and Participation*. UK: Oxford University Press.
- Kossek, E. E., y Pichler, S. (2007). EEO and the Management of Diversity. En Oxford University Press eBooks, 251-272. <https://doi.org/10.1093/oxfordhb/9780199547029.003.0013>
- Kreitz, P. A. (2008). Best Practices for Managing Organizational Diversity. *The Journal of Academic Librarianship*, 34(2), 101-120. <https://doi.org/10.1016/j.acalib.2007.12.001>
- Levy, J. S. (2008). Case Studies: Types, Designs, and Logics of Inference. *Conflict Management and Peace Science*, Vol. 25, No. 1, Pp. 1–18 <https://doi.org/10.1080/07388940701860318>
- Líderes de Comunidad (2017). Reunión de líderes de comunidad Codeando México- 2017-05-19. Google Presentaciones. https://docs.google.com/presentation/d/1crM0dmGjXLczvbpZvvrkc4s7WPLSskCj3OiLivdRqhM/edit#slide=id.g1cc18a9239_2_20

- Lijphart, A. (1999 [2012]). *Patterns of Democracy: Government Forms and Performance in Thirty-Six Countries*. Yale University
- March, J. y Olsen, J. (1989). *Rediscovering Institutions: the Organizational Bases of Politics*, Nueva York, The Free Presses.
- Mason, D. P. (2020). Diversity and inclusion practices in nonprofit associations: A resource dependent and institutional analysis. *Journal of Public and Nonprofit Affairs*, 6(1), pp. 22-43.
- Mazari, I. y Ruiz, C. 2019. *Desigualdad en México: El que quiere no siempre puede*. IMCO. https://imco.org.mx/pub_indices/2019/11/20/desigualdad-en-mexico-el-que-quiere-no-siempre-puede-2/
- Meyer, J. W., y Rowan, B. (1977). Institutionalized Organizations: Formal Structure as Myth and Ceremony. *American Journal of Sociology*, 83(2), 340–363. <http://www.jstor.org/stable/2778293>
- Mosca, G. (1896). *The Ruling Class*. McGraw-Hill Book Company
- Norris, P. (2002). *Democratic Phoenix: Reinventing political activism*. Cambridge University Press.
- Pacheco-Vega, B. R. (2020). A sequential framework for teaching how to write good research questions. <http://www.raulpacheco.org/2020/03/a-sequential-framework-for-teaching-how-to-write-good-research-questions/>
- Pareto, V. (1901). *Teoría del Equilibrio Económico*. Editorial Atalaya
- Pateman, C. (1970). *Participation and Democratic Theory*. Cambridge University Press
- PitchBook. (2023). *Codeando Mexico Company Profile: Valuation, funding & Investors*. Codeando Mexico. <https://pitchbook.com/profiles/company/121652-38#overview>

- Pit Policy Lab, 2021. Reporte Tecnología cívica en la CDMX: Evolución y prospectiva 2011-2018. Laboratorio para la Ciudad, <https://www.policylab.tech/post/tecnolog%C3%ADa-c%C3%ADvica-para-la-participaci%C3%B3n-ciudadana-1?lang=es>
- Political Watch. 2022. Más de 10 años de Civic Tech: Logros alcanzados y propuestas para la próxima década. Generalitat de Catalunya, https://governobert.gencat.cat/web/.content/02_Actualitat/actes_jornades/open-gov-week-23/2303_civictech/informe-civictech.pdf
- Putnam, R. (2000). Bowling alone. The collapse and revival of the American community. Touchstone Books
- Ramírez-Alujas, A, Jolíias, L y Cepeda, J. 2021. GovTech en Iberoamérica: Ecosistema, actores y tecnologías para reinventar el sector público. Editorial GovTech Hub
- Roberson, Q. M. (2006). Disentangling the Meanings of Diversity and Inclusion in Organizations Group y Organization Management, ProQuest ,31 (2), 212-236.
- Rohwerder, B. (2017). Impact of Diversity and Inclusion Within Organisations. K4D Helpdesk Report. Institute of Development Studies. 1-12. <https://opendocs.ids.ac.uk/opendocs/handle/20.500.12413/13073>
- Schlozman, K. L, Verba, S. y Brady, H. E. (1999). Civic Participation and the Equality Problem, en Skocpol, Theda y Fiorina, Morris P. (Editors.) Civic Engagement in America Democracy. Brookings/Russell Sage Foundation, 427-460.
- Scott, W.R. (1995). Institutions and Organizations. Thousand Oaks, CA: Sage.
- Scott, W.R. (2001). Institutions and Organizations, 2nd ed. Foundations for Organizational Science Series. Thousand Oaks, CA: Sage.
- Sen, A. (1995). Inequality reexamined. Oxford University Press.

- Shore, L. M., Randel, A. E., Chung, B. G., Dean, M., Ehrhart, K. H., & Singh, G. (2011). Inclusion and Diversity in Work Groups: A Review and Model for Future Research. *Journal of Management*, 37(4), 1262-1289. <https://doi.org/10.1177/0149206310385943>
- Solebello, N., Tschirhart, M., & Leiter, J. (2016). The paradox of inclusion and exclusion in membership associations. *Human Relations*, 69(2), 439-460. <https://doi.org/10.1177/0018726715590166>
- Theodorakopoulos, N., & Budhwar, P. (2015). Guest Editors' Introduction: Diversity and Inclusion in Different Work Settings: Emerging Patterns, Challenges, and Research Agenda. *Human Resource Management*, 54(2), 177-197. <https://doi.org/10.1002/hrm.21715>
- Trinaistic, E. (2020). Hackathons as Instruments for Settlement Sector Innovation. *The International Journal of Information, Diversity, & Inclusion*, 4(2), 123-133. <https://www.jstor.org/stable/48645213>
- Uldam, J., y Vestergaard, A. (2015) "Introduction: Social Media and Civic Engagement" en J. Uldam y A. Vestergaard, *Civic engagement and social media*. Palgrave Macmillan UK eBooks. 1-22. <https://doi.org/10.1057/9781137434166>
- van Deth, J. (2011). What Is Political Participation? *Oxford Research Encyclopedia of Politics*, 1-17
- Verba, S., Schlozman, K. L. y Brady, H. E. (1995). *Voice and equality: civic voluntarism in American politics*. A: Harvard University Press.
- Verba, S. y Nie, N. (1972). *Participation in America: Political Democracy and Social Equality*. Harper y Row Press.
- Weisinger, J. Y., Borges-Mendez, R., & Milofsky, C. (2016). Diversity in the Nonprofit and Voluntary Sector. *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly*, 45(1_suppl), 3S-27S. <https://doi.org/10.1177/0899764015613568>
- Yang, Y., y Konrad, A. M. (2011). Understanding diversity management practices: Implications of institutional theory and resource-based theory. *Group y Organization Management*, 36, 6-38.

Yin, R. K. (1994 [2003]). *Case Study Research Design and Methods* 3 ed. Sage Publications.

7_ANEXOS

7.1_Relación de entradas de blog

Recuperados manualmente a partir del blog de Codeando México mediante Wayback Machine⁵¹ y Medium.

CDC: Contenido de la Comunidad

CSC: Contenido sobre la comunidad

CEN: Contenido de Eventos y Noticias

7.1.1_Blog Tumblr

Título	Autor	Resumen	Fecha de publicación	Enlace de consulta	ID	CC
<i>El inicio de una nueva era de gobiernos abiertos</i>	Rodolfo Wilhelmy	Este artículo explora el auge del "gobierno abierto", un movimiento que busca empoderar a la sociedad mediante el acceso libre a información y datos del gobierno. Se analiza el rol fundamental de la tecnología en este proceso, la cual facilita una mayor participación ciudadana y colaboración entre los sectores público, privado y la sociedad civil.	15/02/2013	https://web.archive.org/web/20130624003242/http://blog.codeandomexico.org/post/4317627935/el-inicio-de-una-nueva-era-de-gobiernos-abiertos	BR_A-1	CDC

⁵¹ La Wayback Machine es un servicio de archivo digital operado por Internet Archive, una organización sin fines de lucro. Funciona como una biblioteca digital que permite a los usuarios ver versiones anteriores de páginas web de todo el mundo, almacenadas a lo largo del tiempo desde 1996. Este servicio es crucial para la preservación de la historia de internet, proporciona acceso a información que de otra manera podría haberse perdido con las actualizaciones y el cierre de sitios web. La Wayback Machine es una herramienta valiosa para investigadores, académicos y cualquier interesado en la evolución del contenido digital y la historia de la web.

Título	Autor	Resumen	Fecha de publicación	Enlace de consulta	ID	CC
<i>Los héroes de la nueva era cívica digital</i>	Rodolfo Wilhelmy	Este artículo explora el creciente movimiento "hacker cívico", que busca empoderar a la sociedad mediante la aplicación de tecnología y datos abiertos para resolver problemas sociales. Se analiza el rol de los hackathons, organizaciones como Code For America y Codeando México, y la figura del hacker cívico en la promoción de la transparencia, la participación ciudadana y la lucha contra la corrupción.	18/02/2013	https://web.archive.org/web/20131008033932/http://blog.codeandomexico.org/post/43401877954/los-heroes-de-la-nueva-era-civica-digital#notes	BR_A-2	CSC
<i>El cartel de proveedores de tecnología del gobierno</i>	Eduardo López	El gobierno mexicano ha sido criticado por la contratación de una aplicación por 115 millones de pesos. Se argumenta que el presupuesto es excesivo y que no se ha transparentado la información sobre el proyecto. Se proponen alternativas como el uso de tecnología libre y gratuita, y la participación de la sociedad civil para mejorar la gestión de los recursos públicos.	13/03/2013	https://web.archive.org/web/20131008112337/http://blog.codeandomexico.org/post/45304371563/el-cartel-de-proveedores-de-tecnologia-del-gobierno	BR_A-3	CEN
<i>Derrocando a la Mexican tech mafia</i>	Codeando México	El Congreso Mexicano ha sido criticado por la contratación de una aplicación por 115 millones de pesos. Se argumenta que el presupuesto es excesivo y que ya existen 8 instituciones internas que generan la misma información. Se propone un concurso para desarrollar una aplicación en código abierto de forma gratuita y demostrar que la tecnología puede unir a ciudadanos y representantes.	15/03/2013	https://web.archive.org/web/20130321124418/http://blog.codeandomexico.org/post/45466651453/derrocando-a-la-mexican-tech-mafia	BR_A-4	CEN
<i>A todos los hackers cívicos</i>	Codeando México	Codeando México convocó a un concurso para desarrollar una aplicación alternativa a la del Congreso Mexicano, que costará 115 millones de pesos. El objetivo es demostrar el poder de la comunidad para transformar el estatus quo y promover la innovación cívica. El concurso #App115 ha reunido a más de 130 colaboradores y ha recibido gran apoyo en redes sociales. La	21/03/2013	https://web.archive.org/web/20130518010708/http://blog.codeandomexico.org/post/45896982549/a-todos-los-hackers-civicos	BR_A-5	CEN

Título	Autor	Resumen	Fecha de publicación	Enlace de consulta	ID	CC
		mejor aplicación recibirá una recompensa simbólica.				
<i>El impacto del reto #app115</i>	Rodolfo Wilhelmy	Codeando México cierra la recepción de propuestas para el reto #App115, que buscaba alternativas a la aplicación del Congreso Mexicano de 115 millones de pesos. El evento de presentación se llevará a cabo el jueves 4 de abril en el Auditorio E de San Lázaro, donde se anunciará al ganador del premio.	26/03/2013	https://web.archive.org/web/20130811154441/http://blog.codeandomexico.org/post/46317207067/el-impacto-del-reto-app115	BR_A-6	CEN
<i>Invitación pública a la presentación de las apps del reto #app115 en San Lázaro</i>	Codeando México	Codeando México invita a la presentación y premiación de las aplicaciones del reto #App115, que buscaba una aplicación móvil para acercar al Congreso Mexicano con los ciudadanos. La alta calidad de los proyectos y la participación en el reto #App115 demuestran el compromiso de la comunidad mexicana de software con la construcción de soluciones tecnológicas para mejorar la sociedad.	02/04/2013	https://web.archive.org/web/20130811122440/http://blog.codeandomexico.org/post/46955605186/invitacion-publica-a-la-presentacion-de-las-apps-del	BR_A-7	CEN
<i>Las 5 apps del reto #app115</i>	Codeando México	Se da una descripción de las aplicaciones desarrolladas durante la presentación #115M	05/04/2013	https://web.archive.org/web/20130716054352/http://blog.codeandomexico.org/post/47233331177/las-5-apps-del-reto-app115	BR_A-8	CEN
<i>Resultados del evento en San Lázaro</i>	Codeando México	Codeando México llevó a cabo un evento en San Lázaro para presentar las aplicaciones del reto #App115, que buscaba una aplicación móvil para acercar al Congreso Mexicano con la ciudadanía. La propuesta ganadora es Diputados, de Arturo Jamaica	05/04/2013	https://web.archive.org/web/20130418075549/http://blog.codeandomexico.org/post/47233613252/resultados-del-evento-en-san-lazaro	BR_A-9	CEN

Título	Autor	Resumen	Fecha de publicación	Enlace de consulta	ID	CC
<i>Hackeando el Hackathon</i>	Rodolfo Wilhelmy	El artículo destaca los antipatrones comunes observados en varios hackathons en México, señalando problemas como la desconexión con la raíz del problema, la fatiga causada por las lluvias de ideas y la obsesión por la masificación de soluciones tecnológicas. Estas recomendaciones buscan mejorar los resultados de los equipos participantes en hackathons centrados en temas específicos como open data y open government.	09/05/2013	https://web.archive.org/web/20130811124604/http://blog.codeandomexico.org/post/50042180944/hackeando-el-hackathon	BR_A-10	CDC
<i>¿Cuáles son los beneficios de que el gobierno abra sus datos?</i>	Codeando México	En la nota se elabora una definición e importancia de los datos y el gobierno abierto.	13/05/2013	https://web.archive.org/web/20130625031046/http://blog.codeandomexico.org/post/50355768112/cuales-son-los-beneficios-de-que-el-gobierno-abra-sus	BR_A-11	CSC
<i>La plataforma cívica de datos abiertos de México</i>	Codeando México	En septiembre de 2011, México se unió a la iniciativa global "The Open Government Partnership", con el objetivo de promover gobiernos más transparentes y responsables. Aunque varios países ya han implementado plataformas públicas de datos abiertos, México carece de una oficial. Para cerrar esta brecha, se lanzó datos.codeandomexico.org, basado en el proyecto de código abierto CKAN, con el propósito de proporcionar un espacio autónomo para la publicación y consumo de datos, promover la colaboración y desarrollar la comunidad mexicana de datos abiertos. Esta plataforma busca involucrar a hackers, organizaciones y dependencias gubernamentales, ofreciendo un repositorio diverso de datos abiertos para beneficio de la sociedad civil.	14/05/2013	https://web.archive.org/web/20130625031917/http://blog.codeandomexico.org/post/50448759343/la-plataforma-civica-de-datos-abiertos-de-mexico	BR_A-12	CSC

Título	Autor	Resumen	Fecha de publicación	Enlace de consulta	ID	CC
<i>La comunidad que está abriendo a América Latina</i>	Rodolfo Wilhelmy	En el artículo, se habla de que se representó a Codeando México en Montevideo, Uruguay, en tres eventos organizados por DATA y la Fundación Ciudadano Inteligente. ABRELATAM enfatizó la colaboración ciudadana en datos abiertos, mientras que en Data4Business se exploraron modelos de negocio relacionados, resaltando la necesidad de marcos legales claros. En la Conferencia Regional de Datos Abiertos para América Latina y el Caribe se discutió el potencial transformador de los datos abiertos.	14/07/2013	https://web.archive.org/web/20130812055842/http://blog.codeandomexico.org/post/54962219138/la-comunidad-que-esta-abriendo-a-america-latina	BR_A-13	CSC
<i>Recibiremos apoyo de Avina y Omidyar Network!</i>	Codeando México	El proyecto "Plataforma cívica para la extracción y publicación de datos abiertos" fue seleccionado como finalista del "Fondo Acelerador de Innovaciones Cívicas" por Fundación Avina y Omidyar Network, lo que otorgará \$125K USD para desarrollar el ecosistema de datos abiertos en México durante 18 meses.	23/07/2013	https://web.archive.org/web/20130812050416/http://blog.codeandomexico.org/post/5625424138/recibiremos-apoyo-de-avina-v-omidyar-network	BR_A-14	CSC
<i>#RetoSATMóvil: el gobierno convoca a emprendedores cívicos</i>	Codeando México	En colaboración con la Coordinación de Estrategia Digital Nacional, el SAT invita a emprendedores creativos a proponer soluciones innovadoras para mejorar la eficiencia y experiencia de su aplicación móvil, con el objetivo de facilitar la comunicación con los contribuyentes y simplificar trámites y servicios.	26/07/2013	https://web.archive.org/web/20130812040247/http://blog.codeandomexico.org/post/56535821013/retosatmovil-el-gobierno-convoca-a-emprendedores	BR_A-15	CEN
<i>#RetoSATMóvil: las 11 propuestas finalistas</i>	Codeando México	Después de la primera ronda de evaluación, 11 finalistas han sido seleccionados para presentar sus propuestas en el escenario de México Digital de la Semana del Emprendedor el sábado 10 de agosto a las 11:00 am. Los equipos finalistas son: Bytecraft, Diverza, Extend Solutions, FacturaFiel, Garage Coders,	09/08/2013	https://web.archive.org/web/20131008113356/http://blog.codeandomexico.org/post/57818721326/retosatmovil-las-11-propuestas-finalistas	BR_A-16	CEN

Título	Autor	Resumen	Fecha de publicación	Enlace de consulta	ID	CC
		Grupo SBS, IA Interactive, Linear Commerce, Mobiik, Norden y Xeis Studio. Los criterios de evaluación incluyeron funcionalidad, interfaz y experiencia de usuario, alineación con la estrategia del SAT, innovación, equipo y generación de factura electrónica.				
<i>#RetoSATMóvil: resultados finales</i>	Codeando México	Tras seleccionar 11 finalistas de 25 propuestas recibidas, estos presentaron sus ideas ante un jurado durante la Semana del Emprendedor en México Digital. Los ganadores son: Extend Solutions en primer lugar, Norden en segundo lugar y Grupo SBS en tercer lugar. El primer lugar obtendrá el contrato para llevar a cabo el proyecto, el segundo lugar recibirá 4 computadoras portátiles y el tercer lugar, 4 iPads.	14/08/2013	https://web.archive.org/web/20140129174525/http://blog.codeandomexico.org/post/58276060902/retosatmovil-resultados-finales	BR_A-17	CEN
<i>#RetoSATMóvil: las propuestas ganadoras</i>	Codeando México	En el siguiente se dan los enlaces a las propuestas. Extend Solutions en primer lugar, Norden en segundo lugar y Grupo SBS en tercer lugar.	21/08/2013	https://web.archive.org/web/20140129174555/http://blog.codeandomexico.org/post/58950253066/retosatmovil-las-propuestas-ganadoras	BR_A-18	CEN

7.1.2_Blog Github

Título	Autor	Resumen	Fecha de publicación	Enlace de consulta	ID	CC
--------	-------	---------	----------------------	--------------------	----	----

<i>El inicio de una nueva era de gobiernos abiertos</i>	Rodolfo Wilhelmy	Este artículo explora el auge del "gobierno abierto", un movimiento que busca empoderar a la sociedad mediante el acceso libre a información y datos del gobierno. Se analiza el rol fundamental de la tecnología en este proceso, la cual facilita una mayor participación ciudadana y colaboración entre los sectores público, privado y la sociedad civil.	15/02/2013	https://web.archive.org/web/20130624003242/http://blog.codeandomexico.org/post/43176279935/el-inicio-de-una-nueva-era-de-gobiernos-abiertos	Se duplica	CDC
<i>El nuevo blog de Codeando México</i>	Juan Pablo Escobar	El blog de Tumblr fue desactivado sin explicación en febrero. Migrando a un Jekyll blog en GitHub Pages para mayor seguridad y transparencia. Continuaremos repostando contenido con copias de seguridad. Además, ahora aceptan contribuciones de autores externos en temas de hacking cívico, datos y gobierno abiertos. Contáctanos si estás interesado.	04/03/2014	https://web.archive.org/web/20140304120733/http://blog.codeandomexico.org/2014/03/04/nuevo-blog/	BR_B-19	CSC
<i>Buscamos a Líder de Comunidad</i>	Juan Pablo Escobar	El equipo lanza una convocatoria para buscar líder de comunidad.	20/03/2014	https://web.archive.org/web/20140320142258/http://blog.codeandomexico.org/2014/03/20/buscamos-lider-de-comunidad	BR_B-20	CSC
<i>Explica la ley</i>	Codeando México	El equipo de Codeando México lanzó explica.la/ley , una aplicación que facilita entender las leyes propuestas, especialmente la ley secundaria de telecomunicaciones. Ofrece explicaciones de expertos para traducir la jerga legislativa, resalta las secciones más comentadas y permite compartir el texto original de la ley para formular opiniones informadas. Actualmente aborda temas como bloqueos de información en eventos críticos. La plataforma busca informar y empoderar a los ciudadanos, alimentándose	22/04/2014	https://web.archive.org/web/201404221405032246/http://blog.codeandomexico.org/2014/04/22/explica-la-ley/	BR_B-21	CSC

		con nuevas leyes y explicaciones de expertos. Promueve una democracia participativa donde los ciudadanos votan y debaten sobre cada sección de la ley.				
<i>Un Hacker Cívico en el Pycon 2014</i>	Noé Domínguez Porras	El autor narra su experiencia de desarrollo en el área. Hace unos años, durante sus estudios de Desarrollo Web, optó por aprender Django (Python) y Scala para una aplicación multi-tier y web scraping, respectivamente. Asistir al Pycon US en Montreal por segundo año consecutivo me brindó la oportunidad de interactuar con la comunidad de Python, incluidos desarrolladores de CKAN. La conferencia destacó la inclusión, con el 33% de las charlas dirigidas por mujeres y la iniciativa PyLadies. Recomiendo talleres y charlas sobre web scraping, datos geográficos, análisis de datos y más. Además, detallaré nuestra participación en el Sprint de Open Contracting Data Standard próximamente.	25/04/2014	https://web.archive.org/web/20200929093259/http://blog.codeandomexico.org/2014/04/25/pycon2014/	BR_B-22	CDC
<i>Llega un Sonorense a Codeando México</i>	Codeando México	El equipo agrega a un nuevo integrante a Manuel Morato como Líder de Estrategia y Comunidad. Lo presentan e incluyen en la comunidad.	29/04/2014	https://web.archive.org/web/20140507064224/http://blog.codeandomexico.org/2014/04/29/bienvenida-eme/	BR_B-23	CSC
<i>Explica la ley: Creando Ciudadanos Más Informados</i>	Manuel Morato	El artículo destaca la importancia de entender las reformas a las leyes de telecomunicaciones, resaltando cómo la ciudadanía se vio involucrada en la discusión, especialmente a través de las redes sociales. El autor relata su propia experiencia de ignorancia inicial sobre el tema y cómo su percepción cambió al informarse a través de diversas fuentes. Destaca la dificultad de comprender los textos legislativos y la necesidad de	05/05/2014	https://web.archive.org/web/20160828175900/http://blog.codeandomexico.org/2014/05/05/explica-la-ley-ciudadanos-informados/	BR_B-24	CDC

		herramientas como Explica.la/ley, un proyecto de Codeando México que busca explicar las leyes de manera sencilla y accesible.				
<i>Open Source como para mi abuelita</i>	Manuel Morato	El artículo destaca la importancia del Open Source, explicando su relevancia en la revolución tecnológica actual y su impacto en la vida cotidiana. Se resalta cómo el Open Source fomenta la colaboración y democratiza la innovación, permitiendo la participación de cualquier individuo. Además, se enfatiza el compromiso de Codeando México con el Open Source y su papel en la creación de tecnología cívica. Se invita a todos, independientemente de su experiencia técnica, a comprender y aprovechar las ventajas del Open Source en beneficio de la sociedad.	13/05/2014	https://web.archive.org/web/2014/05/13/http://blog.codeandomexico.org/2014/05/13/open-source-para-mi-abuelita/	BR_B-25	CDC
<i>Hackeando la Educación Pública en México</i>	Manuel Morato y Juan Pablo Escobar	El Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), a través de Mejora Tu Escuela, publicó un mapa del magisterio de educación básica en México, proporcionando transparencia sobre datos públicos de la Secretaría de Educación Pública. Revelaron cifras impactantes, como la existencia de escuelas fantasmas y maestros con altos salarios. Codeando México se unió a IMCO para crear soluciones, como EligeTuEscuela, una plataforma que facilita la preinscripción en escuelas públicas. Este esfuerzo destaca la importancia del Open Source y la colaboración cívica para mejorar la educación en México.	20/05/2014	https://web.archive.org/web/2014/05/20/http://blog.codeandomexico.org/2014/05/20/hackeando-la-educacion-en-mx/	BR_B-26	CDC

<p><i>¿Por qué me uní a Codeando México?</i></p>	<p>Paulina Bustos Arellano</p>	<p>En entrada habla de cómo durante una crisis laboral en mayo del año pasado, una ingeniera de software en una importante empresa de tecnología reflexiona sobre su conexión con los usuarios y su deseo de impactar positivamente en la sociedad. Decidió abandonar su trabajo y unirse a Codeando México en noviembre de ese año. Ahora, se dedica a resolver problemas sociales con tecnología, convencida de que la ingeniería puede contribuir al bienestar ciudadano. Este cambio de enfoque refleja su interés por involucrarse en asuntos sociales y su convicción de que la tecnología puede mejorar la vida de las personas y las ciudades.</p>	<p>23/07/2014</p>	<p>https://web.archive.org/web/20140826102800/http://blog.codeandomexico.org/2014/07/23/por-que-me-uni-a-Codeando-Mexico/</p>	<p>BR_B-27</p>	<p>CDC</p>
<p><i>Más Retos de Gobierno para La Banda</i></p>	<p>Manuel Morato</p>	<p>Codeando México impulsa la innovación cívica con los Retos Públicos, iniciativa que busca modernizar las adquisiciones gubernamentales de software. Estos retos abren oportunidades para empresas de desarrollo de software medianas y pequeñas, permitiéndoles competir por contratos gubernamentales basados en mérito y competencia. Los Retos Públicos ofrecen una vía accesible para emprendedores y hackers cívicos, fomentando la creación de software de alta calidad de manera ágil y a precios competitivos. Este movimiento busca llevar al gobierno mexicano al siglo XXI y está abierto a la participación de todos los interesados a través de retos.gob.mx.</p>	<p>11/08/2014</p>	<p>https://web.archive.org/web/20140811102800/http://blog.codeandomexico.org/2014/08/11/retos-de-gobierno-para-la-banda/</p>	<p>BR_B-28</p>	<p>CDC</p>

<i>Ya están listos los Retos de Gobierno para la Banda</i>	Codeando México	La Coordinación de la Estrategia Digital Nacional, junto con Codeando México y otras instituciones, ha lanzado 7 nuevos retos para emprendedores y desarrolladores. Cada reto corresponde a una dependencia gubernamental y busca desarrollar una aplicación que resuelva un problema específico. Desde la aplicación móvil del portal gob.mx hasta una herramienta para denunciar corrupción, hay oportunidades para todos. Las mejores propuestas recibirán financiamiento para desarrollar prototipos y podrían ganar contratos de gobierno. ¡Únete a esta iniciativa para crear tecnología que mejore la vida de los mexicanos! Visita retos.gob.mx para más información.	13/08/2014	https://web.archive.org/web/20140826102800/http://blog.codeandomexico.org/2014/08/13/Listos-los-retos-de-gobierno-para-la-banda/	BR_B-29	CEN
<i>Centro de Apertura de Datos</i>	Codeando México	El Centro de Apertura de Datos, lanzado por Datamx, facilita solicitar, priorizar y abrir conjuntos de datos relevantes para la comunidad. Los usuarios pueden hacer solicitudes, votar por las más importantes y colaborar en la apertura de datos. Este enfoque comunitario garantiza la apertura continua de datos valiosos y fomenta la colaboración abierta entre hackers cívicos	28/08/2014	https://web.archive.org/web/20140828075327/http://blog.codeandomexico.org/2014/08/28/centro-de-apertura-de-datos/	BR_B-30	CSC
<i>#CivicHackNightDF – Primera Noche de Hacking Cívico Capitalina</i>	Codeando México	En la Ciudad de México, se llevó a cabo con éxito la primera #CivicHackNightDF, reuniendo a más de 60 entusiastas de la innovación cívica. Codeando México presentó la Brigada del DF para impulsar la participación local en tecnología cívica. Expertos, incluyendo a Felipe Hoffa de Google y Paco Mekler del IMCO, compartieron sobre datos abiertos y herramientas cívicas como Mejora Tu Escuela. Estos eventos prácticos fomentan la colaboración para construir	04/09/2014	https://web.archive.org/web/20140904141216213442/http://blog.codeandomexico.org/2014/09/04/civichacknightdf/	BR_B-31	CSC

		soluciones cívicas con datasets interesantes.				
<i>Anunciamos el nuevo Reto Viajes Transparentes</i>	Codeando México	Codeando México, junto con el IFAI, IMCO y SocialTIC, lanza el #RetoViajesTransparentes para combatir la corrupción en México. Invita a desarrolladores a crear una aplicación web para transparentar los viajes de funcionarios públicos, con un premio de \$50,000 MXN. La fecha límite es el 30 de septiembre. Esta iniciativa promueve la rendición de cuentas y la cultura de innovación cívica, cambiando el enfoque hacia herramientas digitales transparentes y accesibles.	05/09/2014	https://web.archive.org/web/20141216213442/http://blog.codeandomexico.org/2014/09/05/ret-o-viajes-transparentes/	BR_B-32	CEN
<i>Bienvenida la ciencia de datos al hacking cívico</i>	Ricardo Alanís	El autor reflexiona sobre el debate entre Paul Krugman y Nate Silver, destacando la importancia de la ciencia de datos para entender el mundo actual. Se inspira en el diagrama de habilidades de la ciencia de datos para abogar por un enfoque interdisciplinario y el uso de herramientas computacionales para analizar datos a gran escala. Expresa su deseo de aplicar estas técnicas en México para resolver problemas sociales, apoyando el trabajo de Codeando México en este campo.	09/09/2014	https://web.archive.org/web/20141216213442/http://blog.codeandomexico.org/2014/09/09/bienvenida-la-ciencia-de-datos-al-hacking-civico/	BR_B-33	CDC
<i>Se aproximan AbreLatam y ConDatos al DF</i>	Codeando México	El fin de septiembre y principios de octubre destacan con AbreLatam y ConDatos en la Ciudad de México, eventos que reúnen a líderes en innovación cívica y datos abiertos. AbreLatam, una desconferencia, fomenta la participación del público en discusiones abiertas. ConDatos, por su parte, ofrece conferencias y paneles con expertos de diversos ámbitos. Ambos eventos promueven la colaboración regional y la innovación cívica en América Latina.	15/09/2014	https://web.archive.org/web/20141216213442/http://blog.codeandomexico.org/2014/09/15/se-aproxima-abre-latam/	BR_B-34	CEN

<i>Con mapas abre LATAM</i>	Rodolfo Wilhelmy	ConMapas es un encuentro regional que reúne a la comunidad de OpenStreetMap, urbanistas, geógrafos, artistas, gobierno y sector privado alrededor de la creación de mapas abiertos para mejorar nuestras ciudades, preparación para desastres naturales, planificación de transporte, y oportunidades de negocio.	16/09/2014	https://web.archive.org/web/20200930181554/http://blog.codeandomexico.org/2014/09/16/con-mapas-abre-latam/	BR_B-35	CEN
<i>Datamx: Un emprendedor, una OSC, un hacker cívico y un periodista entran a una plataforma de datos abiertos</i>	Paulina Bustos Arellano	En esta nota se habla de Aprendizajes a casi un año de operación de datamx. Datamx nació como un esfuerzo colectivo de la sociedad civil para promover los datos abiertos en México. Tras casi un año de operación, han aprendido valiosas lecciones. Destacan el papel crucial de los periodistas para promover datos abiertos mediante historias relevantes, la importancia de las OSCs como generadoras de datos útiles y la conexión entre datos abiertos y emprendimiento. También reconocen la necesidad de guiar a los hackers cívicos para comprender mejor los problemas sociales. Datamx continúa lanzando nuevas funcionalidades y programas para involucrar a la comunidad en la apertura de datos.	19/09/2014	https://web.archive.org/web/20191007133342/http://blog.codeandomexico.org/2014/09/19/datamx-a-un-anio/	BR_B-36	CSC
<i>Hackers cívicos mexicanos en el Code for America Summit</i>	Paulina Bustos Arellano	El Code for America Summit en San Francisco reunió a la comunidad internacional de hackers cívicos, incluyendo a Codeando México como parte del programa Code for All. Aprendieron sobre el crecimiento global del movimiento, con la participación de brigadas de hacking cívico, fellows gubernamentales y empresas privadas interesadas en la tecnología cívica. Se destacó la preocupación compartida sobre las licitaciones de software y la importancia de construir tecnología cívica con, no para, la comunidad. Estos aprendizajes	09/10/2014	https://web.archive.org/web/20141216213442/http://blog.codeandomexico.org/2014/10/09/experiencia-code-for-america-summit/	BR_B-37	CSC

		prepararon el terreno para las próximas conferencias de AbreLATAM y ConDatos.				
<i>Una reseña de Open Data en AbreLATAM 2014</i>	Noé Domínguez Porras	AbreLATAM 2014 promovió el intercambio y colaboración en transparencia y datos abiertos. Codeando México participó activamente en mesas de discusión sobre estándares de datos y el uso de API vs. bases de datos abiertas. Se destacaron la necesidad de formatos legibles por máquinas, la educación sobre datos gubernamentales y la importancia de llevar los datos a la ciudadanía. Se subrayó la cooperación entre latinoamericanos para resolver problemas sociales con tecnología. Codeando México se comprometió a seguir promoviendo el desarrollo de software basado en datos en la región.	13/10/2014	https://web.archive.org/web/20141216213442/http://blog.codeandomexico.org/2014/10/13/AbreLATAM2014-mesas/	BR_B-38	CSC
<i>El nuevo comienzo en Codeando México</i>	Oscar Montiel	Este post es una invitación a explorar el potencial de la tecnología para mejorar nuestras ciudades desde una perspectiva cívica. Se cree en el uso de la tecnología como herramienta para el cambio positivo, y se está emocionado de unirse a Codeando México para trabajar en esta causa. Es hora de comenzar este nuevo ciclo y hacer que las ciudades sean más habitables para todos.	15/10/2014	https://web.archive.org/web/20141216213442/http://blog.codeandomexico.org/2014/10/15/oscar-nuevo-comienzo/	BR_B-39	CSC
<i>Después de 9 Retos Públicos</i>	Manuel Morato	Retos Públicos es un programa de Innovación Abierta que busca cambiar la manera en la que el Gobierno Federal adquiere software y tecnología, de una forma abierta, ágil, eficiente y funcional.	19/11/2014	https://web.archive.org/web/20141216213442/http://blog.codeandomexico.org/2014/11/19/tocando-base-retos/	BR_B-40	CEN

<i>¿Cómo te conviertes en un hacker cívico/a?</i>	Paulina Bustos Arellano	Los hackers cívicos son individuos comprometidos con resolver los desafíos sociales mediante el civismo y la colaboración interdisciplinaria. Inspirados por la educación cívica, abordan problemas locales con ingenio y diversidad de ocupaciones. Desde cocineros hasta tecnólogos, todos pueden contribuir. Brigadas de Hacking Cívico y Hackatones ofrecen espacios para trabajar en soluciones colectivas. El hacking cívico es una práctica diaria que promueve un cambio positivo en nuestras comunidades.	09/12/2014	https://web.archive.org/web/20141216213442/http://blog.codeandomexico.org/2014/12/09/como-ser-hacker-civico/	BR_B-41	CDC
<i>Una Mercadóloga llegó a Codeando México</i>	Liza Durón	En el artículo se relata que, tras una década enfocada en mercadotecnia, el cambio hacia el activismo cívico con Codeando México marcó un hito en la vida de la autora. Descubre cómo el trabajo en la asociación, liderando comunicaciones, le ofrece una nueva perspectiva y una oportunidad para promover el cambio social. Invita a personas de diversas disciplinas a unirse a la comunidad de hackers cívicos y contribuir a un mundo más inclusivo y colaborativo.	10/12/2014	https://web.archive.org/web/20141216213442/http://blog.codeandomexico.org/2014/12/10/una-mercadologa-llego-a-codeando-mexico/	BR_B-42	CSC
<i>Nuevas iniciativas de Ley en Explica La Ley</i>	Codeando México	Recientemente se han mejorado sus funcionalidades y diseño. Se han subido iniciativas como la Reforma en Seguridad y Justicia, la Ley AntiMarchas y el Proyecto de Ley Federal de Juegos y Sorteos Responsables. Se invita a la comunidad a participar y sugerir otras leyes para explicar. Mantenerse informado y participar es clave en tiempos de cambios legislativos importantes.	11/12/2014	https://web.archive.org/web/20141216213442/http://blog.codeandomexico.org/2014/12/11/nuevas-iniciativas-explica-la/	BR_B-43	CEN

<i>Censos de ciudades abiertas</i>	Óscar Montiel	El proyecto de Open Data Census busca evaluar el nivel de apertura de datos en las ciudades mexicanas. Con 13 conjuntos de datos relevantes, se pretende medir qué tan accesible y útil es la información pública. Desde transporte hasta gastos gubernamentales, estos conjuntos reflejan el compromiso con la transparencia. La participación ciudadana es fundamental para este censo, que ofrece la oportunidad de contribuir a la mejora de la disponibilidad y calidad de los datos.	12/12/2014	https://web.archive.org/web/20141216213442/http://blog.codeandomexico.org/2014/12/12/open-data-census-ciudades/	BR_B-44	CEN
<i>Cambiando el paradigma</i>	Mikesaurio Morán	Narra su perspectiva en donde después de años inmerso en el desarrollo móvil, su vida dio un giro cuando fue seleccionado como fellow en el programa Código.CDMX de Code for America. A partir de entonces, descubrió una nueva pasión por el trabajo con datos abiertos y la innovación cívica. Aunque enfrentó la incertidumbre tras el fin del programa, encontró en Codeando México un nuevo hogar donde puede seguir persiguiendo sus ideales. Aunque ahora se enfrenta a nuevos desafíos en el desarrollo web, siente que finalmente está haciendo lo que le llena y le hace feliz.	12/12/2014	https://web.archive.org/web/20150203034755/http://blog.codeandomexico.org/2014/12/12/mikesaurio-cambio-de-paradigma/	BR_B-45	CSC
<i>La comunidad hace la fuerza</i>	Miguel Salazar	El autor reflexiona sobre el potencial de la tecnología para generar cambios sociales y destaca su experiencia en proyectos colaborativos. Tras descubrir Codeando México, se une a la organización motivado por su visión de innovación cívica. Resalta la fuerza de la comunidad de hackers cívicos y hace un llamado abierto a todos los interesados a unirse al movimiento. Invita a contribuir con datos, aplicaciones, código y a participar en la transformación del país.	05/01/2015	https://web.archive.org/web/20150203034755/http://blog.codeandomexico.org/2015/01/05/la-comunidad-hace-la-fuerza/	BR_B-46	CSC

<p><i>Developer Stories: Alerta MX</i></p>	<p>Raúl Jiménez</p>	<p>El autor narra su experiencia durante el cierre de la primera etapa del reto Alerta MX, destacando la intensidad y el caos del momento. Describe la tensión de los últimos minutos, los desafíos técnicos y la satisfacción al lograr el cierre exitoso. Agradece la participación y reflexiona sobre la experiencia como desarrollador en Codeando México.</p>	<p>19/05/2015</p>	<p>https://web.archive.org/web/20150203034755/http://blog.codeandomexico.org/2015/01/19/developer-stories-retos-publicos/</p>	<p>BR_B-47</p>	<p>CDC</p>
<p><i>¿Qué es tecnología cívica?</i></p>	<p>Paulina Bustos Arellano</p>	<p>La tecnología cívica consiste en crear herramientas o servicios que fomenten una convivencia armoniosa en la sociedad. Se enfoca en dos áreas principales: promover la apertura gubernamental y crear comunidades cohesionadas. Ejemplos incluyen plataformas para participar en la creación de leyes, observatorios de actividad legislativa, aplicaciones para reportar problemas en la ciudad y plataformas de datos abiertos comunitarios. La tecnología cívica busca mejorar la ciudadanía y las relaciones sociales.</p>	<p>19/01/2015</p>	<p>https://web.archive.org/web/20150203034755/http://blog.codeandomexico.org/2015/01/19/tecnologia-civica/</p>	<p>BR_B-48</p>	<p>CDC</p>
<p><i>Las 5 estrellas de los datos abiertos: saltando de estrella a estrella</i></p>	<p>Ricardo Alanís</p>	<p>Los datos abiertos se clasifican en un sistema de "estrellas", donde la calidad aumenta con cada estrella. Desde simplemente estar disponibles en la web hasta estar en un formato abierto y vinculado a otros datos relacionados. Codeando México mediante su Centro de Apertura de Datos ofrece ayuda para liberar datos y mejorar su calidad, facilitando su uso y generando oportunidades para la innovación.</p>	<p>22/01/2015</p>	<p>https://web.archive.org/web/20150402042437/http://blog.codeandomexico.org/2015/01/22/las-5-estrellas-de-los-datos-abiertos/</p>	<p>BR_B-49</p>	<p>CDC</p>

<i>Los 6 errores más comunes al participar en un Hackatón</i>	Mikesaurio Morán	Participar en hackatones puede ser emocionante pero también lleno de desafíos. Basado en experiencias personales, aquí se destacan errores comunes: formar equipos solo de programadores, intentar abordar proyectos demasiado grandes, trabajar individualmente en lugar de colaborar, reinventar soluciones en lugar de usar herramientas existentes, falta de control de versiones y preparación insuficiente para las presentaciones. Se enfatiza aprender y disfrutar del proceso.	03/02/2015	https://web.archive.org/web/20150402042437/http://blog.codeandomexico.org/2015/02/03/seis-errores-comunes-hackathon/	BR_B-50	CDC
<i>Mamá, papá: ¿De dónde viene la tecnología cívica?</i>	Paulina Bustos Arellano	La tecnología cívica se origina en diversas fuentes, incluyendo el gobierno, la sociedad civil, la iniciativa privada y la comunidad. Ejemplos notables incluyen la Agencia de Gobierno Digital del Reino Unido, organizaciones como el CIC y el Instituto Mexicano de la Competitividad, así como empresas como Open Counter y Microsoft. Se espera que en el futuro surjan modelos híbridos y nuevas formas de colaboración para abordar los desafíos sociales. La participación inclusiva es fundamental para el éxito de la tecnología cívica.	26/02/2015	https://web.archive.org/web/20150402042437/http://blog.codeandomexico.org/2015/02/26/donde-tecnologia-civica/	BR_B-51	CSC
<i>De una app rebelde a un cambio de raíz</i>	Manuel Morato	La #App115 fue un primer experimento en generar innovación pública de manera abierta, desde la sociedad civil. Ahora, 2 años después, ha evolucionado hacia Retos Públicos y se generan cambios estructurales.	19/03/2015	https://web.archive.org/web/20150402042437/http://blog.codeandomexico.org/2015/03/19/app-rebelde-cambio-raiz/	BR_B-52	CDC

<i>Ampliamos la carrera por abrir los datos públicos de México</i>	DataMX	La fecha final de la Carrera de Open Data MX 2015 se cambia al 10 de abril, y el ganador se anunciará el 13 de abril a las 8:00 PM mediante Hangout on Air. Se premiará a quienes hayan realizado el mayor número de solicitudes a través del Centro de Apertura de Datos y a quienes hayan abierto y compartido más datos en datamx.io. Se alienta a abrir más datos valiosos para abordar los problemas ciudadanos en México.	27/03/2015	https://web.archive.org/web/2015042042437/http://blog.codeandomexico.org/2015/03/27/extension-carrera-opendatamx/	BR_B-53	CEN
<i>La Ley de Aguas en Explica La Ley</i>	Óscar Montiel	La Ley Korfeld ha generado controversia, especialmente en relación con el derecho humano al agua. La Coalición de Organizaciones Mexicanas por el Derecho al Agua (COMDA) ha expresado preocupaciones al respecto. En Codeando México, examinamos estas observaciones y destacamos los artículos que podrían afectar este derecho. Se invita a los lectores a revisar el comunicado de COMDA para informarse mejor y tomar medidas.	08/04/2015	https://web.archive.org/web/20150429000242/http://blog.codeandomexico.org/2015/04/08/ley-aguas/	BR_B-54	CEN
<i>Cierre de la primera edición de la Carrera OpenDataMX 2015</i>	DataMX	La primera edición de la Carrera Open Data MX 2015 concluyó con éxito. Se abrieron 50 conjuntos de datos y se solicitaron 147 conjuntos. Cerca de 40 participantes se unieron a las sesiones de aprendizaje en vivo sobre Datos Abiertos. Agradecimientos a todos los participantes y a AVINA Américas por su patrocinio. Los ganadores son: Diana Troncoso por abrir la mayor cantidad de datos, y Carlos Arana Matus por solicitar la mayor cantidad. Se anima a seguir abriendo datos y realizando solicitudes para resolver problemas ciudadanos en México.	13/04/2015	https://web.archive.org/web/20150429000242/http://blog.codeandomexico.org/2015/04/13/ganadores-carrera-opendatamx/	BR_B-55	CEN

<p><i>Cinco conclusiones sobre tecnología cívica</i></p>	<p>Óscar Montiel</p>	<p>El autor comparte cinco puntos clave aprendidos durante su experiencia trabajando con la Sunlight Foundation en Washington, D.C. Destaca la importancia de no ser unilaterales en la interacción entre sociedad civil y gobierno, fomentar la participación ciudadana efectiva, construir tecnología cívica en colaboración con las comunidades afectadas, definir claramente la comunidad objetivo y buscar la sostenibilidad financiera de las organizaciones sin fines de lucro. Estos principios, adaptados al contexto latinoamericano, promueven un enfoque más efectivo para abordar los desafíos sociales.</p>	<p>20/04/2015</p>	<p>https://web.archive.org/web/20150429000242/http://blog.codeandomexico.org/2015/04/20/cinco-conclusiones/</p>	<p>BR_B-56</p>	<p>CDC</p>
<p><i>Una politóloga en Codeando México</i></p>	<p>Catalina Demidchuk</p>	<p>La autora expresa su entusiasmo por unirse a Codeando México como politóloga, a pesar de la dificultad para explicar la organización a amigos y familiares. Destaca tres elementos fundamentales que lo motivan: su pasión por el bien público, su interés en la colaboración entre sociedad civil y gobierno, y su aprecio por la diversidad y el aprendizaje constante en equipos multidisciplinarios. Considera que Codeando México ofrece la plataforma ideal para contribuir a mejorar el entorno cívico y social mediante la innovación y la tecnología</p>	<p>21/04/2015</p>	<p>https://web.archive.org/web/20150429000242/http://blog.codeandomexico.org/2015/04/21/bienvenida-catalina-d/</p>	<p>BR_B-57</p>	<p>CSC</p>
<p><i>Mi labor como diseñadora en Codeando México</i></p>	<p>Sofía Moya</p>	<p>La autora reflexiona sobre su decisión de ingresar al mundo laboral después de graduarse, rechazando la idea de trabajar en estudios o agencias de renombre en favor de unirse a Codeando México. Destaca su identificación con el sector tecnológico y emprendedor, donde la comunidad está unida y dispuesta a ayudar. Expresa su compromiso como diseñador gráfico con la responsabilidad</p>	<p>23/04/2015</p>	<p>https://web.archive.org/web/20150510050315/http://blog.codeandomexico.org/2015/04/23/bienvenida-sofia/</p>	<p>BR_B-58</p>	<p>CSC</p>

		de comunicar de manera efectiva y honesta, y su expectativa de contribuir al cambio social a través de su trabajo en la organización.				
<i>Interpretación de la nueva Ley de Transparencia con ojos de hacker cívico</i>	Catalina Demidchuk	Se destaca la importancia de la aprobación de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública en México. Se enfoca en dos aspectos clave desde la perspectiva de un hacker cívico: la inclusión de la filosofía de datos abiertos en la ley y la promoción de la transparencia proactiva y el gobierno abierto. Estos elementos representan un avance significativo para mejorar la rendición de cuentas y la participación ciudadana. La autora reconoce que el mayor desafío será la implementación efectiva de la ley.	29/04/2015	https://web.archive.org/web/20150510050315/http://blog.codeandomexico.org/2015/04/29/ley-de-transparencia/	BR_B-59	CDC
<i>Elecciones y tecnología cívica. Un nuevo punto de encuentro.</i>	Catalina Demidchuk	El artículo reflexiona sobre el impacto de la tecnología cívica en las elecciones, destacando la importancia de herramientas como INE Fácil, Visor Electoral y Voto Informado para informar y empoderar a los ciudadanos. Se resalta la necesidad de un voto informado y se reconoce el papel de la tecnología en este proceso. Sin embargo, se advierte que la tecnología no resuelve todos los problemas y que su acceso es limitado.	05/06/2015	https://web.archive.org/web/20150812041833/http://blog.codeandomexico.org/2015/06/05/eleccionesytec/	BR_B-60	CDC
<i>El día después</i>	Catalina Demidchuk	El artículo reflexiona sobre el impacto de las elecciones en México y la importancia del día después en la vida política del país. Se destaca el papel de la tecnología cívica en el proceso electoral y se plantea la pregunta sobre qué sigue después de las elecciones. Se enfatiza la importancia de seguir exigiendo transparencia, mantener una mente crítica y comprometerse con la vida pública del país.	09/06/2015	https://web.archive.org/web/20150812041833/http://blog.codeandomexico.org/2015/06/09/el-dia-despues/	BR_B-61	CDC

<i>Limpia tus datos en la nube: Open Refine en datamx</i>	Ricardo Alanís	El artículo presenta Open Refine como una herramienta fundamental para la limpieza y manipulación de datos del mundo real. Se destaca su utilidad para corregir errores y realizar análisis de calidad en conjuntos de datos. Se proporcionan instrucciones básicas para comenzar a utilizar la aplicación, incluyendo la importación de tablas, la selección de características de los datos y la aplicación de operaciones como la faceta para la modificación de valores.	22/06/2015	https://web.archive.org/web/2015/06/22/http://blog.codeandomexico.org/2015/06/22/limpia-tus-datos-en-la-nube-open-refine-en-datamx/	BR_B-62	CDC
<i>¿Qué son mil 700 millones de pesos para un hacker cívico?</i>	Catalina Demidchuk	El artículo aborda la problemática del uso poco transparente de recursos públicos en México, ejemplificado por la donación de mil 700 millones de pesos a una fundación y una empresa sin requerir cuentas. Propone tres soluciones: promover datos abiertos a través de plataformas como datamx.io, apoyar la implementación de la nueva Ley de Transparencia y fomentar la participación ciudadana en comunidades cívicas como las #CivicHackNights de Codeando México. Concluye instando a la acción conjunta de organizaciones, ciudadanos y gobierno para evitar el mal uso de recursos públicos.	14/07/2015	https://web.archive.org/web/2015/07/14/http://blog.codeandomexico.org/2015/07/14/que-son-mil-700/	BR_B-63	CDC
<i>Del Reto a la Licitación Nacional: Viajes Claros</i>	Juan Pablo Escobar	El artículo resalta la apertura de una licitación por parte del INAI, derivada del Reto Viajes Transparentes organizado por Codeando México en 2014. Destaca la oportunidad para empresas de participar en el sector público a través de soluciones de código abierto. Detalla los pasos para inscribirse en la licitación y enfatiza la importancia de contribuir al gobierno abierto. Termina invitando a las empresas a unirse a Codeando México.	07/08/2015	https://web.archive.org/web/2015/08/07/http://blog.codeandomexico.org/2015/08/07/del-reto-a-licitacion-nacional-viajes-claros/	BR_B-64	CEN

<p><i>Nadie me cree que México trabaje en Gobierno Abierto y Datos Abiertos</i></p>	<p>Paulina Bustos Arellano</p>	<p>El artículo reflexiona sobre la incredulidad respecto a los esfuerzos de Gobierno Abierto y Datos Abiertos en México. Propone acercar estas iniciativas a problemas locales, financiar proyectos específicos y fomentar la participación de los usuarios en su promoción. Estas medidas buscan generar confianza y mostrar resultados tangibles para aumentar la credibilidad en el movimiento de apertura gubernamental. Se insta a seguir acercando estas iniciativas a la vida cotidiana de las personas.</p>	<p>07/08/2015</p>	<p>https://web.archive.org/web/20150817193419/http://blog.codeandomexico.org/2015/08/14/open-gob-data-mex/</p>	<p>BR_B-65</p>	<p>CSC</p>
<p><i>Cómo la comunidad puede ayudar a Codeando México</i></p>	<p>Codeando México</p>	<p>El mensaje invita a la comunidad de Codeando México a apoyar su participación en la campaña #UpgradeYourWorldMx compartiendo en redes sociales la razón por la cual votan por la organización. Se destaca la importancia de la comunidad en el trabajo realizado hasta ahora y se mencionan posibles beneficios adicionales que podrían obtenerse con el apoyo.</p>	<p>17/09/2015</p>	<p>https://web.archive.org/web/20150917170917/http://blog.codeandomexico.org/2015/09/17/codeando-mexico-upgrade-your-world-mx/</p>	<p>BR_B-66</p>	<p>CEN</p>
<p><i>¡Felicidades Datamx.io! Premio a la Innovación en Transparencia 2015</i></p>	<p>Codeando México</p>	<p>El artículo destaca la evolución de Datamx.io, una plataforma de datos abiertos en México, desde su inicio en mayo de 2013 hasta su reconocimiento en el Premio a la Innovación en Transparencia 2015. Datamx.io se convirtió en un centro para la apertura de datos y el hacking cívico, promoviendo la participación ciudadana y la transparencia gubernamental. El reconocimiento es atribuido a la comunidad de hackers cívicos, organizaciones y municipios que han contribuido. Además, se agradece el apoyo de la Fundación Avina y el Fondo Acelerador App Cívico.</p>	<p>08/10/2015</p>	<p>https://web.archive.org/web/20151008081008/http://blog.codeandomexico.org/2015/10/08/premio-transparencia/</p>	<p>BR_B-67</p>	<p>CSC</p>

<i>OGP desde la mirada de un Hacker Cívico</i>	Catalina Demidchuk	El artículo discute los desafíos y oportunidades de la Alianza para el Gobierno Abierto (OGP) desde la perspectiva de un hacker cívico. Se abordan temas como la simulación de acciones sin impacto real, la legitimación de la participación sin resultados concretos y la necesidad de ampliar la plataforma a nivel local para un mayor impacto. Se proponen cambios en la dinámica de la OGP para lograr una verdadera co-creación y un mayor compromiso de la sociedad civil.	05/11/2015	https://web.archive.org/web/20221024020726/http://blog.codeandomexico.org/2015/11/05/ogp-hackers/	BR_B-68	CDC
3 <i>recomendaciones para Retos Públicos</i> ⁵²	Codeando México	El artículo narra la trayectoria desde la secundaria hasta la fundación de una empresa tras ganar el Reto ExperTIC de Codeando México. Destaca la importancia de participar en retos públicos para proponer soluciones innovadoras y ser agentes de cambio en la adquisición de software gubernamental. Ofrece consejos para participar con éxito en estos retos y enfatiza la oportunidad de aprender y contribuir al cambio.	17/11/2015	https://web.archive.org/web/20221024020726/http://blog.codeandomexico.org/2015/11/17/tres-razones-retos-publicos/	BR_B-69	CDC
<i>Nace Cívica Digital y un nuevo Codeando México</i>	Juan Pablo Escobar	Codeando México, tras tres años, adoptará dos caminos autónomos: trabajar con comunidades para desarrollar tecnología cívica y crear herramientas tecnológicas para fortalecer la ciudadanía. Así nace Cívica Digital, enfocada en el desarrollo de productos y servicios cívicos. Esta decisión surge tras analizar opciones y permitirá un enfoque más especializado. Codeando México se centrará en impulsar comunidades tecnológicas y promover programas para empresas e individuos.	18/11/2015	https://web.archive.org/web/20221024020726/http://blog.codeandomexico.org/2015/11/18/nace-civica-digital-y-un-nuevo-codeando-mexico/	BR_B-70	CSC

⁵² Experiencia desde el participante ganador de la iniciativa de Reto ExperTIC

<i>Tegucigalpa y los factores ideales para insertar un movimiento de hacking cívico</i>	Codeando México	El artículo destaca la experiencia de Codeando México en un Hackathon en Tegucigalpa, Honduras, señalando las condiciones propicias para el desarrollo del hacking cívico en la ciudad. Destaca el sentido de pertenencia, el talento técnico, el entusiasmo por la tecnología y la energía para abordar problemas locales. Resalta la importancia de comprender y abordar desafíos comunitarios, así como la presencia de actores dispuestos a impulsar la comunidad.	20/11/2015	https://web.archive.org/web/20221024020726/http://blog.codeandomexico.org/2015/11/20/tegus/	BR_B-71	CDC
<i>Banregio lanza su primer Reto Cívico</i>	Codeando México	El artículo narra la historia de Maribel, una madre soltera de bajos ingresos que lucha por un futuro mejor para sus hijos. Carece de educación financiera y enfrenta dificultades para ahorrar y proteger su dinero. Destaca la falta de programas educativos sobre finanzas en México y el impacto negativo en millones de personas. Banregio, junto con otros actores, aboga por la educación financiera como clave para mejorar la situación de familias como la de Maribel.	24/11/2015	https://web.archive.org/web/20221024022547/http://blog.codeandomexico.org/2015/11/24/ret-o-banregio/	BR_B-72	CEN
<i>Hacia un nuevo Codeando México</i>	Codeando México	Codeando México, fundada hace tres años, ha generado impacto en el país resolviendo problemas mediante tecnología. Ahora, evoluciona hacia un enfoque comunitario para promover el desarrollo tecnológico colaborativo, el uso de datos abiertos y la participación ciudadana. Invita a tecnólogos, ciudadanos y organizaciones a unirse para construir soluciones y cambiar paradigmas. El blog anuncia una nueva fase, invitando a todos a participar en esta innovación cívica colectiva.	25/11/2015	https://web.archive.org/web/20221024022547/http://blog.codeandomexico.org/2015/11/25/hacia-un-nuevo-codeando-mexico/	BR_B-73	CSC

<i>10 cosas que mejorar cuando organizas un hackathon cívico</i>	Codeando México	El mensaje ofrece nueve recomendaciones para mejorar la organización de hackathons cívicos. Destaca la importancia de evitar imponer proyectos predefinidos, fomentar la diversidad de participantes, seleccionar lugares adecuados y promover la cultura hacker. También subraya la necesidad de garantizar una conexión eléctrica y WiFi confiable, ofrecer comida las 24 horas, proporcionar premios atractivos y documentar los proyectos. Finalmente, sugiere abrir los siguientes pasos a la comunidad para cultivar relaciones y colaboraciones continuas.	28/11/2015	https://web.archive.org/web/20221024022547/http://blog.codeandomexico.org/2015/11/28/hackathon-organizador-pitfalls/	BR_B-74	CDC
<i>De esto se trataba</i>	Codeando México	El texto narra la experiencia en el Retiro Hack México, donde se reflexionó sobre el impacto de la tecnología cívica en el país y los primeros pasos de la transición de Codeando México de una organización a una comunidad. Destaca la visión inicial de Codeando México de crear espacios de innovación abiertos a todos, así como su evolución hacia una comunidad descentralizada y colaborativa. Se enfatiza en el empoderamiento y la democratización a través de la descentralización y la apertura de espacios para la participación. El texto concluye destacando que Codeando México se está convirtiendo en un movimiento comunitario.	02/12/2015	https://web.archive.org/web/20221024022547/http://blog.codeandomexico.org/2015/12/02/de-esto-se-trataba/	BR_B-75	CSC
<i>Ceremonia del Premio a la Innovación en Transparencia 2015</i>	Codeando México	Datamx recibió el primer lugar en el Premio a la Innovación en Transparencia 2015, destacando su enfoque en la innovación abierta, el acceso a datos abiertos y la creación colaborativa de herramientas cívicas. La plataforma evolucionó para satisfacer las necesidades ciudadanas, fomentando la colaboración con organizaciones civiles y promoviendo estándares de	10/12/2015	https://web.archive.org/web/20221024022547/http://blog.codeandomexico.org/2015/12/10/ceremonia-premio-transparencia/	BR_B-76	CSC

		datos abiertos. Se resalta la importancia de las aplicaciones cívicas y las comunidades de hacking cívico para impulsar el cambio social y la transparencia efectiva. Datamx se presenta como una herramienta impulsada por la comunidad para mejorar el entorno y promover la colaboración ciudadana.				
<i>Entra una filósofa a Codeando México</i>	Codeando México	El artículo narra la experiencia de una filósofa involucrada en Codeando México y cómo se sumergió en el hacking cívico a través de eventos como hackathons y Hack Nights. Destaca el aprendizaje colectivo y la colaboración interdisciplinaria para desarrollar proyectos como Disfuncionarios, una plataforma que aborda la transparencia en la política. La autora reflexiona sobre la conexión entre la filosofía y el hacking cívico, destacando la importancia de la acción reflexiva y la abstracción. Concluye con su entusiasmo por contribuir al crecimiento de la comunidad de innovación cívica.	08/01/2016	https://web.archive.org/web/20221024021345/http://blog.codeandomexico.org/2016/01/08/entra-una-filosofa-a-codeando-mexico/	BR_B-77	CSC
<i>Lleva el hacking cívico a tu escuela</i>	Alejandra González	El artículo promueve el hacking cívico como una forma de utilizar la tecnología para resolver problemas públicos y fomentar la participación ciudadana. Codeando México busca embajadores estudiantiles para llevar este mensaje a las universidades y preparatorias. Destaca los beneficios de participar en proyectos de tecnología cívica, como la oportunidad de aplicar conocimientos, trabajar en equipo multidisciplinario y contribuir al cambio social. Invita a estudiantes interesados a unirse al movimiento en Monterrey, Guadalajara y otras ciudades.	04/02/2016	https://web.archive.org/web/20221024021345/http://blog.codeandomexico.org/2016/02/04/lleva-el-hacking-civico-a-tu-escuela/	BR_B-78	CEN

<p><i>Un blog colaborativo: un nuevo espacio para fortalecer a la comunidad</i></p>	<p>Codeando México</p>	<p>Codeando México busca construir comunidades que utilicen la tecnología para abordar problemas públicos y sociales. Además de fortalecer las plataformas digitales existentes, la organización inaugura un blog comunitario para que los ciudadanos compartan ideas, proyectos y experiencias relacionadas con la tecnología cívica y los datos abiertos. Buscan fomentar el diálogo y la colaboración entre la comunidad para generar transformaciones significativas en los entornos sociales. Invitan a los interesados a contribuir con sus publicaciones.</p>	<p>08/02/2016</p>	<p>https://web.archive.org/web/20221024021345/http://blog.codeandomexico.org/2016/02/08/un-blog-colaborativo-un-nuevo-espacio-para-fortalecer-a-la-comunidad/</p>	<p>BR_B-79</p>	<p>CSC</p>
<p><i>Residencias abiertas en Codeando México</i></p>	<p>Codeando México</p>	<p>Codeando México es una comunidad que utiliza la tecnología para resolver problemas sociales. Introduce un programa de Residencias para involucrar a personas excepcionales en proyectos abiertos. Los residentes participarán en intervenciones cortas, acelerando y ampliando proyectos de la organización. Se busca una variedad de perfiles para contribuir a la misión de desarrollar tecnología cívica con impacto en el país. Se invita a los interesados a estar atentos a futuras convocatorias.</p>	<p>09/02/2016</p>	<p>https://web.archive.org/web/20221024021345/http://blog.codeandomexico.org/2016/02/09/residencias-abiertas-en-codeando-mexico/</p>	<p>BR_B-80</p>	<p>CSC</p>
<p><i>Acceso Abierto: una declaración de amor a la ciencia... a 14 años de la Declaración de Budapest.</i></p>	<p>Martín Tena Espinoza⁵³</p>	<p>El artículo conmemora el decimocuarto aniversario de la Iniciativa de Budapest para el Acceso Abierto (BOAI), que promueve el libre acceso a la literatura académica. Destaca su definición y estrategias para el acceso abierto y su evolución hacia un movimiento global. Reconoce su impacto en la comunicación científica y su vinculación con otros movimientos como la ciencia y los datos abiertos. Anuncia la publicación regular de temas relacionados con el acceso</p>	<p>15/02/2016</p>	<p>https://web.archive.org/web/20221024021345/http://blog.codeandomexico.org/2016/02/15/acceso-abierto-una-declaracion-de-amor-a-la-ciencia-a-14-anos-de-la-declaracion-de-budapest/</p>	<p>BR_B-81</p>	<p>CDC</p>

⁵³ Autor invitado

		abierto en el contexto de la ciencia mexicana.				
<i>Apps. Cívicas como herramientas de fomento a la transparencia: aplicación Nuestra Agua</i>	Michelle Morelos	El artículo destaca la importancia del conocimiento en la participación ciudadana y menciona la encuesta Perils of Perception que posiciona a México como el país "más ignorante del mundo". Resalta el papel de las aplicaciones cívicas, como Nuestra Agua, en la apertura de datos y la participación ciudadana en la gestión del agua. Destaca la colaboración multidisciplinaria y la contribución de actores locales para garantizar la pluralidad y veracidad de la información en la aplicación. Concluye invitando a participar en el proyecto.	18/02/2016	https://web.archive.org/web/20221024024829/http://blog.codeandomexico.org/2016/02/18/apps-civicas-como-herramientas-de-fomento-a-la-transparencia-a-aplicacion-nuestra-agua/	BR_B-82	CEN
<i>Buscamos Hacker-en-Residencia</i>	Codeando México	Codeando México lanzó su programa de Residencias, invitando a miembros de la comunidad a intervenir creativamente en la plataforma Explica la Ley. Se busca un desarrollador full-stack con experiencia en lenguajes web y frameworks. El residente trabajará en mejorar la plataforma, abordando desafíos como desarrollar funcionalidades, facilitar la contribución comunitaria y contactar a usuarios y organizaciones. Se requiere disponibilidad de tres meses y remuneración. Los interesados deben enviar su curriculum y una respuesta a la pregunta proporcionada.	23/02/2016	https://web.archive.org/web/20221024024829/http://blog.codeandomexico.org/2016/02/23/buscamos-hacker-en-residencia/	BR_B-83	CSC
<i>Se buscan OSCs que quieran innovar</i>	Catalina Demidchuk	El artículo destaca la importancia de la tecnología cívica y la innovación abierta para resolver problemáticas sociales. Se resalta la necesidad de que las organizaciones de la sociedad civil (OSC) adopten estas herramientas, pero se señalan barreras como la falta de financiamiento y de personal técnico. Codeando México	01/03/2016	https://web.archive.org/web/20221024024829/http://blog.codeandomexico.org/2016/03/01/se-buscan-oscs-que-quieran-innovar/	BR_B-84	CEN

		promueve la colaboración entre OSC y la comunidad tecnológica a través de su plataforma Retos Cívicos, buscando soluciones para desafíos sociales.				
<i>Mañana en tu ciudad más cercana: Día mundial de los datos abiertos.</i>	Alejandra González	El artículo destaca la importancia del Día Mundial de los Datos Abiertos para promover la transparencia y la participación ciudadana. Menciona eventos en varias ciudades de México donde se llevarán a cabo actividades como charlas, talleres prácticos y presentaciones de proyectos relacionados con datos abiertos. Invita a la comunidad a participar utilizando los hashtags #ODDLatam y #ComunidadCodeando.	04/03/2016	https://web.archive.org/web/20221024024829/http://blog.codeandomexico.org/2016/03/04/opendataday2016/	BR_B-85	CEN
<i>¡Codeando León vive!</i>	Alberto Barradas	El artículo resalta el éxito de las Civic Hack Nights en León, donde la comunidad hacker ha demostrado su compromiso con la apertura de datos y la creación de soluciones cívicas. Se discutieron temas relevantes y se ofrecieron talleres sobre el uso de herramientas como OpenRefine y R. Las reuniones se realizan cada quince días en el Tepache Hacklab.	07/03/2016	https://web.archive.org/web/20221024024829/http://blog.codeandomexico.org/2016/03/07/codeando-leon-vive/	BR_B-86	CEN
<i>ENCUENTRO REGIONAL DE LAS AMÉRICAS DE LA ALIANZA PARA EL GOBIERNO ABIERTO</i>	Mariell Gutiérrez	El Encuentro Regional de las Américas de la Alianza para el Gobierno Abierto de 2016 se realizó en Montevideo, Uruguay. Promueve la colaboración entre ciudadanos y OSCs para fomentar gobiernos abiertos. Los temas incluyen presupuesto participativo, datos abiertos y gobernanza de recursos naturales. La agenda será creada colaborativamente, buscando impulsar el desarrollo humano en la región. Más información en Open Government Partnership.	10/03/2016	https://web.archive.org/web/20221024021521/http://blog.codeandomexico.org/2016/03/10/encuentro-regional-de-las-americas-de-la-alianza-para-el-gobierno-abierto/	BR_B-87	CEN

<i>Datos abiertos contra la corrupción</i>	Mariell Gutiérrez	El desarrollo tecnológico ha sido crucial en los últimos años, con Silicon Valley como ejemplo. Sin embargo, la innovación cívica destaca al crear soluciones para problemas públicos, como I Paid a Bribe, que combate la corrupción. Este enfoque no solo resuelve problemas, sino que también fortalece el tejido social y fomenta la participación ciudadana.	12/03/2016	https://web.archive.org/web/20221024021521/http://blog.codeandomexico.org/2016/03/12/datos-abiertos-contrala-corrupcion/	BR_B-88	CEN
<i>La Presidencia de EUA apuesta por el hacking cívico</i>	Mariell Gutiérrez	El proyecto The Opportunity Project, lanzado por la Casa Blanca, busca abrir bases de datos federales y locales para fomentar el desarrollo de herramientas tecnológicas cívicas. Al convocar a la sociedad civil, mejora la interacción ciudadana con el gobierno y promueve una mayor eficiencia en la dinámica social mediante datos abiertos.	14/03/2016	https://web.archive.org/web/20221024021521/http://blog.codeandomexico.org/2016/03/14/la-presidencia-de-eua-apuesta-por-el-hacking-civico/	BR_B-89	CEN
<i>Open Data Day Colima 2016</i>	Carlos Hugo Gonzalez Castell ⁵⁴	El 5 de marzo de 2016, Colima celebró por primera vez el Open Data Day, organizando talleres y charlas para concientizar sobre la importancia de los datos abiertos y su uso en la mejora de la calidad de vida. El evento, realizado en AppData y co-organizado por TecLID, atrajo a más de 31 personas de diversas áreas y generó interés en colaborar para impulsar iniciativas de datos abiertos en la ciudad.	16/03/2016	https://web.archive.org/web/20221024021521/http://blog.codeandomexico.org/2016/03/16/open-data-day-colima-2016/	BR_B-90	CDC
<i>Open Data Day Guadalajara 2016</i>	Farah Nájjar Arévalo ⁵⁵	El Open Data Day es una iniciativa anual que reúne a ciudadanos de todo el mundo para trabajar con datos abiertos. En México, se celebra desde 2014, y este año tuvo lugar en varias ciudades, incluyendo Guadalajara. Organizado por diversas comunidades, el evento incluyó presentaciones de conjuntos de datos, talleres de R	18/03/2016	https://web.archive.org/web/20221024021521/http://blog.codeandomexico.org/2016/03/18/open-data-day-guadalajara-2016/	BR_B-91	CDC

⁵⁴ Solo se mantuvo la versión en español, el autor es invitado.

⁵⁵ Solo se mantuvo la versión en español, el autor es invitado.

		y grafos, y trabajo práctico en equipos sobre problemáticas locales. Los equipos ganadores recibieron libros relacionados con el análisis de datos.				
<i>CoMapp - Sociedad Civil y Comunidades Mapeando Riesgo ¡Buscamos Programadores Cívicos!</i>	Roberto Sánchez Ávalos	El artículo destaca la necesidad de abordar los problemas de los asentamientos humanos irregulares en México, donde la pobreza y la falta de oportunidades crean comunidades vulnerables. Se presenta la herramienta tecnológica "Co-Mapp", que busca la participación colaborativa para recopilar datos y desarrollar soluciones para reducir riesgos y aumentar la resiliencia en estas comunidades. Se subraya la importancia de la planificación urbana y la inclusión social para enfrentar estos desafíos.	02/04/2016	https://web.archive.org/web/20221024023143/http://blog.codeandomexico.org/2016/04/02/co-mapp-sociedad-civil-y-comunidades-mapeando-riesgo-buscamos-programadores-civicos/	BR_B-92	CDC
<i>Panamá-Papers y el periodismo de datos</i>	Mariell Gutiérrez	El artículo destaca la importancia de la investigación periodística conocida como Panamá Papers, la cual revela la participación de líderes mundiales, empresarios y políticos en evasión de impuestos y lavado de dinero a través de la firma panameña Mossack Fonseca. Se mencionan nombres de figuras mexicanas involucradas. Se resalta el papel del periodismo de datos en la lucha por la justicia social y se invita a la sociedad civil a participar en este proceso.	04/04/2016	https://web.archive.org/web/20221024023143/http://blog.codeandomexico.org/2016/04/04/panama-papers-y-el-periodismo-de-datos/	BR_B-93	CEN
<i>FAQ's CO-Mapp</i>	Roberto Sánchez Ávalos	Resumen de preguntas principales relacionadas al Reto para la comunidad participante.	14/04/2016	https://web.archive.org/web/20221024023143/http://blog.codeandomexico.org/2016/04/14/preguntas-frecuentes-referentes-a-la-convocatoria-co-mapp/	BR_B-94	CEN

<i>¡Construyamos una Mejor Plataforma Nacional de Transparencia!</i>	Codeando México	El INAI lanzó la Plataforma Nacional de Transparencia para facilitar solicitudes de información pública, pero su desarrollo costoso y defectuoso generó críticas y la reactivación del sistema anterior, Infomex. Codeando México propone una versión abierta y colaborativa de la plataforma para fomentar la participación ciudadana en la mejora del gobierno y la transparencia. Invita a desarrolladores y ciudadanos a sumarse al proyecto.	02/06/2016	https://web.archive.org/web/20221024023143/http://blog.codeandomexico.org/2016/06/06/laplataforma-nacional-de-transparencia-abierta/	BR_B-95	CEN
<i>Carta abierta al INAI sobre la Plataforma Nacional de Transparencia</i>	Codeando México	El lanzamiento problemático y la posterior desactivación de la Plataforma Nacional de Transparencia generaron decepción en la sociedad civil. Organismos y expertos enviaron una carta al INAI expresando preocupaciones sobre usabilidad, diseño y programación, además de solicitar la apertura del código y una auditoría ciudadana. Destacaron la importancia de la participación ciudadana en la construcción de soluciones transparentes. Codeando México promueve la colaboración en #TuPlataformaAbierta para mejorar la transparencia gubernamental.	09/06/2016	https://web.archive.org/web/20221024023143/http://blog.codeandomexico.org/2016/06/09/carta-abierta-al-inai-sobre-la-plataforma-nacional-de-transparencia/	BR_B-96	CEN
<i>Mapas abiertos, ciudadanía y computación visual</i>	Claudio Cossio	El uso generalizado de mapas en aplicaciones móviles ha destacado la importancia de la información cartográfica, tradicionalmente monopolizada por empresas como Google Maps. Sin embargo, el movimiento de OpenStreetMap busca mantener estos datos abiertos y accesibles para la sociedad. Ejemplos como el Proyecto de Importación del Marco Geoestadístico Nacional del INEGI en México demuestran su utilidad. Iniciativas locales, como el mapeo colaborativo en zonas urbanas, empoderan a la ciudadanía para documentar y	16/06/2016	https://web.archive.org/web/20221024023842/http://blog.codeandomexico.org/2016/06/16/mapas-abiertos-ciudadania-y-computacion-visual/	BR_B-97	CDC

		mejorar su entorno con herramientas como Mapillary. El compromiso de la comunidad de mapas abiertos y hackers cívicos es fundamental para esta causa.				
<i>Nuevo llamado a hacker cívicos: ¡más Retos!</i>	Catalina Demidchuk	El artículo destaca el papel de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) en la resolución de problemáticas públicas en México. Aunque el país ha experimentado un crecimiento en empresas de TIC, aún enfrenta desafíos en el ecosistema emprendedor. Se enfatiza la importancia de la colaboración entre el gobierno y la comunidad tecnológica, ejemplificado por la iniciativa Retos Jalisco, que busca soluciones innovadoras para problemas públicos. Se promueve la participación ciudadana en esta plataforma.	01/07/2016	https://web.archive.org/web/20221024023842/http://blog.codeandomexico.org/2016/07/01/nuevo-llamado-a-hacker-civico-s-mas-retos/	BR_B-98	CEN
<i>¿A qué le tiramos cuando nos acercamos al gobierno a opinar sobre tecnología?</i>	Ricardo Alanis	El artículo destaca la importancia de la colaboración entre el gobierno y la comunidad tecnológica para mejorar la eficiencia en la implementación de proyectos tecnológicos. Se menciona el caso del contrato de la Plataforma Nacional de Transparencia y cómo la comunidad tecnológica busca participar en su mejora. Se resalta la necesidad de un cambio en los procesos de adquisición de tecnología y la inclusión de la experiencia ciudadana en el desarrollo de soluciones.	07/07/2016	https://web.archive.org/web/20221024023842/http://blog.codeandomexico.org/2016/07/07/a-que-le-tiramos-cuando-nos-aceramos-al-gobierno-a-opinar-sobre-tecnologia/	BR_B-99	CSC
<i>Más Tecnología Cívica para la Comunidad Codeando México</i>	Codeando México	La tecnología se convierte en una herramienta crucial para abordar problemas sociales, como la falta de vivienda en México. La iniciativa Retos Cívicos convocó a la comunidad tecnológica para abordar el mapeo de asentamientos irregulares y riesgos de vivienda. Euclidian, una empresa ganadora, está desarrollando CoMapp, una	13/07/2016	https://web.archive.org/web/20221024023842/http://blog.codeandomexico.org/2016/07/13/mas-tecnologia-civica-para-la-comunidad/	BR_B-100	CEN

		aplicación que permite a las organizaciones mapear y analizar datos para mejorar la eficiencia en la resolución de problemas de vivienda.				
<i>Antes y después de Retos Públicos. El caso de Nicotina Estudio.</i>	Catalina Demidchuk	Isaac Hernández, director de Nicotina Estudio, comparte su experiencia y consejos para participar en Retos Jalisco, una plataforma que busca soluciones tecnológicas a problemas sociales. Destaca la importancia de atreverse a participar, formar un equipo multidisciplinario, comprender cómo trabajar con el gobierno, presentar propuestas creativas y técnicamente sólidas, y comenzar por leer detenidamente los desafíos. Su éxito muestra cómo las empresas pueden transformarse y colaborar con el sector público.	28/07/2016	https://web.archive.org/web/20221024023842/http://blog.codeandomexico.org/2016/07/28/antes-y-despues-de-retos-publicos-el-caso-de-nicotina-estudio/	BR_B-101	CDC

7.1.3_Blog Medium

Título	Autor	Resumen	Fecha de publicación	Enlace de consulta	ID	CC
<i>El Padrón de Taxis de Nuevo León es un Desmadre</i>	Edgar Gutiérrez	El autor discute el desorden en el padrón de taxis de Nuevo León, revelando la concentración de concesiones en pocas manos. Compara esta situación con la distribución más equitativa en Jalisco. Se destaca el caso de una empresa que posee cientos de taxis, explotando a conductores mediante altas rentas. Critica la falta de acción gubernamental para regular el mercado y concluye con aspectos positivos y recomendaciones.	01/09/2016	https://medium.com/codeando-mexico/padr%C3%B3n-de-taxis-de-nuevo-le%C3%B3n-121b12bf3d89	BR_C-102	CDC

<i>¡La OGP cumple 5 años!</i>	Catalina Demidchuk	El artículo analiza el 5° aniversario de la Alianza para el Gobierno Abierto (OGP, por sus siglas en inglés), destacando sus logros y desafíos. Reflexiona sobre los avances logrados en materia de gobierno abierto y tecnología cívica, enfatizando la importancia de la colaboración entre gobiernos, sociedad civil y ciudadanía.	20/09/2016	https://medium.com/codeando-mexico/la-ogp-cumple-5-a%C3%B1os-cdf2dc9a6292	BR_C-103	CEN
<i>Tierra fértil para las ideas</i>	Arturo Sánchez	Los hackathones, una vez limitados a desarrolladores, ahora son espacios de creatividad y colaboración ciudadana. Hackea Hidalgo reunió a 75 participantes para resolver problemas sociales mediante aplicaciones. Equipos como "Tuzolitics" del Tec de Monterrey, proponen soluciones para mejorar la movilidad urbana. El evento contó con el apoyo de expertos y premios para impulsar las ideas ganadoras hacia la implementación real. La evolución de estos eventos muestra un futuro prometedor para la comunidad de hackers cívicos en Hidalgo.	22/11/2016	https://medium.com/codeando-mexico/tierra-f%C3%A9rtil-para-las-ideas-c3d54b229120	BR_C-104	CEN
<i>Desafíos para las tecnologías cívicas</i>	Pepe García	El artículo discute los retos que enfrentan las tecnologías cívicas en México, centrándose en temas como la falta de financiamiento, las regulaciones estrictas y la transparencia en la asignación de recursos públicos. Enfatiza la importancia de los datos abiertos y la transparencia proactiva para abordar estos desafíos.	23/11/2016	https://medium.com/codeando-mexico/desaf%C3%ADos-para-las-tecnolog%C3%ADas-c%C3%ADVICAS-1e7f12c132e2	BR_C-105	

<i>Código sobre cimientos comunes</i>	Diego Arredondo	Este artículo reflexiona sobre el papel de la tecnología cívica en la configuración de la democracia y sus instituciones. La autora, que lidera el equipo de Incidencia y Participación de Codeando México, analiza la importancia de la construcción de comunidad, la colaboración y el desarrollo de proyectos de tecnología cívica. El enfoque está en aprovechar la tecnología para abordar problemas sociales y mejorar los procesos democráticos en México.	26/01/2017	https://medium.com/codeando-mexico/c%C3%B3digo-sobre-cimientos-comunes-112e4a0d1ca1	BR_C-106	CSC
<i>Necesitamos Hackers Cívicos</i>	Alma Rangel Macias	El artículo enfatiza la necesidad de que los hackers cívicos en México se involucren en temas sociales y de transparencia gubernamental. El autor, que se une a Codeando México como Líder de Innovación Política, analiza el potencial de la tecnología cívica para cerrar la brecha entre los ciudadanos y el gobierno, y el papel de los hackers cívicos en el fortalecimiento de las comunidades y la modernización del gobierno.	13/02/2017	https://medium.com/codeando-mexico/necesitamos-hackers-c%C3%ADvicos-e3d78767e4a5	BR_C-107	CDC
<i>Residencia para la creación de tecnología anticorrupción</i>	Codeando México	El artículo aborda el lanzamiento de la iniciativa "Nosotras Desarrollamos" por parte de Codeando México y Transparencia Mexicana. Esta iniciativa tiene como objetivo aumentar la visibilidad de la participación y el talento de las mujeres en la tecnología cívica y la programación de impacto social. Se trata de una residencia de tres meses en Transparencia Mexicana para que dos desarrolladoras trabajen en proyectos de tecnología cívica enfocados en la lucha contra la corrupción.	06/03/2017	https://medium.com/codeando-mexico/residencia-para-la-creacion-de-tecnologia-anticorrupcion-6512009d44bf	BR_C-108	CEN

<i>Hackeando la movilidad en Nuevo León</i>	Mariell Gutiérrez	Mariell Gutiérrez analiza los retos del transporte público y la planificación urbana en Nuevo León, México. El artículo cubre un evento de participación ciudadana destinado a co-crear soluciones para estos problemas, enfatizando el papel del gobierno abierto y la tecnología para abordar los problemas de transporte público y movilidad.	25/05/2017	https://medium.com/codeando-mexico/hackeando-la-movilidad-en-nuevo-le%C3%B3n-bdce17c95f14	BR_C-109	CDC
<i>Codeando México tiene una nueva brigada: bienvenida la comunidad de Oaxaca</i>	Mariell Gutiérrez	Codeando México se expande a Oaxaca, integrando la comunidad tecnológica con enfoque social. Iniciativas como "Datos y Mezcales" atraen a ciudadanos y desarrolladores para abordar problemáticas locales. La apertura y colaboración marcan la cultura de la comunidad, que trabaja en proyectos de visualización de datos y mejora de la movilidad urbana. A pesar de los desafíos, el movimiento de hacking cívico avanza con compromiso y diversidad de ideas.	06/06/2017	https://medium.com/codeando-mexico/codeando-m%C3%A9xico-tiene-una-nueva-brigada-bienvenida-la-comunidad-de-oaxaca-79298b2b05f5	BR_C-110	CSC
<i>Cómo implementar un programa de Gobierno Abierto: algunos aprendizajes del programa Desafío SP</i>	Mariell Gutiérrez	El artículo, escrito por Mariell Gutiérrez, describe la implementación de un programa de gobierno abierto en San Pedro Garza García, Nuevo León. Detalla la colaboración entre Codeando México, The GovLab de la Universidad de Nueva York y funcionarios del gobierno local. El artículo discute las etapas del proyecto, incluyendo el diagnóstico, la formación de un equipo de gobierno abierto, la detección de problemas y la retroalimentación de expertos de la sociedad civil. Concluye con las lecciones aprendidas sobre el uso de datos abiertos y tecnología para soluciones cívicas.	08/06/2017	https://medium.com/codeando-mexico/c%C3%B3mo-implementar-un-programa-de-gobierno-abierto-algunos-aprendizajes-del-programa-desaf%C3%ADo-sp-1e207fd21b2b	BR_C-111	CSC

<i>¿Es posible una democracia digital en México?</i>	Viridiana Hernández	Codeando México y Cambia La Política YA buscan crear una aplicación de recolección de firmas digitales para facilitar la participación ciudadana en México. A través de hackatones y reuniones semanales, trabajan en el diseño, desarrollo y seguridad de la herramienta. El proyecto es abierto y colaborativo, con el objetivo de hacer más accesibles los mecanismos de participación. Se invita a la comunidad a unirse al esfuerzo a través de reuniones y el repositorio en GitHub.	03/07/2017	https://medium.com/codeando-mexico/es-posible-una-democracia-digital-en-n%C3%A9xico-9d404d28c7eb	BR_C-112	CDC
<i>Hagamos open source para construir comunidad</i>	Codeando México	El artículo reflexiona sobre la evolución de Codeando México, enfatizando su espíritu de construir una comunidad nacional de hackers cívicos. Analiza el viaje de la organización de una plataforma a una comunidad, centrándose en el código abierto y el desarrollo colaborativo. El artículo destaca la importancia de los procesos de reflexión abierta para definir el propósito y la dirección de la comunidad, y el lanzamiento del repositorio Comunidad para consolidar y compartir componentes clave de la comunidad de Codeando México.	11/07/2017	https://medium.com/codeando-mexico/hagamos-open-source-para-construir-comunidad-6f89f3842656	BR_C-113	CDC
<i>¡Datos y tecnología al servicio de la ciudad! Participa en Código para la CDMX</i>	Codeando México	El artículo analiza la iniciativa de Codeando México con el Laboratorio para la Ciudad y la Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación para lanzar la segunda edición de Código para la Ciudad. Este programa implica la colaboración entre empresas y colectivos tecnológicos con instituciones públicas, sociedad civil e instituciones académicas para resolver problemas públicos	07/08/2017	https://medium.com/codeando-mexico/datos-y-tecnologia-al-servicio-de-la-ciudad-participa-en-c%C3%B3digo-para-la-cdmx-489295b81062	BR_C-114	CEN

<i>La educación como agente del cambio</i>	Alex Fuser	Alex Fuser analiza el papel de la educación como agente de cambio dinámico y abierto en un mundo globalizado. Enfatiza la importancia de la educación gratuita y accesible, destacando varias plataformas educativas en línea y fuera de línea. Fuser comparte su pasión por la educación y las comunidades y su participación en Codeando México, donde tiene como objetivo promover proyectos educativos y hacer crecer la comunidad.	10/01/2018	https://medium.com/codeando-mexico/la-educacion-como-agente-del-cambio-e-112b5c64033	BR_C-117	CSC
<i>Una nueva fase para Codeando México</i>	Miguel Salazar	El artículo reflexiona sobre la nueva etapa de Codeando México, enfocándose en la formación de una comunidad abierta para construir tecnología para el bien público. Destaca las iniciativas de la organización como Mapatón Ciudadano, Civic Hack Nights y el desarrollo de herramientas de código abierto. El autor, Miguel Salazar, anuncia su salida como director ejecutivo, asumiendo Alma Rangel como directora interina. La pieza también presenta el nuevo Consejo Consultivo de Codeando México.	31/01/2018	https://medium.com/codeando-mexico/una-nueva-fase-para-codeando-mexico-d60e6d6cfa7f	BR_C-118	CSC
<i>Codeando Villahermosa haciendo comunidad</i>	Mayra Zurita y Valente Flores	Mayra Zurita y Valente Flores comparten su experiencia al frente de Codeando Villahermosa, enfocándose en hacking cívico y datos abiertos. Hablan de su primera Civic Hack Night en 2017, de la colaboración con varias entidades locales y de su objetivo de empoderar a los ciudadanos a través de talleres de tecnología y programación.	07/02/2018	https://medium.com/codeando-mexico/codeando-villahermosa-haciendo-comunidad-3b1682b13251	BR_C-119	CDC
<i>Aulas CMX: ¡Aprende,</i>	Codeando México	Codeando México presenta Aulas CMX, talleres de hacking	08/02/2018	https://medium.com/codeando	BR_C-120	CEN

<i>colabora y construye tecnología cívica!</i>		cívico de tres meses para jóvenes vulnerables en Zapopan, Monterrey y Ciudad de México. Buscan mejorar las oportunidades laborales y convertir a los participantes en agentes de cambio en sus comunidades a través de la tecnología. Están reclutando profesores con experiencia en programación y docencia. Además, invitan a empresas a colaborar como aliadas proporcionando espacios, profesores y becas.		mexico/aulas-cmx-aprende-colabora-y-construye-tecnologia-civica		
<i>INE Fácil: ¿Cuánto gastan los candidatos?</i>	Gobierno Fácil	Gobierno Fácil presenta INE Fácil, una herramienta que permite a la ciudadanía consultar los ingresos, gastos y eventos reportados por todos los candidatos ante el INE durante las campañas electorales. Utiliza datos abiertos del INE y ofrece un buscador para filtrar por candidato, partido, entidad federativa y más. La herramienta se actualizará semanalmente con los datos reportados durante el periodo de campañas.	29/05/2018	https://medium.com/codeando-mexico/ine-facil-cuanto-gastan-los-candidatos-9b2c6b885b08	BR_C-121	CDC
<i>Codeando México <> Code for Romania</i>	Codeando México	Codeando México se une a la red colaborativa Code For All y se convierte en socio oficial. Preparan un intercambio con Code For Romania para replicar herramientas de emergencia y adaptarlas al contexto rumano. Buscan un/a desarrollador/a senior para colaborar en Bucarest durante dos semanas, trabajando en la adaptación de herramientas como SismoMx y Monitorizare Vot. Se requiere experiencia en tecnologías como React, Javascript y PHP, entre otras. Plazo de aplicación hasta el 7 de junio.	31/05/2018	https://medium.com/codeando-mexico/codeando-mexico-code-for-romania-1bad070530d0	BR_C-122	CEN

<i>Ciencia de datos para mejorar la movilidad en San Pedro</i>	Edgar Gutiérrez	Codeando México colabora con San Pedro Garza García para aplicar la ciencia de datos en políticas públicas. Se enfocan en mejorar la movilidad, realizando encuestas y analizando datos sobre patrones de transporte. Destacan la importancia del análisis de datos para comprender problemas y tomar decisiones efectivas. Reconocen desafíos en la aplicación de la ciencia de datos en políticas públicas, pero ven un cambio positivo en la colaboración entre ambas partes.	14/06/2018	https://medium.com/codeando-mexico/ciencia-de-datos-para-mejorar-la-movilidad-en-san-pedro-e08fa7cabf0a	BR_C-123	CEN
<i>Anunciamos la Coalición de Tecnología Cívica por la Defensa del Migrante</i>	Codeando México	Codeando México anuncia la Coalición de Tecnología Cívica por la Defensa del Migrante en respuesta a la política de "cero tolerancias" en Estados Unidos. Convocan a sesiones en línea para entender las necesidades de migrantes y organizaciones que los apoyan. Buscan inteligentemente conectar a tecnólogos y organizaciones con las habilidades necesarias para ayudar. La coalición busca soluciones con impacto para los migrantes y sus familias.	17/07/2018	https://medium.com/codeando-mexico/anunciamos-la-coalicion-de-tecnolog%C3%B3n-de-ADa-c%C3%ADvica-por-la-defensa-del-migrante-3ca9bafb5fd6	BR_C-124	CEN
<i>¡5 años de comunidad, tecnología y hacking cívico!</i>	Alma Rangel Macias	Codeando México celebra 5 años de comunidad y hacking cívico, iniciado por 5 personas con la visión de tecnología para resolver problemas públicos. Ahora, una comunidad diversa de cientos de personas en todo el país impulsa proyectos, abre datos y promueve la colaboración. Planea expandir la comunidad, fomentar la apertura y acercarse a las ciudades para abordar la desigualdad. Además, seguirá promoviendo datos, digitalización y tecnología, con una mentalidad de iteración	26/07/2018	https://medium.com/codeando-mexico/5-a%C3%B1os-de-comunidad-tecnolog%C3%ADa-y-hacking-c%C3%ADvico-c1fd4f724c40	BR_C-125	CSC

		constante.				
<i>Aulas CMX y lo que aprendimos de graduar a nuestra primera generación de civic hackers</i>	Codeando México	Codeando México celebra la graduación de su primera generación de Aulas CMX en Zapopan, impartida en colaboración con el Instituto de Capacitación y Oferta Educativa Zapopan y Órale. Los estudiantes no solo adquirieron habilidades técnicas, sino que también presentaron proyectos ante empresas locales. Aprendieron la importancia de la comunicación y la colaboración, cambiando percepciones sobre habilidades y autoestima, y fortaleciendo la comunidad de Codeando México.	30 /07/2018	https://medium.com/codeando-mexico/aulas-cmx-y-lo-que-aprendimos-de-graduar-a-nuestra-primera-generacion-c3b3n-de-civic-hackers-bae8f8165361	BR_C-126	CDC
<i>Organiza una Hack Night en tu ciudad</i>	Codeando México	Codeando México promueve la organización de Hack Nights en diversas ciudades para impulsar la tecnología cívica y el trabajo colaborativo en la resolución de problemas locales. Estos eventos reúnen a personas interesadas en contribuir con sus habilidades y tiempo para mejorar sus comunidades a través de la tecnología. Se invita a los interesados a contactar a Codeando México para organizar una Hack Night en su ciudad.	30 /08/2018	https://medium.com/codeando-mexico/organiza-una-hack-night-en-tu-ciudad-9d81985ed14a	BR_C-127	CDC
<i>Celebramos el conocimiento con las Jornadas de Hacking Cívico</i>	Ali González	El artículo celebra el quinto aniversario de Codeando México y la trayectoria de la autora como voluntaria desde 2014. Destaca el impacto de la organización en el ecosistema de tecnología cívica, datos y gobierno abiertos de México. El autor propone sesiones virtuales sobre hacking cívico para inspirar a nuevos miembros y compartir experiencias dentro de la comunidad.	20/09/2018	https://medium.com/codeando-mexico/celebramos-el-conocimiento-con-las-jornadas-de-hacking-c3b3n-de-civic-hackers-bae8f8165361	BR_C-128	CDC

<i>El poder de la (com)unidad</i>	Rodolfo Ferro	El artículo destaca la importancia y dinámica de las comunidades, resaltando la diversidad de habilidades y conocimientos compartidos. Se enfoca en la experiencia en la comunidad de Codeando México, destacando su apertura y espíritu colaborativo. El autor anuncia su incorporación al equipo central para potenciar la participación y el desarrollo de proyectos tecnológicos cívicos. Se promueve la participación, el intercambio de ideas y la construcción colaborativa de herramientas para el cambio social.	18/12/2018	https://medium.com/codeando-mexico/el-poder-de-la-comunidad-9d27e5103d97	BR_C-129	CSC
<i>La comunidad como valor para todos y todas</i>	Codeando México	Este artículo explora el valor de la comunidad en el contexto de la tecnología y el compromiso cívico. Analiza cómo la participación de la comunidad puede conducir al aprendizaje, las oportunidades profesionales y la ejecución de proyectos que benefician a la sociedad. El autor reflexiona sobre sus propias experiencias en varias comunidades tecnológicas en Monterrey y enfatiza la importancia de la comunidad para aprender, compartir y crear un impacto social positivo.	13/01/2020	https://medium.com/codeando-mexico/la-comunidad-como-valor-para-todos-y-todas-2afae3d04253	BR_C-130	CDC
<i>Mi experiencia en Hack Hidalgo 2019</i>	Israel Ramírez	El autor comparte su experiencia como mentor en el evento HackHidalgo 2019, parte del programa Transforma Hidalgo. Destaca la organización eficiente, la entusiasta participación de jóvenes universitarios y la responsabilidad de guiar y seleccionar proyectos. Agradece a los anfitriones por su hospitalidad y concluye animando a participar en este	4/02/2020	https://medium.com/codeando-mexico/mi-experiencia-en-hack-hidalgo-2019-93e8343eab5f	BR_C-131	CDC

		evento anual que promueve la innovación y el trabajo colaborativo.				
<i>Hacking cívico para el coronavirus</i>	Alma Rangel Macias	La comunidad de Codeando México se moviliza para enfrentar la crisis del COVID-19 en México. Se han establecido iniciativas como Frena la Curva México, una API COVID-19 y un Data Task Force para proporcionar información verificada y recursos eficientemente. Invitan a la comunidad a sumarse a través de contribuciones de código, proyectos y difusión de información relevante para combatir la pandemia.	24/03/2020	https://medium.com/codeando-mexico/hacking-c%C3%ADvico-para-el-coronavirus-993d437590b6	BR_C-132	CEN
<i>Facilitando el acceso a información estatal durante el COVID en México</i>	Alma Rangel Macias	Ante la falta de claridad en la comunicación estatal sobre el COVID-19 en México, Codeando México desarrolló el Directorio COVID-Mx para centralizar y simplificar el acceso a información relevante por estado. Recopilaron datos de los canales oficiales de cada estado, identificando una gran disparidad en recursos y estándares de comunicación. El sitio proporciona datos sobre casos, líneas de atención, semáforo epidemiológico, entre otros, para combatir la desinformación y brindar apoyo a la ciudadanía.	09/07/2020	https://medium.com/codeando-mexico/facilitando-el-acceso-a-informaci%C3%B3n-estatal-durante-el-covid-en-m%C3%A9xico-8467181da5e2?source=-----9	BR_C-133	CDC
<i>Hacia una política nacional de datos abiertos en México</i>	Ali González y Alma Rangel	El artículo destaca la importancia de una política nacional de datos abiertos en México tras una década de avances en transparencia. Codeando México, CIDE y El COLMEX facilitaron una conversación para proponer recomendaciones. Se enfatiza la necesidad de dotar de atribuciones legales, establecer	31/08/2020	https://medium.com/codeando-mexico/hacia-una-pol%C3%ADtica-nacional-de-datos-abiertos-en-m%C3%A9xico-520a40a9b0fc?source=-----8	BR_C-134	CEN

		lineamientos de calidad en la publicación de datos y sistematizar la estrategia de apertura. El documento recopila análisis y recomendaciones detalladas para fortalecer la democracia y la rendición de cuentas.				
<i>Mi pequeño granito de elote</i>	Óscar Hernández	Óscar Hernández comparte su paso de ser un estudiante universitario con muchas dudas a involucrarse en la tecnología y el software libre. Su camino lo llevó a trabajar en el sector privado, donde sintió una desconexión entre sus motivaciones personales y sus deberes profesionales. Su encuentro con la tecnología cívica y Codeando México en 2013 marcó un punto de inflexión, llevándolo a contribuir a proyectos cívicos y eventualmente a unirse al equipo de Codeando México.	09/11/2021	https://medium.com/codeando-mexico/mi-pequeno-granito-de-elote-8ce0a33c8c8cf	BR_C-135	CSC
<i>Adoptando la cultura de lo abierto en la Administración Pública</i>	Óscar Hernández	El artículo aborda la importancia de adoptar una cultura de lo abierto en la Administración Pública, destacando el software libre y el código abierto como pilares fundamentales. Se discuten conceptos como la seguridad del software libre, la cultura de abrir código y los beneficios de una política de datos abiertos. Se proponen una serie de recomendaciones para fomentar el uso y la adopción del software libre en el gobierno mexicano.	12/05/2022	https://medium.com/codeando-mexico/adoptando-la-cultura-de-lo-abierto-en-la-administracion-publica-c8bb8affe64a?source=-----6	BR_C-136	CDC

<p><i>Mapea tu cuadra: Identificando calles más caminables a través de mapeos colaborativos</i></p>	<p>Ricardo Mirón Torres</p>	<p>"Mapea tu Cuadra" es un proyecto colaborativo para evaluar la infraestructura peatonal y ciclista en las ciudades mexicanas. Utilizando datos y código abierto, se busca identificar calles más seguras y accesibles. El proyecto aborda la problemática de la seguridad vial y la falta de infraestructura adecuada para peatones y ciclistas. Se realizó un piloto en León, Guanajuato, que involucró a la comunidad en la recolección de datos y la propuesta de soluciones.</p>	<p>25/08/2022</p>	<p>https://medium.com/codeando-mexico/mapea-tu-cuadra-identificando-calles-m%C3%A1s-caminables-a-trav%C3%A9s-de-mapeos-colaborativos-79d1a84999b5?source=-----5</p>	<p>BR_C-137</p>	<p>CDC</p>
<p><i>Código abierto para impulsar la participación ciudadana en Monterrey</i></p>	<p>Óscar Hernández</p>	<p>Este artículo destaca la importancia del código abierto para mejorar la participación ciudadana en Monterrey. Hace hincapié en cómo la tecnología de código abierto puede empoderar a los ciudadanos y contribuir a una gobernanza más transparente y participativa.</p>	<p>31/01/2023</p>	<p>https://medium.com/codeando-mexico/c%C3%B3digo-abierto-para-impulsar-la-participaci%C3%B3n-ciudadana-en-monterrey-3cddc0a108d1</p>	<p>BR_C-138</p>	<p>CDC</p>
<p><i>Socorro Bot: Cómo construimos un chatbot para guiar la búsqueda de personas desaparecidas</i></p>	<p>Ricardo Mirón Torres</p>	<p>Este artículo analiza el desarrollo de un chatbot llamado Socorrobot, diseñado para ayudar en la búsqueda de personas desaparecidas. El chatbot fue creado en respuesta al alto número de desapariciones en México, con el objetivo de proporcionar una forma más eficiente y accesible para que las personas denuncien y busquen personas desaparecidas.</p>	<p>31/03/2023</p>	<p>https://medium.com/codeando-mexico/socorrobot-c%C3%B3mo-construimos-un-chatbot-para-guiar-la-b%C3%BAsq-ueda-de-personas-desaparecidas-47c25f8be19a</p>	<p>BR_C-139</p>	<p>CDC</p>

<p><i>Tres proyectos anticorrupción en Asia del sur #HackCorruption review</i></p>	<p>Ali González</p>	<p>El artículo analiza tres proyectos innovadores destinados a combatir la corrupción en el sur de Asia, presentados durante el Hackathon Anticorrupción. Estos proyectos incluyen el-PMS para auditar la contratación pública en Bangladesh, Support My School para rastrear los fondos públicos en las escuelas nepalíes y PAK Zameen para usar blockchain en el registro público de la propiedad de Pakistán. El autor reflexiona sobre el potencial de estos proyectos para inspirar iniciativas similares a nivel mundial.</p>	<p>01/05/2023</p>	<p>https://medium.com/codeando-mexico/tres-proyectos-anticorrupci%C3%B3n-en-asia-del-sur-hackcorruption-review-de-3e63020017</p>	<p>BR_C-140</p>	<p>CEN</p>
<p><i>A 10 años de Codeando México</i></p>	<p>Alma Rangel Macias</p>	<p>En su décimo aniversario, Codeando México celebra una década de proyectos cívicos transformadores. Desde desafiar contratos gubernamentales desproporcionados hasta desarrollar soluciones tecnológicas para crisis humanitarias, la comunidad ha demostrado el poder del hacking cívico. A pesar de los desafíos políticos y tecnológicos, la misión persiste: empoderar a la ciudadanía para abordar los problemas públicos de manera colaborativa y crítica.</p>	<p>27/07/2023</p>	<p>https://medium.com/codeando-mexico/a-10-a%C3%B1os-de-codeando-m%C3%A9xico-edcd445b7d70?source=-----1</p>	<p>BR_C-141</p>	<p>CSC</p>

7.2_Guión de entrevista

Perfil (Breve descripción de quién estamos entrevistando): Nombre (apodo y pronombres) /ocupación/cargos/redes.

Seudónimo: Entrevista 1

Contexto:

Codeando México es una organización que ha facilitado la participación ciudadana desde distintas acciones participativas, es una organización que se enfoca en comunidad, tecnología cívica y gobierno abierto. La organización ha implementado un enfoque de prácticas de diversidad e inclusión. Las prácticas de diversidad e inclusión en la participación ciudadana aseguran que todos los grupos sociales puedan influir equitativamente en decisiones políticas y cívicas, eliminando barreras y valorando la diversidad.

Preguntas

Sección 1 para Isomorfismo Mimético (Imitación)

Objetivo: Explorar cómo y por qué Codeando México adopta prácticas basadas en la observación de otras organizaciones consideradas como modelos a seguir o innovadoras.

- ¿Ha visto Codeando México alguna vez cómo hacen las otras organizaciones y ha decidido hacer algo similar?
- Cuando no están seguros-as sobre cómo proceder, ¿han tomado ideas de lo que hacen otras organizaciones para decidir su propio curso de acción sobre el incluir y diversificar a la comunidad?
- ¿Cómo han influido los consultores o asesores externos en la forma en que Codeando México maneja la diversidad e inclusión?

Preguntas adicionales que complementan

- ¿Qué valores o ideas motivan el trabajo de Codeando México?
- ¿Cómo han aprendido a incluir más perspectivas en su trabajo?
- ¿Cómo los acoplan a los suyos?

Sección 2 para Isomorfismo Coercitivo (Presión Externa)

Objetivo: Determinar cómo las presiones externas, ya sean regulaciones, requisitos de financiadores u otras demandas, han influenciado las prácticas de diversidad e inclusión en Codeando México.

- ¿Puede describir alguna ley o regulación que haya impactado directamente en las políticas de diversidad e inclusión de Codeando México?
- ¿Alguna vez han tenido que cambiar la forma en que hacen las cosas debido a nuevas reglas o porque quienes les apoyan con financiación así lo requieren?
- ¿Han surgido situaciones donde las demandas de stakeholders hayan modificado o generado nuevas iniciativas de diversidad e inclusión en Codeando México?

Preguntas adicionales que complementan

- ¿Cómo Codeando México, se mantiene presente en el ecosistema cívico de tecnología?
- Al estar implicado en un sistema colaborativo ¿Cómo se da la colaboración con otros actores como grupos Asociaciones civiles? ¿Con el gobierno? ¿Y sus patrocinadores?

Sección 3 para Isomorfismo Normativo (Normas Profesionales)

Objetivo: Comprender cómo las normas profesionales y las expectativas culturales del sector influyen en las políticas y prácticas de diversidad e inclusión de Codeando México.

- ¿Cómo la educación y la capacitación profesional de las y los integrantes de Codeando ha interactuado con la inclusión y diversidad dentro de la organización?
- ¿Cómo les ha influenciado el estar dentro del ecosistema de tecnología cívica para su manejo para la diversidad e inclusión?
- ¿Podrías comentar cómo colaboran con otros grupos o asociaciones de su área para definir cómo manejar temas de diversidad e inclusión en Codeando México?

Preguntas adicionales que complementan

- ¿Qué te motivo a ingresar a Codeando México?
- ¿Cuál es la dinámica de trabajo de la organización?
- ¿Que representa la comunidad para Codeando México?

7.2_Carta de confidencialidad y consentimiento para entrevista

Las entrevistas por términos de privacidad y ética, no se permite la divulgación de las transcripciones.

_ de ___ de 20___. Guanajuato, Gto.

Asunto: Carta de confidencialidad y consentimiento para entrevista

A quien corresponda

El que suscribe Lic. Luis Daniel Vázquez Navarro me comprometo a mantener la confidencialidad de la información compartida durante las entrevistas de investigación social realizadas como parte de mi proyecto de investigación “Estructuras para una participación inclusiva y diversa: Estudio de caso Codeando México” que se realiza en Maestría de Análisis Político de la Universidad de Guanajuato periodo de 2022-2024. El propósito de este proyecto es obtener información sobre el cómo se adhieren prácticas organizacionales se explora específicamente el cómo se forma un acercamiento desde una participación ciudadana diversa e inclusiva la inclusión y la diversidad.

Como las entrevistas implican la recopilación de experiencias personales y opiniones de los participantes, es crucial garantizar la confidencialidad y privacidad de la información compartida. Se priorizan las siguientes medidas de confidencialidad:

- **No divulgación:** no se revelará cualquier información compartida durante las entrevistas a personas o partes no autorizadas. Esto incluye colegas que no están directamente involucrados en el proyecto de investigación o cualquier entidad externa sin el permiso explícito de los participantes o mío.
- **Anonimato:** Todos los datos recopilados durante las entrevistas serán anonimizados y agregados para proteger las identidades de los participantes, esto consideración de quien se entreviste. La información de identificación, como nombres, direcciones y datos de contacto, si se pide el anonimato se eliminará cuidadosamente o se reemplazará con seudónimos. Tomaré las medidas necesarias para garantizar que los participantes no puedan ser identificados a través de los resultados de la investigación.
- **Almacenamiento seguro:** Cualquier material, documento o grabación de audio asociada con este proyecto de investigación se almacenará de forma segura y solo accede al personal

autorizado directamente involucrado en el proceso de investigación. Se implementarán medidas para proteger los datos del acceso, pérdida o divulgación no autorizados.

- **Protección de datos:** Los datos personales compartidos por los participantes se tratarán con estricta confidencialidad y de conformidad con las leyes de protección de datos aplicables. Me aseguraré de que los datos recopilados se utilicen únicamente con fines de investigación y se traten con la máxima sensibilidad y respeto por la privacidad.
- **Eliminación de datos:** Una vez concluido el proyecto de investigación, todos los datos serán destruidos de forma segura o anonimizados permanentemente para proteger las identidades de los participantes. No se conservará ninguna información de identificación personal más allá del período necesario para el análisis y la presentación de informes.

Si tiene alguna inquietud o pregunta con respecto a esta solicitud de confidencialidad o al proyecto de investigación en general, no dude en ponerse en contacto conmigo en los datos de contacto proporcionados. Estoy más que dispuesto a atender cualquier consulta o proporcionar información adicional según sea necesario.

Gracias de antemano por su comprensión y cooperación. Su ayuda para mantener la confidencialidad de los participantes de la investigación y los datos recopilados durante este proyecto de investigación social es muy valorada. Al igual informa de aceptar la participación libre y voluntaria en proyecto.

Usted quiere que sus datos sean anónimos
Si () No ()

Lic. Luis Daniel Vázquez Navarro

Estudiante de la Maestría en Análisis Político

ld.vazqueznavarro@gmail.com

Firma y nombre
Entrevistado