

El impacto de la pandemia en la inversión extranjera directa en México

The impact of the pandemic on foreign direct investment in Mexico

Dafne Lizeth Zamora López¹

¹Universidad de Guanajuato

dl.zamoralopez@ugto.mx¹

Johanán Zamilpa Paredes¹

¹Universidad de Guanajuato

johanán.zamilpa@ugto.mx¹

Resumen

La pandemia de Covid-19 ha afectado significativamente la economía global y la Inversión Extranjera Directa (IED) en México. Antes de la pandemia, México era atractivo para los inversores extranjeros debido a su proximidad a Estados Unidos, tratados de libre comercio y mano de obra calificada. Sin embargo, el Covid-19 trajo desafíos como confinamientos, interrupciones en las cadenas de suministro e incertidumbre económica, reduciendo los flujos de IED y revelando vulnerabilidades estructurales en la economía mexicana. A pesar de estos desafíos, la crisis ha generado nuevas oportunidades. La reconfiguración de las cadenas de suministro y la regionalización han posicionado a México como un candidato ideal para la relocalización de operaciones, especialmente en los sectores manufacturero y tecnológico. Además, el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) proporciona un marco renovado para atraer inversión. El artículo analiza el impacto del Covid-19 en la IED en México, explorando tanto los efectos negativos como las oportunidades emergentes, y ofrece una visión comprensiva de cómo la pandemia ha redefinido el panorama de la inversión extranjera directa en el país y las lecciones para fortalecer su resiliencia económica.

Palabras clave: Inversión Extranjera Directa; Pandemia; Covid-19; México.

Introducción

La pandemia de Covid-19 ha tenido un impacto profundo y multifacético en las economías de todo el mundo (Banco Mundial, 2022), y México no ha sido la excepción. Uno de los aspectos críticos de esta disrupción económica es el efecto sobre la Inversión Extranjera Directa (IED). La IED ha sido históricamente un pilar fundamental para el crecimiento económico de México, contribuyendo al desarrollo industrial, la creación de empleo y la transferencia de tecnología (Secretaría de Economía, 2024a). Sin embargo, la crisis sanitaria global ha alterado drásticamente el panorama de la IED (UNCTAD, 2022), presentando tanto desafíos como oportunidades para el país.

Antes de la pandemia, México era un destino atractivo para los inversores extranjeros debido a su proximidad geográfica a los Estados Unidos, su red de tratados de libre comercio, y su mano de obra calificada y competitiva (Gobierno de México, 2013). No obstante, la llegada del Covid-19 introdujo una serie de obstáculos significativos (Banco Mundial, 2020). Las medidas de confinamiento, las interrupciones en las cadenas de suministro y la incertidumbre económica global provocaron una disminución en los flujos de inversión extranjera directa (Naciones Unidas, 2020). Además, la pandemia expuso y, en algunos casos, exacerbó las vulnerabilidades estructurales de la economía mexicana (Esquivel, 2020).

Pese a estos desafíos, la crisis también ha generado nuevas oportunidades para México. La reconfiguración de las cadenas de suministro globales y la tendencia hacia la regionalización han posicionado a México como un candidato ideal para la relocalización de operaciones, especialmente en sectores como el manufacturero y el tecnológico (BID, 2020). Adicionalmente, el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) ha proporcionado un marco renovado para atraer inversión en un entorno postpandemia (IMCO, 2022).

Este artículo se propone analizar el impacto del Covid-19 en la IED en México, explorando tanto los efectos negativos como las oportunidades emergentes. A través de un examen detallado de las tendencias recientes y las respuestas estratégicas de los inversores y el gobierno mexicano, se busca ofrecer una visión comprensiva de cómo la pandemia ha redefinido el panorama de la inversión extranjera directa en México y qué lecciones se pueden aprender para fortalecer la resiliencia económica del país en el futuro¹.

Preguntas de investigación

Las preguntas de investigación a responder son ¿Cuál ha sido el impacto del COVID-19 en la inversión extranjera directa en México? y ¿Cómo se ha adaptado el país para seguir atrayendo inversión en un entorno incierto generado por la pandemia de COVID-19?

Objetivos de investigación

Los objetivos de investigación incluyen el explorar cómo la pandemia de COVID-19 ha afectado la inversión extranjera directa en México, por ejemplo, en la reducción de sus flujos, sectores, reorientación, entre otros. Y explorar cómo se ha adaptado el país para seguir atrayendo inversión extranjera directa en un entorno incierto generado por la pandemia de COVID-19.

Hipótesis de investigación

Las hipótesis de investigación planteadas suponen que: (i) La pandemia de COVID-19 ha afectado la inversión extranjera directa en México de manera negativa, por ejemplo, en la reducción de sus flujos, sectores, reorientación, entre otros; y que (ii) México ha adaptado sus estrategias para seguir atrayendo inversión extranjera directa (IED) mediante la implementación de medidas gubernamentales favorables, como incentivos fiscales y programas de apoyo a empresas.

Impacto del COVID-19 en la inversión extranjera directa en México

El impacto del COVID-19 en la inversión extranjera directa (IED) en México ha sido significativo y multifacético, afectando diversas industrias y sectores de diferentes maneras. A continuación, se presenta un resumen de los principales efectos:

1. Reducción en los flujos de IED

El impacto de la pandemia sobre la actividad económica en México ha sido muy significativo. La magnitud y características de dicho impacto pueden identificarse en distintas fases o etapas (Esquivel, 2020).

Caída inicial: Durante el primer año de la pandemia (2020), la IED en México experimentó una disminución considerable debido a la incertidumbre económica global. Según la Secretaría de Economía de México, la IED, disminuyó en un 11.7% en 2020 (29,079.4 millones de dólares (mdd) en comparación con 2019 (32,921.2 mdd) (Secretaría de Economía, 2020).

Recuperación parcial: A partir de 2021, se observó una recuperación parcial de los flujos de IED, aunque los niveles aún no han alcanzado los de antes de la pandemia. Así el año 2021 cerró al cuarto semestre con un monto de 31.6 miles de millones de dólares (Secretaría de Economía, 2024b).

¹ El coronavirus COVID-19 es una enfermedad causada por el coronavirus SARS-CoV-2.

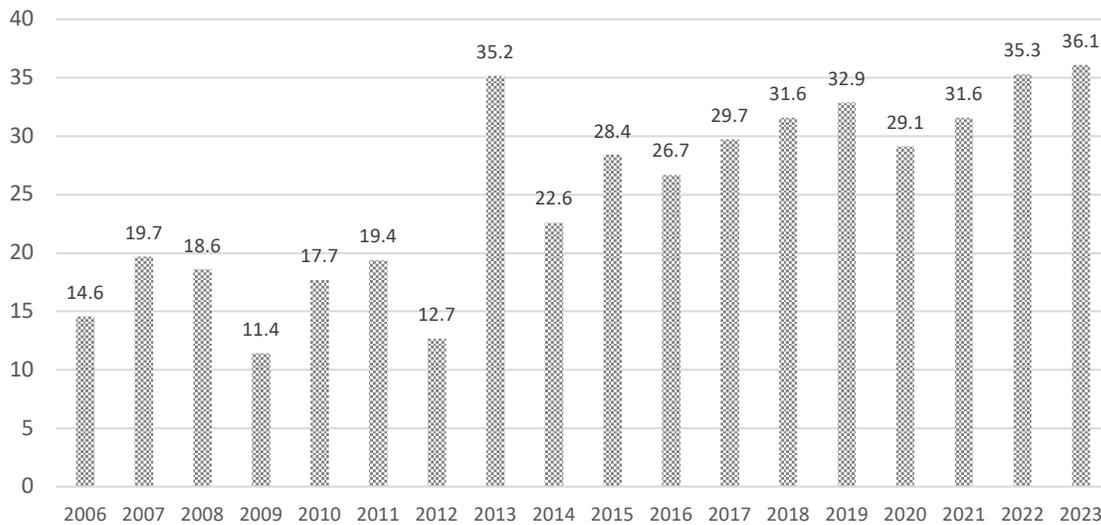


Figura 1. Comportamiento histórico de la IED en México
 Cifras en miles de millones de dólares

Fuente: Secretaría de Economía con base en información del Registro Nacional de Inversiones Extranjeras (RNIE) de la Secretaría de Economía.

2. Impacto sectorial

El impacto sectorial de la pandemia sobre la inversión extranjera directa en México ha sido variado.

Manufactura: La industria manufacturera, que es un sector clave para la IED en México, sufrió interrupciones significativas en la cadena de suministro y una reducción en la demanda global. Un primer efecto fue las interrupciones en la cadena de suministro debido al desabasto de materias primas, a problemas logísticos y a la dependencia del comercio internacional. Un segundo efecto fue la reducción de la producción debido a cierres temporales y a una demanda variable. Según cifras del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), en el Indicador Mensual de la Actividad Industrial referente al primer trimestre del año, solo de febrero a abril de 2020 la actividad manufacturera en México cayó en general 38% (Konfio, 2020).

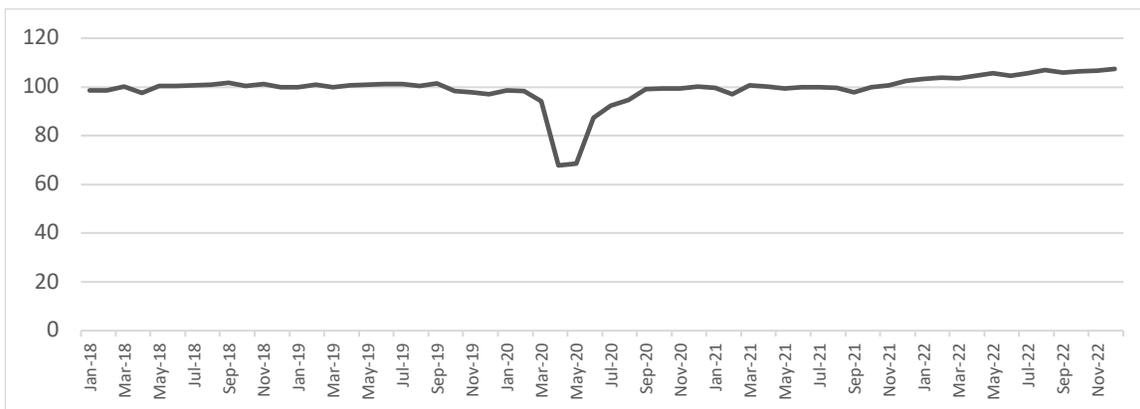


Figura 2. Indicador mensual de actividad industrial en México
 IMAI Descentralizado para industrias manufactureras

Fuente: Elaboración propia con base en estadísticas de INEGI.

Servicios: Sectores como el turismo y el hospedaje fueron gravemente afectados debido a las restricciones de viaje y la disminución del turismo internacional. Esto representó un enorme choque negativo en aquellas entidades y regiones del país orientadas a las actividades turísticas como por ejemplo Quintana Roo y Baja California Sur (Esquivel, 2020) en servicios de alojamiento temporal y de alimentos y bebidas.

La caída anual del PIB turístico en 2020 fue de 25.4%. Con ello, la contribución del PIB turístico al PIB nacional fue de 6.9% a precios constantes, cifra inferior al 8.7% que se había mantenido en años recientes. De los 7.9 puntos que cayó el PIB nacional en 2020, 2.2 puntos pueden atribuirse a los impactos al turismo por la pandemia (Madrid y Godínez, 2022).

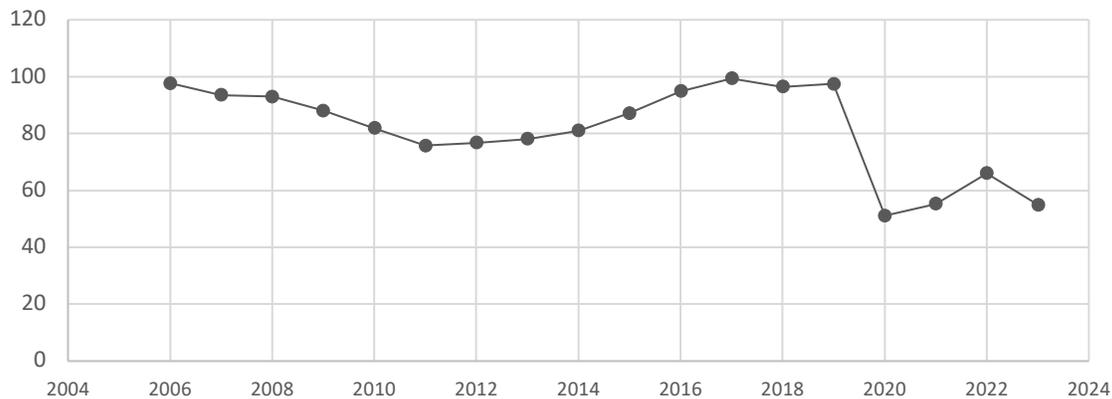


Figura 3. Número de visitantes internacionales en México entre 2006 y 2023 (en miles)

Fuente: Elaboración propia con base en estadísticas de INEGI.

Tecnología: En contraste, la pandemia aceleró la inversión en sectores relacionados con la tecnología y la digitalización, con un aumento en la inversión en comercio electrónico, fintech, y servicios de tecnología e información. Esto debido a un incremento en la demanda de servicios en línea por parte de los consumidores por ejemplo de teletrabajo, educación en línea, comercio electrónico y entretenimiento. Tan sólo en México, según datos de la consultora KPMG, las compañías adelantaron su transformación digital en un 80% debido a la COVID-19 (EXPANSIÓN, 2021).

3. Cambios en la estrategia de las empresas

Reevaluación de riesgos: Las empresas multinacionales han reevaluado sus estrategias de inversión para mitigar riesgos futuros como desabastos de materias primas e interrupciones en la logística, lo que ha llevado a un aumento en la diversificación geográfica y a reconsiderar la dependencia de ciertas cadenas de suministro.

Nearshoring: La tendencia hacia el *nearshoring* ha ganado fuerza, con empresas buscando trasladar sus operaciones más cerca de los grandes mercados como por ejemplo Estados Unidos para evitar interrupciones en la cadena de suministro. México, debido a su proximidad a Estados Unidos ha sido un beneficiario potencial de esta tendencia (IMCO, 2024; Lázaro, 2022).

Las medidas para seguir atrayendo inversión durante la pandemia de COVID-19 en México

México ha implementado varias estrategias y políticas para adaptarse y seguir atrayendo inversión extranjera directa (IED) en un entorno incierto debido a la pandemia de COVID-19. Estas medidas incluyen incentivos económicos, fortalecimiento de tratados internacionales, promoción del *nearshoring*, y apoyo a sectores estratégicos. A continuación, se detallan algunas de las principales acciones:

1. Iniciativas gubernamentales y reformas

Incentivos fiscales y financieros: El gobierno ha ofrecido una serie de incentivos fiscales y programas de apoyo financiero para atraer y retener inversiones. Esto incluye reducciones de impuestos, créditos fiscales y facilidades para la repatriación de capitales.

Simplificación administrativa: Se han implementado medidas para simplificar y acelerar los trámites burocráticos relacionados con la inversión, facilitando el proceso para las empresas extranjeras.

2. Fortalecimiento de tratados internacionales

Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC): La entrada en vigor del T-MEC en julio de 2020 ha proporcionado un marco estable y predecible para la inversión extranjera. Este tratado moderniza y reemplaza al TLCAN, ofreciendo mayores garantías y protecciones para los inversores (CEPAL, 2021).

Otros acuerdos comerciales: México ha continuado diversificando sus relaciones comerciales a través de tratados con la Unión Europea, Japón y otros países, ampliando las oportunidades de inversión y comercio.

3. Promoción del nearshoring

Aprovechamiento de la proximidad geográfica: La tendencia al *nearshoring* ha sido potenciada por la pandemia, con empresas buscando reducir la dependencia de cadenas de suministro lejanas. México, debido a su cercanía con Estados Unidos, se ha convertido en un destino atractivo para reubicar operaciones (IMCO, 2024; CEPAL, 2021).

Infraestructura y logística: El país ha invertido en mejorar su infraestructura y capacidades logísticas para soportar esta tendencia, incluyendo puertos, carreteras y parques industriales.

4. Apoyo a sectores estratégicos

Tecnología y digitalización: Se han fomentado inversiones en sectores de tecnología y digitalización, aprovechando la aceleración de la transformación digital impulsada por la pandemia.

Energías renovables: A pesar de algunos desafíos regulatorios, México sigue siendo un destino atractivo para inversiones en energías renovables, debido a su potencial en recursos solares y eólicos.

Manufactura avanzada: Se ha promovido la inversión en manufactura avanzada y sectores de alta tecnología, como la industria automotriz y aeroespacial, que son pilares de la IED en México.

5. Promoción y diversificación de mercados

Iniciativas de promoción: México ha intensificado sus esfuerzos de promoción internacional a través de misiones comerciales, ferias y exposiciones virtuales, destacando sus ventajas competitivas.

Diversificación de mercados: Se ha puesto énfasis en diversificar los mercados de origen de la IED, buscando atraer inversión de Asia y Europa, además de la tradicional inversión de Estados Unidos.

6. Resiliencia y adaptación

Resiliencia empresarial: Las empresas en México han mostrado una notable capacidad de adaptación, implementando medidas de seguridad sanitaria, adoptando nuevas tecnologías y ajustando sus cadenas de suministro.

Colaboración público-privada: Ha habido una colaboración más estrecha entre el sector público y privado para enfrentar los desafíos económicos y sanitarios, buscando soluciones conjuntas para promover la inversión y el crecimiento económico.

Conclusiones

El COVID-19 ha tenido un impacto significativo en la inversión extranjera directa en México, evidenciando la vulnerabilidad de los flujos de capital ante crisis globales. La caída inicial en la IED durante 2020 reflejó la incertidumbre económica y las interrupciones en la cadena de suministro, mientras que la recuperación parcial en 2021 demostró la resiliencia y adaptabilidad de ciertos sectores. El impacto sectorial ha sido variado, con industrias como la manufactura y el turismo gravemente afectadas, mientras que la tecnología y la digitalización han visto un aumento en la inversión. Las estrategias empresariales han evolucionado hacia una mayor diversificación y *nearshoring*, beneficiando a México debido a su proximidad a los Estados Unidos.

Las medidas gubernamentales, incluyendo incentivos fiscales y la ratificación del T-MEC, han sido cruciales para apoyar la recuperación y atraer nuevas inversiones. Sin embargo, la estabilidad política y la implementación de reformas estructurales serán determinantes para asegurar una recuperación sostenible de la IED a largo plazo. En resumen, aunque la pandemia por COVID-19 ha presentado desafíos significativos para la IED en México, también es cierto que ha abierto oportunidades para reestructurar y fortalecer la posición del país como un destino atractivo para la inversión extranjera directa en el futuro.

Referencias

- Banco Mundial. (2020). Los desafíos de la COVID-19: Una visión de América Latina y el Caribe. Disponible en: <https://blogs.worldbank.org/es/voices/desafios-y-respuestas-de-la-covid-19-una-vision-de-america-latina-y-el-caribe>
- Banco Mundial. (2022). Los impactos económicos de la pandemia y los nuevos riesgos para la recuperación. Disponible en: <https://www.bancomundial.org/es/publication/wdr2022/brief/chapter-1-introduction-the-economic-impacts-of-the-covid-19-crisis#:~:text=Los%20impactos%20econ%C3%B3micos%20de%20la%20pandemia%20y%20los%20nuevos%20riesgos%20para%20la%20recuperaci%C3%B3n&text=La%20pandemia%20de%20COVID19%20gener%C3%B3n%20una%20crisis%20de%20la%20econom%C3%ADa%20de%20Am%C3%A9rica%20Latina%20y%20el%20Caribe>
- BID. (2020). Cadenas de suministro en la era post-COVID: mejor logística para capitalizar los beneficios del nearshoring y la reconfiguración global. Disponible en: <https://blogs.iadb.org/transporte/es/cadenas-de-suministro-en-la-era-post-covid-mejor-logistica-para-capitalizar-los-beneficios-del-nearshoring-y-la-reconfiguracion-global/>
- CEPAL. (2021). La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/078f6591-ebe1-4b07-a33d-200e18d2f5f2/content>

- Esquivel, G. (2020). Los impactos económicos de la pandemia en México. Banco de México. Disponible en: <https://www.banxico.org.mx/publicaciones-y-prensa/articulos-y-otras-publicaciones/%7BD442A596-6F43-D1B5-6686-64A2CF2F371B%7D.pdf>
- EXPANSIÓN. (2021). Tras la pandemia, la digitalización creció un 80%. <https://expansion.mx/tecnologia/2021/06/22/tras-la-pandemia-la-digitalizacion-crecio-un-80>
- Gobierno de México. (2020). La economía mexicana recibió un flujo de IED por 29,079.4 millones de dólares en 2020. Disponible en: <https://www.gob.mx/se/articulos/la-economia-mexicana-recibio-un-flujo-de-ied-por-29-709-4-millones-de-dolares-en-2020?idiom=es>
- Gobierno de México. (2013). Razones para invertir en México. Disponible en: <https://www.gob.mx/epn/articulos/razones-para-invertir-en-mexico>
- IMCO. (2024). Nearshoring: El impacto sobre la Inversión Extranjera Directa. Disponible en: https://imco.org.mx/wp-content/uploads/2024/01/NearshoringIED_Documento_20240130.pdf
- IMCO. (2022). A dos años, el T-MEC ha impulsado la recuperación económica, aunque hay retos energéticos, medioambientales y laborales para su aprovechamiento. Disponible en: <https://imco.org.mx/a-dos-anos-el-t-mec-ha-impulsado-la-recuperacion-economica-aunque-hay-retos-energeticos-medioambientales-y-laborales-para-su-aprovechamiento/>
- Konfio. (2020). El impacto del COVID-19 en el sector Manufactura en México. Disponible en: <https://konfio.mx/tips/articulos-especiales/impacto-del-coronavirus-en-la-produccion-manufacturera-de-mexico/>
- Lázaro, E. (2022, 08 de noviembre). ¿Qué es el nearshoring? *El Economista*, <https://www.eleconomista.com.mx/empresas/Que-es-el-nearshoring-20221108-0093.html>
- Madrid, F., y Godínez, G. (2022). Turismo y pandemia en México: Un balance de las afectaciones. CNET y CICOTUR. <https://www.anahuac.mx/mexico/cicotur/sites/default/files/2022-05/TurismoYPandemia.pdf>
- Naciones Unidas. (2020). COVID-19 y la contracción global de la IED. Disponible en: <https://iap.unido.org/es/articulos/covid-19-y-la-contraccion-global-de-la-ied>
- Secretaría de Economía. (2024). Inversión Extranjera Directa. Disponible en: <https://www.gob.mx/se/acciones-y-programas/competitividad-y-normatividad-inversion-extranjera-directa>
- UNCTAD. (2022). La inversión extranjera directa mundial se recuperó en 2021 hasta los niveles anteriores a la pandemia, pero continúa la incertidumbre. Disponible en: [La inversión extranjera directa mundial se recuperó en 2021 hasta los niveles anteriores a la pandemia, pero continúa la incertidumbre | UNCTAD](https://unctad.org/es/press-releases/la-inversion-extranjera-directa-mundial-se-recupero-en-2021-hasta-los-niveles-anteriores-a-la-pandemia-pero-continua-la-incertidumbre)